



## Kerngegevens

<b>Naam:</b>	Veiligheidsregio Kennemerland
<b>Bezoekadres:</b>	Zijlweg 200 2015 CK Haarlem
<b>Postadres:</b>	Postbus 5514 2000 GM Haarlem
<b>Telefoon:</b>	023-5159500
<b>Website:</b>	<a href="http://www.vrk.nl">www.vrk.nl</a>
<b>Dagelijks bestuur:</b>	De heer mr. B.B. Scheiders (voorzitter) De heer drs.Th.L.N.Weterings (vice-voorzitter) De heer O.R. Wagner De heer F.M. Weerwind De heer T. Bruggeman
<b>Directie:</b>	De heer ing. A.F.M. Schippers MPA, directeur Veiligheidsregio De heer A. van de Velden, directeur Publieke Gezondheid Mevrouw mr. E. Rutten-Teuben, directeur Bedrijfsvoering

# Inhoudsopgave

<b>1. Voorwoord</b>	<b>4</b>
<b>2. Algemeen beeld</b>	<b>5</b>
<b>3. Programmaverantwoording</b>	<b>7</b>
3.1 Programma Openbare Gezondheid	7
3.2 Programma Regionale Brandweezorg	15
3.3 Programma Ambulancezorg	21
3.4 Programma GHOR	24
3.5 Programma Multidisciplinaire samenwerking	27
3.6 Programma Financiële middelen	31
3.7 BDUR	32
<b>4. Paragrafen</b>	<b>35</b>
4.1 Weerstandsvermogen en risico's	35
4.2 Onderhoud kapitaalgoederen	38
4.3 Verbonden partijen	38
4.4 Financiering	38
4.5 Bedrijfsvoering	41
<b>5. Jaarrekening</b>	<b>44</b>
5.1 Grondslagen	44
5.2 Programmarekening en toelichting	45
5.3 Balans en toelichting	51
<b>6. Controleverklaring onafhankelijke accountant</b>	<b>61</b>
<b>7. Bijlagen</b>	<b>62</b>
Bijlage 1: Overzicht gemeentelijke bijdragen 2013	64
Bijlage 2: Overzicht salariskosten en formatie 2013	66
Bijlage 3: Overzicht vaste activa	67
Bijlage 4: Staat van kredieten en investeringen	68
Bijlage 5: Overzicht reserves en voorzieningen	74
Bijlage 6: Langlopende leningen	76
Bijlage 7: Monitor menukaarten	77
Bijlage 8: Verantwoording in het kader van SISA	79

# I. Voorwoord

In dit jaarverslag 2013, dat tevens de jaarrekening bevat, wordt op programmaniveau beleidsmatig en financieel verantwoording afgelegd. In de twee bestuursrapportages 2013 zijn bestuur en gemeenten tussentijds over de voortgang van de realisatie geïnformeerd en is een prognose gegeven voor het jaarresultaat.

## Minder inkomsten

Het bestuur heeft in 2011 via de menukaarten besluiten genomen over het verminderen van de taken van de VRK vanwege de terugloop van inkomsten vanuit de gemeenten. De inkomsten uit de inwonerbijdragen lopen ten opzichte van 2012 tot en met 2014 in totaal met 9% terug.

In 2013 is hard gewerkt aan het uitvoeren van de tweede tranche van bezuinigingen, inclusief alle wijzigingen van organisatie, werkwijzen en samenwerkingsverbanden, die daarmee in verband staan. Naast het voorgaande worden door het Rijk de BDUR-inkomsten in vier jaar tijd met 6% gekort.

## Evaluatie Wet veiligheidsregio's

De 'Evaluatiecommissie Wet veiligheidsregio's en het stelsel van rampenbestrijding en crisisbeheersing' (commissie Hoekstra) heeft in het 3<sup>e</sup> kwartaal van 2013 zijn advies afgerond. Belangrijkste conclusie, ook van het Kabinet: geen stelselwijziging, wel verdere professionalisering binnen de veiligheidsregio's.

Het kabinet wil voor de brandweezorg, rampenbestrijding en crisisbeheersing een zo eenvoudig mogelijk stelsel met operationele en bestuurlijke slagkracht. In praktijk draait het vooral om opleiden, trainen en oefenen. Naar de mening van het kabinet moeten de regio's zich de komende periode volledig kunnen richten op het verbeteren van de kwaliteit van hun werk en verdere versteviging van hun positie.

Het kabinet onderschrijft ook de aanbeveling om het uitgangspunt van verlengd lokaal bestuur te handhaven. Daarmee houdt het ook vast aan financiering van de veiligheidsregio's uit middelen van gemeenten en Rijk samen. Aan opschalen naar tien veiligheidsregio's wordt op dit moment geen meerwaarde gezien.

Het kabinet is het verder met de Evaluatiecommissie eens dat veiligheidsregio's moeten worden beoordeeld op de resultaten die ze leveren. Dat kan consequenties hebben voor de eisen in de regelgeving waar veiligheidsregio's moeten voldoen. Ook zal de minister, in overleg met het Veiligheidsberaad, voor de komende jaren nog een aantal landelijke doelstellingen op het gebied van rampenbestrijding en crisisbeheersing vaststellen.

## Instituut Fysieke Veiligheid

Op 1 januari 2013 is het Instituut Fysieke Veiligheid (IFV) van start gegaan. Het IFV is een landelijke organisatie waarin verschillende rijkstaken zijn ondergebracht, aangestuurd door de voorzitters van de Veiligheidsregio's. Het IFV heeft een groot aantal wettelijke taken.

Daarnaast zullen bij het IFV naar verwachting ook meer en meer gemeenschappelijke activiteiten van de regio's ondergebracht worden. In 2013 zijn daar concrete voorstellen voor gedaan. Voorbeelden zijn het beheer van de nieuwe Slachtofferregistratie Systematiek, het beheer van een bovenregionale pool crisiscommunicatie en het borgen van de kwaliteit van de processen bevolkingszorg. De VRK ziet de voordelen van samenwerking, en wil deze ook benutten. Wel dringt het bestuur van de VRK er steeds op aan dat het instituut 'mean and lean' blijft.

## Transitie Meldkamer

Op 16 oktober 2013 is het Transitieakkoord Landelijke Meldkamerorganisatie (LMO) getekend. De huidige 25 meldkamers in Nederland gaan door fusie en schaalvergroting op in één LMO met maximaal tien meldkamerlocaties, met een landelijk gestandaardiseerde werkwijze. Op dit moment is het bestuur van de VRK verantwoordelijk voor de instelling en instandhouding van het MICK. Deze verantwoordelijkheid gaat over naar het ministerie van Veiligheid en Justitie. De minister draagt het in stand houden van de LMO op aan de korpschef van politie. Het gezag op de meldkamer blijft ongewijzigd: bij een lokale crisis ligt het gezag ten aanzien van alle disciplines bij de burgemeester; en bij een bovenlokale crisis bij de voorzitter van de veiligheidsregio.

In Noord-Holland zal de meldkamer gevestigd worden in het huidige MICK-gebouw aan de Zijlweg in Haarlem. Op grond van het Regeerakkoord Rutte I is een taakstelling op de LMO van toepassing van € 10 miljoen in 2015, die oploopt tot € 50 miljoen structureel in 2021. Aan de totale begroting zullen Veiligheidsregio's naar verwachting 21% gaan bijdragen. In het transitieakkoord staan tientallen afspraken over de transitie, van de uitgangspunten tot en met de situatie na de noodzakelijke wetswijziging. Er zijn onder andere afspraken gemaakt over de overgang van het personeel naar de LMO en over de financiën.

## Bedrijfsvoering

In 2013 werd een groot aantal verbeteringen die het gevolg waren van het proces 'Bedrijfsvoering op orde' geborgd en geconsolideerd. Voor een goede inkooporganisatie was al een basis gelegd, maar in de verdere uitvoering waren in 2013 nog veel acties nodig. Deze acties zijn conform een ambitieus plan van aanpak alle opgepakt. De VRK heeft echter met een groot inkoopvolume te maken, en heeft veel contracten overgenomen bij de regionalisering. Dit betekent dat de noodzakelijke inhaalslag tijd en energie vraagt, waardoor het geheel aan inkoop in 2013 naar verwachting nog niet binnen de rechtmatigheidsgrenzen kan vallen.

Het Dagelijks Bestuur van de Veiligheidsregio Kennemerland

de voorzitter  
mr. B.B. Schneiders

de secretaris  
ing. A.F.M. Schippers MPA

## 2. Algemeen beeld

### Financieel resultaat

De VRK heeft het boekjaar 2013 van de Veiligheidsregio afgesloten met een positief rekeningresultaat van € 450.921.

Dit resultaat is opgebouwd uit het basisexploitatie resultaat van € 450.921, dat mede is opgebouwd vanuit een negatief resultaat van Ambulancezorg van € 841.000. Dit negatieve resultaat Ambulancezorg komt conform bestaand beleid echter niet ten laste van het VRK-resultaat. Want het negatieve resultaat wordt grotendeels (te weten voor € 711.000) ten laste gebracht van de Reserve Aanvaardbare Kosten Ambulancezorg en Meldkamer Ambulance. Deze reserve functioneert als egalisatiefonds voor de budgetten van Ambulancezorg, waarvoor de ziektekostenverzekeraars als inkomstenbron dienen.

Voorgesteld wordt een klein deel van het tekort van Ambulancezorg, te weten € 130.000 te laste te brengen van het BDUR budget 'Kwaliteitsverbetering MICK'. Deze ruimte is in het budget nog aanwezig. Een deel van het tekort bij Ambulancezorg is veroorzaakt door de invoering van ProQA, en dit is een systeem dat bij moet dragen aan kwaliteitsverbetering van de triage door de meldkamer.

Daarnaast wordt op basis van besluitvorming bij de 2<sup>e</sup> bestuursrapportage een voorstel gedaan om uit het rekeningresultaat € 200.000 toe te voegen aan een voorziening Aanbestedingen.

Na deze verrekeringen bedraagt het rekeningresultaat € 961.921. Dit resultaat is hoger dan in de loop van het jaar werd verwacht. Bij de programma's Brandweezorg en Multidisciplinaire Samenwerking is te zien dat bij de 2<sup>e</sup> bestuursrapportage voorzichtig is ingeschat.

### Financiële positie

Het bestuur gaat uit van een weerstandsvermogen van 5% van de begroting. Dit percentage is afgeleid van de beoordeling dat sprake is van een gematigd risicoprofiel. Het risicoprofiel van de VRK wordt door alle ontwikkelingen zwaarder. Met de toenemende kans op organisatorische veranderingen is de huidige omvang van het weerstandsvermogen een minimale positie. De weerstandscapaciteit bestaat uit de algemene reserve en de bestemmingsreserves en bedraagt inclusief het rekeningresultaat 2013 per ultimo 2013 € 3,6 miljoen. Een weerstandsvermogen van 5% van de begroting betekent € 3,8 miljoen.

### Investerings

Eind 2013 zijn vijf kazernes overgenomen. Dit betreft kazernes die in de afgelopen tien jaar zijn gebouwd. Het overnemen voorkomt dat de betreffende gemeenten geconfronteerd worden met terugvordering van BTW. Om deze kazernes te kunnen financieren is een lening aangetrokken van € 4 miljoen.

Resultatenrekening	Rekening 2012			Begroting 2013			Rekening 2013		
Bedragen x € 1000	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo
<b>Resultaten per programma:</b>									
Programma Openbare Gezondheidszorg	18.296	9.816	-8.480	17.952	9.317	-8.635	17.802	9.092	-8.710
Programma Brandweertzorg	39.014	848	-38.167	40.598	945	-39.653	39.764	988	-38.776
Programma Multidisciplinaire Samenwerking	4.429	30	-4.399	5.067	30	-5.037	4.428	102	-4.326
Programma Ambulancezorg	9.348	1.471	-7.877	8.797	891	-7.906	10.079	1.866	-8.213
Programma GHOR	2.317	79	-2.238	2.181	35	-2.146	2.223	80	-2.143
Financiële middelen	1.587	277	-1.310	1.841	269	-1.572	2.232	199	-2.033
<b>Totaal programma's</b>	<b>74.991</b>	<b>12.521</b>	<b>-62.471</b>	<b>76.436</b>	<b>11.487</b>	<b>-64.949</b>	<b>76.528</b>	<b>12.327</b>	<b>-64.201</b>
<b>Dekkingsbronnen:</b>									
BDUR	-	11.174	11.174	-	11.126	11.126	-	11.126	11.126
Inwonerbijdrage	-	11.619	11.619	-	11.884	11.884	-	11.882	11.882
Bestuursafspraken	-	33.193	33.193	-	33.734	33.734	-	33.735	33.735
Overig	-	248	248	-	-	-	-	321	321
Zorgverzekeraars	-	7.876	7.876	-	7.906	7.906	-	7.269	7.269
Onttrekking voorziening	-	291	291	-	239	239	-	239	239
<b>Totaal dekkingsbronnen</b>	<b>-</b>	<b>64.401</b>	<b>64.401</b>	<b>-</b>	<b>64.889</b>	<b>64.889</b>	<b>-</b>	<b>64.572</b>	<b>64.572</b>
Overige resultaten:									
Incidentele extra bijdrage BDUR	-	402	402						
Incidentele baten en lasten	1.157	15	-1.142	-	-	-	-	-	-
Resultaat voorgaand dienstjaar	-137	212	349	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal overige resultaten</b>	<b>1.020</b>	<b>629</b>	<b>-391</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>Resultaat voor bestemming</b>	<b>76.011</b>	<b>77.551</b>	<b>1.540</b>	<b>76.436</b>	<b>76.376</b>	<b>-60</b>	<b>76.528</b>	<b>76.899</b>	<b>371</b>
Onttrekking reserve bevelvoerder		45	45		60	60			
Onttrekking reserve vernieuwing preventiecontroles		16	16					15	15
Onttrekking reserve systeem oefening		102	102						
Onttrekking gezondheidsmonitor IJmond		15	15					65	65
<b>Resultaat na bestemming</b>	<b>76.011</b>	<b>77.729</b>	<b>1.718</b>	<b>76.436</b>	<b>76.436</b>	<b>-</b>	<b>76.528</b>	<b>76.979</b>	<b>451</b>

## 3. Programmaverantwoording

### 3.1 Programma Openbare Gezondheid

Het programma Openbare Gezondheid betreft de uitvoering van de wettelijke taken die de Wet Publieke Gezondheid aan de tien gemeenten in de regio oplegt. Wettelijke taken zijn onder andere infectieziektebestrijding, medische milieukunde, epidemiologie en jeugdgezondheidszorg.

Hiernaast voert GGD Kennemerland een groot aantal projecten en markttaken uit in opdracht van gemeenten, het Rijk of derden. Dat zijn bijvoorbeeld taken in de zorg voor dak- en thuislozen, cursussen, forensische geneeskunde en de uitvoering van het Rijksvaccinatieprogramma.

#### Programmadoelstellingen

De GGD voert voor de gemeenten een groot aantal taken op het gebied van de publieke gezondheid uit. De bestuurlijke focus lag in 2013 op het doorontwikkelen van de GGD als betrouwbare partner binnen de publieke gezondheid, efficiënte inzet van middelen en het ontwikkelen van een visie op de toekomst van de publieke gezondheid.

#### Wat wilden we bereiken in 2013?

- Infectieziektebestrijding, TBC-bestrijding, SOA/Aids bestrijding en reizigersadviesing. Het doel is het voorkomen van epidemieën.
- Bevorderen hygiënezorg en beoordelen of de objecten voldoen aan de gestelde normen. Hieronder vallen de inspecties van de kinderdagverblijven, peuterspeelzalen, gastouderbureaus, schepen, grootkeukens en adviesing bij evenementen.
- Medische Milieukunde: voorkomen of beperken van gevaar; ziekte en hinder als gevolg van een verontreinigd leefmilieu.
- Epidemiologie: inzicht in de gezondheidssituatie van de inwoners verkrijgen en zo een bijdrage leveren aan de bescherming en bevordering van de volksgezondheid.
- Gezondheidsbevordering; bevorderen en behouden van de gezondheid van de gehele bevolking in de regio en specifiek van risicogroepen zoals jongeren, volwassenen met een lage sociaal economische status en ouderen.
- Gezondheidsbeleid en beleidsadviesing: adviseren van gemeenten over het lokaal gezondheidsbeleid en bevorderen dat gezondheidsaspecten worden meegewogen in bestuurlijke beslissingen op lokaal en regionaal niveau.
- OGGZ, hygiënisch woningtoezicht, sociaal medische adviesing en forensische geneeskunde dragen bij aan een gezonder bestaan van de zwakkeren in de samenleving.
- De GGD biedt cursussen aan (EHBO, BHV, Reanimatie/AED) om inwoners beter van dienst te zijn en de gezondheid in brede zin te bevorderen en zelfredzaamheid te stimuleren.

#### Wat hebben we bereikt in 2013?

##### Infectieziektebestrijding

De Minister van VWS heeft op 3 juli MERS-CoV (Middle East respiratory syndrome coronavirus) aangemerkt als een meldingsplichtige ziekte, groep A. De GGD heeft aan deze ziekte in 2013 relatief veel tijd besteed. Daarnaast vroeg de uitbraak van mazelen aandacht, ook al concentreerde deze zich in de gebieden in Nederland die we de Biblebelt noemen.

Er zijn oefeningen gehouden om goed voorbereid te zijn op een grootschalige infectieziekte-uitbraak. Hieronder een grote multidisciplinaire oefening op Schiphol, waarbij de quarantainefunctie centraal stond.

Het totaal aantal afgehandelde meldingsplichtige ziekten is lager dan verwacht, vanwege minder meldingen van kinkhoest.

Infectieziektebestrijding	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Afhandeling meldingsplichtige ziekten	528	350	212

##### TBC

Tuberculose is in Nederland op zijn retour. De gevallen die over blijven worden wel complexer, en gezien de ontwikkeling van resistentie blijft waakzaamheid geboden. De werkzaamheden van de GGD worden steeds meer bovenregionaal georganiseerd.

TBC	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Thoraxfoto's (locatie Spaarnepoort)	945	1.000	812
Geregistreerde adviezen verpleegkundigen	656	700	417

##### Seksuele gezondheid

Het nieuwe kwaliteitsprofiel Hulpverlening Seksuele Gezondheid, dat is opgesteld vanuit het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), is geïmplementeerd. Op de locatie Kennemer Gasthuis kon niet volledig aan de normen worden voldaan. Daarom is in mei 2013 de polikliniek seksuele gezondheid verplaatst naar de GGD-locatie Zijlweg in Haarlem. De resultaten van deze verplaatsing zijn positief. Steeds meer mensen uit de risicogroepen weten onze poliklinieken te vinden. De gemiddelde groei is 10%.

Seksuele Gezondheid	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
SOA consulten	3.163	3.240	3.373

### Reizigersadvisering

April 2013 is een publiek/private samenwerking gestart met Travel Health Clinic Spaarne. De inschatting van het aantal consulten is daarbij verhoogd van 11.000 naar 13.025. Totaal zijn in 2013 11.622 consulten uitgevoerd. Voor de GGD betreft dit getal heel 2013, voor THC de periode waarin we samenwerkten (vanaf 1 april). De afwijking van 10,7% kan worden verklaard doordat mensen minder (ver) op reis gaan en daardoor minder advies en vaccinatie nodig hebben. GGD-en in de buurt van Kennemerland kennen een teruggang van gemiddeld 20-25%.

Reizigersadvisering	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Consulten reizigersadvisering	11.057	13.025	11.622

### Technische Hygiënezorg - Inspectie kinderopvang

In 2013 is gestart met het risicogestuurde toezicht in de kinderopvang. Inspectieduur en diepgang is daarbij afhankelijk van een inschatting of aan de wettelijke kwaliteitseisen wordt voldaan. Uiteraard zijn wel alle locaties bezocht. De differentiatie in inspecties heeft gevolgen gehad voor het aantal inspectie-uren. Zo is een aantal locaties gelet op het risicoprofiel meerder malen geïnspecteerd. Om veelal economische redenen zijn ruim 7% van de kinderopvanglocaties gedurende het jaar gesloten en is 18,8% van de gastouders gestopt. Daar staat tegenover dat het aantal nieuwe gastouders in een aantal gemeenten explosief is gestegen. In 2013 heeft een klanttevredenheidsonderzoek plaatsgevonden onder de Kennemerlandse gemeenten over de wijze waarop de GGD de inspectietaak kinderopvang verricht. De uitkomsten hiervan waren zeer positief. Waar er nog verbeterpunten zijn worden die door de GGD planmatig opgepakt.

THZ - Inspectie kinderopvang	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Inspecties kinderopvang	366	400	428
Nieuwe meldingen, vooronderzoek, nader onderzoek en incidenteel onderzoek	156	165	115
Inspecties peuterspeelzalen	129	125	123
Inspecties gastouders	263	160	326

### Technische Hygiënezorg - Overige inspectietaken

In 2013 is een nieuwe taak uitgevoerd: de GGD heeft bijgedragen aan het opstellen van het Keurmerk Coffeeshops van de gemeente Haarlem en heeft daarnaast inspecties verricht bij coffeeshops en deelgenomen aan de toetsings-/beoordelingscommissie. Deze activiteiten worden in 2014 gecontinueerd.

THZ - Overige inspectietaken	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Inspecties instellingskeukens	178	143	146
Inspecties tattoo & piercing bedrijven	48	5	28
Inspecties evenementen	16	11	25
Inspecties ship sanitation	114	120	105
Inspecties pensions, prostitutiebedrijven en penitentiaire inrichtingen	4	12	0

#### Toelichting afwijkingen:

De wettelijk geldigheidstermijn van een vergunning voor een tattoo & piercingbedrijf is van twee naar drie jaar verhoogd. Dat heeft invloed op het aantal inspecties. Inspecties prostitutiebedrijven: Doordat de Wet regulering prostitutie nog niet in werking is getreden, is het nog niet mogelijk geweest om inspecties bij prostitutiebedrijven te verrichten

#### Medische Milieukunde (MMK)

De nadruk heeft in 2013 gelegen op advisering aan burgers over asbest, luchtkwaliteit rond wegen, sfeerverwarming en koolmonoxide, en over het binnenmilieu van woningen zoals schimmels en vocht. Daarnaast zijn beleidsadviezen aan de gemeenten gegeven over bijvoorbeeld de luchtkwaliteit, het transformatorstation in Vijfhuizen, en de gezondheidsrisico's van de zomerhitte in augustus. Scholen hebben advisering gevraagd over het binnenmilieu en de GGD heeft een tiental scholen geadviseerd over ventilatie. Tenslotte heeft MMK veel uren besteed aan de gezondheidsmonitor IJmond en Floriande.

Daarnaast is de geneeskundig ambtenaar gevaarlijke stoffen (GAGS) vier keer in actie gekomen in Kennemerland.

Medische Milieukunde	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Nieuwe dossiers	180	200	181
Afgesloten dossiers	195	200	114
Dossiers in behandeling	375	300	296

#### Toelichting afwijkingen:

Het aantal nieuwe dossiers valt iets lager uit dan vooraf ingeschat. Het aantal afgeronde dossiers is lager dan verwacht, dit hangt onder meer samen met de complexiteit van de dossiers en de inzet van medewerkers bij de gezondheidsmonitor IJmond en Floriande.



### Epidemiologie

In 2013 is de gezondheidsmonitor Volwassenen en Ouderen gepresenteerd. De gemeenten hebben alle een algemene rapportage ontvangen. Daarnaast hebben verschillende gemeenten om verdiepende analyses gevraagd. Bovendien is eind 2013 de IJmond monitor afgerond, deze is op 22 januari 2014 gepresenteerd. Naast deze onderzoeken zijn door de epidemiologen voor diverse wettelijke GGD-taken analyses uitgevoerd, zoals voor de polikliniek seksuele gezondheid en jeugdgezondheidszorg.

Epidemiologie	Resultaat aug. t/m dec. 2013
Gezondheidsmonitors (lopend)	5
Aantal rapportages (extern en intern)	14
Factsheets	10
Aantal beantwoorde vragen en adviezen	36
Presentaties (extern)	13

### Gezondheidsbevordering

De vernieuwde samenwerking met gemeenten, scholen en netwerkpartners is geëvalueerd. Dit resulteerde in een plan om meer lokaal zichtbaar en aanwezig te zijn. De werkwijzen van 'De Gezonde School' en 'De Gezonde Wijk/Gemeente' waren het uitgangspunt voor de activiteiten. Centraal staat de integrale regionale benadering, die als randvoorwaarde geldt voor effectieve (leefstijl)interventies. In 2013 zijn verschillende projecten uitgevoerd:

- gezonde voeding en bestrijden van overgewicht (zoals JOGG en 'Ik Lekker Fit')
- overmatig alcoholgebruik, tegengaan van roken en drugsgebruik (zoals Gezonde School en Genotmiddelen, Effe Wachten)
- pesten, seksualiteit en grensoverschrijdend gedrag (zoals Loving me, Loving You)
- op gebied van wijkgericht werken (GIDS: Gezond In De Stad Haarlem).

Gezondheidsbevordering	Resultaat 2013
Adviesvragen vanuit gemeenten en scholen	47
Uitgevoerde leefstijlinterventies	32

### Beleidsadviesering

Nieuw in 2013 is de intensivering van de activiteiten rond alcoholmatiging in Kennemerland. Verder is met gemeenten verkend op welke wijze de gezondheidsbeleid- en preventieactiviteiten effectiever regionaal ingezet kunnen worden. Eind 2013 is besloten dat voorstellen in 2014 verder regionaal uitgewerkt worden.

Beleidsadviesering	Resultaat 2013
Aantal gegeven adviezen	23
Presentaties	6

### OGGZ / Brede Centrale Toegang (BCT)

De druk op de Vangnet-voorzieningen is toegenomen. De economische crisis zorgt er voor dat steeds meer mensen financieel niet rond kunnen komen. (Dreigende) huisuitzetting komt vaker voor en leidt ook vaker tot een beroep op ondersteuning vanuit de BCT. Door deze ontwikkeling is de samenstelling van de doelgroep aan het veranderen: naast de dak- en thuislozen en zorgwekkende zorgmijders vragen meer burgers om begeleiding via het Meldpunt Zorg en Overlast. Ook de vragen om informatie en advies aan het fysieke BCT loket zijn toegenomen ten opzichte van 2012. De Veldmonitor OGGZ volgt de begeleidingstrajecten van de cliënten, signaleert lacunes in het zorgaanbod en verschaft inzicht aan de gemeenten en de ketenpartners over deze doelgroep.

In september 2012 is de regionale uitvoeringsnota van het Regionaal Kompas 2013- 2014 vastgesteld. Dit heeft tot substantiële wijzigingen in de taken van het BCT geleid. Per 1 januari 2013 zijn de werkprocessen aangepast. In 2013 is een extra coördinatietaak uitgevoerd voor de gemeente Haarlem: de indicering voor psychosociale begeleiding aan ontregelde huishoudens

Brede Centrale Toegang	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Aanmeldingen			
Nieuwe meldingen via loket BCT	769	757	825
Vragen om informatie en advies aan Loket BCT		200	282
Nieuwe meldingen via Vangnet & Advies (Meldpunt Zorg & Overlast en HWT)	488	571	688
Psychosociale Hulp bij Ontregelde Huishoudens		72	74
<b>Aantal cliënten</b>			
Aantal cliënten in begeleiding bij zorgcoördinatie		750	871

### Sociaal Medische Advisering

Voor een aantal gemeenten voerde de GGD de Sociaal Medische Advisering (SMA) uit. In 2013 heeft het bestuur besloten deze markttaak per 1 januari 2014 te beëindigen omdat de tarieven al vele jaren niet kostendekkend zijn. In 2013 is een traject gestart om tot afronding van de taak te komen en tot mogelijke herplaatsing van het betreffende personeel.

Sociaal Medische Advisering	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Aantal adviezen	811		717

### Forensische Geneeskunde

Er is een nieuw contract afgesloten met de politie voor de jaren 2013 en 2014. Dit heeft geleid tot nieuwe afspraken met de Forensische Maatschap Kennemerland (FMMK) en een andere kostensystematiek.

Forensische Geneeskunde	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Aantal verrichtingen	1.619	1.689	1.978

### Hygiënisch woningtoezicht (HWT)

Het aantal meldingen van zwaar vervuilde en verwaarloosde woningen is licht afgenomen ten opzichte van 2012.

Hygiënisch woningtoezicht	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Hygiënische woonproblemen	180	172	176

### Cursusbureau

Er zijn veel bedrijven die door de recessie moeten bezuinigen en vooral binnen het MKB zijn er veel bedrijfssluitingen. Hierdoor zijn de aanmeldingen voor cursussen verder terug gelopen.

Om dit op te vangen is het Cursusbureau gestart met het faciliteren van de JGZ-cursussen en themabijeenkomsten. Daarnaast is in 2013 een begin gemaakt met een plan om de activiteiten van het Cursusbureau breder bekend te maken.

Cursusbureau	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Aantal cursussen (BHV, EHBO, EHBO bij kinderen)	117	118	105

## Jeugdgezondheidszorg (JGZ)

### Programmadoelstelling

Uitvoering van Basistakenpakket JGZ zoals beschreven in de Wet Publieke Gezondheid (Wvpg) en het Besluit Jeugdgezondheidszorg.

### Wat wilden we bereiken?

Uitvoering van Basistakenpakket. Conform wet- en regelgeving het op systematische wijze volgen en signaleren van ontwikkelingen in de gezondheidstoestand van jeugdigen en van gezondheid bevorderende en -bedreigende factoren. En daarnaast het uitvoeren van het Rijksvaccinatieprogramma.

### Wat hebben we bereikt in 2013?

Jeugdgezondheidszorg is actief, systematisch aangeboden aan alle kinderen van 4 tot 19 jaar en aan kinderen van 0-19 in de gemeente Haarlemmermeer. Volgens het Basistakenpakket JGZ kregen ouders van 0-4 jarigen vijftien consulten aangeboden. Schoolgaande kinderen worden gezien als ze 5 jaar zijn en vervolgens als ze 10-11 en 13-14 jaar zijn.

De GGD heeft zich in 2013 gericht op drie hoofdtaken: preventie, vroegsignalering en ondersteuning. Er is bijgedragen aan het bevorderen van een gezonde ontwikkeling van de jeugd in Kennemerland. Door de uitvoering van het Basistakenpakket voor alle jeugdigen is het volgende gerealiseerd: het verkrijgen van inzicht in de gezondheidstoestand van jeugdigen; het tijdig onderkennen van gezondheidsproblemen en -risico's, opvoedings- en psychosociale problemen; het volgen van de lichamelijke groei en ontwikkeling; het positief beïnvloeden van gezondheid middels voorlichting, advisering en verwijzing; een gerichte opsporing van stoornissen of problemen in de lichamelijke, psychosociale en emotionele ontwikkeling en opvoedingssituatie en door vroegtijdige signalering tijdig starten met een behandeling/aanpak van de problemen/verwijzing en bijdragen aan een sluitende ketenaanpak.

### 0-4 jaar gemeente Haarlemmermeer

In 2013 zijn in de gemeente Haarlemmermeer 1.334 baby's en 1.603 peuters onderzocht tijdens de reguliere contactmomenten (0-1-jarigen en 3-jarigen).

Tabel: Bereik 0-4 jarigen per leeftijdsgroep volgens criteria Inspectie voor de Gezondheidszorg

Bereik 0-4 jarigen per leeftijdsgroep	Uitgenodigd 2013*	Bereik 2013**	% 2013
0-1-jarigen	1.373	1.334	97
3-jarigen	1.737	1.603	92
Totaal	3.110	2.937	94

\* In zorg volgens Cope \*\* Bereik volgens Cope

### 4-19 jaar regio Kennemerland

In het schooljaar 2012-2013 zijn 17.801 kinderen onderzocht tijdens de contactmomenten. Daarnaast zijn in het speciaal onderwijs bij 1.335 kinderen entree- en herhalingsonderzoeken afgenomen.

Het totaal aantal contactmomenten in het speciaal onderwijs is 2.171. Dit betreft een optelsom van eerder genoemde entree- en herhalingsonderzoeken en 836 consulten op indicatie.

Tabel: Bereik 4-19 jarigen per leeftijdsgroep in absolute aantallen per schooljaar 2012-2013

Bereik 4-19 jarigen per leeftijdsgroep	2011-2012*	2012-2013*
groep 2/5-jarigen	6.074	5.983
groep 7/10-11-jarigen	6.140	6.304
klas 2 VO/13-14-jarigen	4.965	5.514
<b>Totaal</b>	<b>17.197</b>	<b>17.801</b>

\* contactmomenten: screening 5-jarigen of PGO 5-jarigen, screening groep 7 of PGO groep 7, screening havo-vwo en PGO VMBO

De GGD heeft in 2013 geparticipeerd in vele werkgroepen en bijeenkomsten, die gemeenten organiseerden in het kader van de transitie jeugdzorg. De IJmond-gemeenten startten na ontwikkellijnen en pilotprojecten met CJG-coaches op school, waarin een jeugdverpleegkundige van de GGD participeerde. Ook in Heemstede en Haarlem zijn jeugdverpleegkundigen actief als CJG-coach. Haarlemmermeer reorganiseerde het frontlijnteam en startte met sociale wijkteams waarin jeugdverpleegkundigen hun bijdrage leveren.

#### Scholing dialooggerichte consultvoering

De zorg voor jeugd is door de ontwikkelingen zoals de Centra voor Jeugd en Gezin (CJG) en de transitie van de jeugdzorg in beweging. Relevante ontwikkelingen zijn ontzorgen, eigen kracht versterken en 'erbij-halen' in plaats van verwijzen. Deze ontwikkelingen hebben ook invloed op de wijze waarop professionals consulten uitvoeren. Jeugdartsen, jeugdverpleegkundigen en doktersassistenten 4-19 zijn in 2013 geschoold in dialooggerichte consultvoering. Het doel is consulten zo vorm te geven dat ouders het aanbod als waardevol ervaren en dat zij een gelijkwaardige inbreng kunnen hebben tijdens het consult.

#### Verbeteracties consultatiebureaus Haarlemmermeer

In 2012 is onder ouders van 0-4 jarigen in de Haarlemmermeer een tevredenheidsonderzoek gehouden. De conclusie was dat ouders behoorlijk tevreden zijn over het consultatiebureau en haar medewerkers. In 2013 zijn resultaten uit het onderzoek omgezet in acties en verbeterideeën. Zo zijn op vijf locaties inloopsprekuren gestart waar ouders binnen kunnen lopen voor een kort consult. Ook zijn er ruimere spreekuurnmogelijkheden op woensdag en vrijdag, en gaat een pilot avondsprekuren starten. Ouders met een kind van 18 maanden oud kunnen meedoen aan een workshop gericht op specifieke ontwikkeling en opvoedvragen. De website van GGD Kennemerland wordt meer klantvriendelijk en informatief gemaakt en de voorbereidingen zijn getroffen voor het digitaal afnemen van de vragenlijsten.

Naast deze verbeteracties zijn de consultatiebureaus ook gestart met het programma Stevig Ouderschap, bedoeld voor gezinnen die extra steun kunnen gebruiken bij het opvoeden van jonge kinderen.

#### Jongeren op Gezond Gewicht (JOGG)

Van de Kennemerlandse jeugd heeft 15% overgewicht, waarvan 3% in ernstige mate. JGZ-professionals besteden veel aandacht aan het bevorderen van een gezond gewicht. In 2013 is gewerkt aan een nieuwe invalshoek waarbij het accent niet op het gewicht ligt, maar op het realiseren van gedragsverandering tot een gezondere leefstijl. Ook participeerden GGD-medewerkers in werkgroepen van de JOGG-gemeenten Haarlem en Haarlemmermeer om samen met alle betrokkenen onze leefomgeving gezonder te maken door te investeren in gezonde voeding en meer bewegen.

#### Rijksvaccinatieprogramma

Het Rijksvaccinatieprogramma (RVP) is een preventieprogramma dat sinds 1957 door de overheid wordt aangeboden. Het RIVM rapporteert hierover; het laatste rapport betreft 2012. De gegevens voor de GGD zijn hieronder overgenomen.

#### Zuigelingen

De vaccinatiegraad van zuigelingen is landelijk 95%. De vaccinatiegraad van zuigelingen in Haarlemmermeer en Haarlemmerliede en Spaarnwoude ligt nog iets hoger.

Tabel: Overzicht vaccinatiegraad zuigelingen geboren in 2010

Plaats	DKTP %	Hib %	Pneumo-coccen	BMR	Meningo-coccen C
Landelijk	95,5	96,1	94,3	96	96,3
Provincie Noord Holland	95,2	96	95,1	96,1	96
Haarlemmermeer	97,4	97,8	95,6	97,4	97,2
Haarlemmerliede en Spaarnwoude (*)	100	100	100	100	100

\* GGD Kennemerland vaccineert in enkele kernen van Haarlemmerliede en Spaarnwoude

### Kleuters en schoolkinderen

De vaccinatiegraad van schoolkinderen ligt over het algemeen in lijn met de landelijke en provinciale vaccinatiegraad. In verslagjaar 2012 werd nog gemeld dat de vaccinatiegraad voor BMR in Bloemendaal, Haarlemmerliede en Spaarnwoude en Heemstede onder de landelijke gestelde norm van 90% lag. Dit geldt nu alleen

nog voor Heemstede, waarbij de vaccinatiegraad wel gestegen is naar 89,2%. De vaccinatiegraad HPV (tegen baarmoederhalskanker) van meisjes geboren in 1998 is landelijk gezien laag (55,5%). In de regio Kennemerland varieert de vaccinatiegraad van 57,3% tot 70% en is met een gemiddelde van 62,4% relatief goed.

Tabel: Overzicht vaccinatiegraad kleuters en schoolkinderen

Plaats	DKTP % kleuters Gere-vaccineerd (*)	DTP % school- kinderen Volledig	BMR % school- kinderen Volledig	HPV % meisjes Volledig
Landelijk	91,9	93,2	92,9	55,5
Provincie Noord Holland	92,3	93,1	92,9	58,1
Beverwijk	94,1	95,7	94,8	66,2
Bloemendaal	85,8	90,3	90,3	69,4
Haarlem	90,8	91,3	90,2	57,9
Haarlemmerliede- Spaarnwoude (*)	91,8	93,5	93,5	70
Haarlemmermeer (*)	95,2	93,3	92,7	62
Heemskerk	92,7	95,5	95,1	63,3
Heemstede	88,7	89,8	89,2	62,1
Uitgeest	95,6	93,9	93,9	59,7
Velsen	91,8	94,7	93,9	67
Zandvoort	91,4	92,8	92,8	57,3
<b>Totaal regio Kennemerland</b>	<b>92,6</b>	<b>93</b>	<b>92,3</b>	<b>62,4</b>

\* De vaccinatiegraad van kleuters wordt in hoge mate bepaald door de vaccinatie tijdens het laatste consult op het consultatiebureau. Kleuters uit Haarlemmermeer en enkele kernen van Haarlemmerliede/Spaarnwoude zijn door GGD Kennemerland gevaccineerd. Kleuters woonachtig in de overige gemeenten zijn door JGZ Kennemerland gevaccineerd.

## Financiële verantwoording

Bedragen x € 1000	Rekening 2012			Begroting 2013			Rekening 2013		
	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo
<b>Algemene Gezondheidszorg:</b>									
<i>Wettelijke taken:</i>									
Gezondheidsmonitor IJmond	-	-15	-15	-	-	-	-	-65	-65
Infectieziekte bestrijding Alg	896	45	-851	826	10	-816	852	69	-783
Tuberculosebestrijding	403	12	-391	451	14	-437	443	8	-436
Technische hygiënezorg	1.234	876	-358	1.190	810	-379	1.178	808	-370
SOA	942	689	-253	889	661	-228	951	726	-225
Gezondheidsbeleid & Beleidsadviesing	378	-	-378	391	-	-391	391	-	-391
Epidemiologie	669	37	-632	748	57	-691	696	50	-646
Gezondh.Bevordering&Preventie	485	20	-465	515	3	-512	515	-	-515
OGZ te bestemmen	35	-	-35	-74	-	74	46	133	87
Toekomstbestendige GGD	-	-	-	250	50	-200	76	50	-26
Medische Milieukunde	407	27	-381	446	20	-426	483	20	-463
Projecten gezondheidsbevordering	165	165	-	302	298	-4	213	209	-4
	5.614	1.856	-3.759	5.934	1.923	-4.010	5.844	2.008	-3.837
<i>Markt taken:</i>									
Reizigersadviesing	798	766	-32	789	801	12	926	822	-105
Forensische geneeskunde	354	390	36	312	390	78	393	473	80
Sociaal Medische Adviesing	170	124	-46	124	124	-	218	116	-103
Cursussen GGD	250	187	-63	254	185	-69	195	141	-54
	1.572	1.467	-105	1.479	1.500	21	1.732	1.552	-182
<i>Subsidietaken:</i>									
Zorgcoördinatie OGGZ	271	228	-43	39	39	-	39	39	-
Hygienisch Woningtoezicht (V&A)	193	233	41	198	198	-	200	201	1
Bemoezorg Jeugd en multiprobleemgezin- nen	129	106	-23	-	-	-	-	-8	-8
Brede Centrale Toegang Kennemerland	1.169	1.159	-10	1.311	1.311	-	1.324	1.324	-
	1.762	1.726	-35	1.548	1.548	-	1.563	1.556	-7
<b>Totaal producten AGZ</b>	<b>8.948</b>	<b>5.049</b>	<b>-3.899</b>	<b>8.961</b>	<b>4.971</b>	<b>-3.989</b>	<b>9.139</b>	<b>5.116</b>	<b>-4.026</b>
<b>Totaal projecten AGZ</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>-</b>
<b>Totaal AGZ</b>	<b>9.058</b>	<b>5.160</b>	<b>-3.899</b>	<b>8.974</b>	<b>4.986</b>	<b>-3.988</b>	<b>9.161</b>	<b>5.135</b>	<b>-4.026</b>
<b>Jeugdgezondheidszorg:</b>									
<i>Wettelijke taken:</i>									
Basistakenpakket uniform 4-19	4.440	201	-4.239	4.617	171	-4.446	4.623	162	-4.461
	4.440	201	-4.239	4.617	171	-4.446	4.623	162	-4.461
<i>Subsidietaken:</i>									
Basistakenpakket uniform 0-4	2.605	2.436	-169	2.625	2.436	-189	2.484	2.296	-189
Basistakenpakket maatwerk 0-19	558	562	4	444	433	-11	445	433	-13
DDJGZ	763	763	-	742	742	-	626	626	-
Plusproducten JGZ	873	693	-180	549	549	-	461	440	-22
	4.799	4.454	-345	4.360	4.160	-200	4.016	3.795	-224
<b>Totaal producten JGZ</b>	<b>9.239</b>	<b>4.655</b>	<b>-4.584</b>	<b>8.977</b>	<b>4.331</b>	<b>-4.646</b>	<b>8.639</b>	<b>3.957</b>	<b>-4.685</b>
<b>Totaal projecten JGZ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal JGZ</b>	<b>9.239</b>	<b>4.655</b>	<b>-4.584</b>	<b>8.977</b>	<b>4.331</b>	<b>-4.646</b>	<b>8.639</b>	<b>3.957</b>	<b>-4.685</b>

Bedragen x € 1000	Rekening 2012			Begroting 2013			Rekening 2013		
	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo
<b>Totaal Openbare gezondheidszorg</b>	<b>18.297</b>	<b>9.815</b>	<b>-8.483</b>	<b>17.952</b>	<b>9.317</b>	<b>-8.635</b>	<b>17.802</b>	<b>9.092</b>	<b>-8.711</b>
<i>Dekkingsbronnen:</i>									
BDUR	-	150	150	-	153	153	-	153	153
Inwonerbijdrage	-	8.169	8.169	-	8.482	8.482	-	8.483	8.483
<b>Totaal dekkingsbronnen</b>	<b>-</b>	<b>8.319</b>	<b>8.319</b>	<b>-</b>	<b>8.635</b>	<b>8.635</b>	<b>-</b>	<b>8.636</b>	<b>8.636</b>
<b>Resultaat voor bestemming Openbare gezondheidszorg</b>	<b>18.297</b>	<b>18.134</b>	<b>-164</b>	<b>17.952</b>	<b>17.952</b>	<b>-</b>	<b>17.802</b>	<b>17.728</b>	<b>-75</b>
Onttrekking gezondheidsmonitor IJmond		15	15					65	65
<b>Resultaat na bestemming Openbare gezondheidszorg</b>	<b>18.297</b>	<b>18.149</b>	<b>-149</b>	<b>17.952</b>	<b>17.952</b>	<b>-</b>	<b>17.802</b>	<b>17.793</b>	<b>-8</b>

### Toelichting op de cijfers

Het programma Openbare Gezondheid (OGZ) heeft over het jaar 2013 een nagenoeg neutraal resultaat behaald ten opzichte van de begroting. De belangrijkste afwijkingen binnen dit resultaat zijn:

- Vrijval voorziening 10% toeslag op subsidies van € 59.000 conform melding in de 1<sup>e</sup> bestuursrapportage (product OGZ te bestemmen)
- Vrijval voorziening gezondheidsmonitor IJmond van € 45.000 conform melding in 2<sup>e</sup> bestuursrapportage (product Epidemiologie)
- Een positief resultaat op het product Infectieziektebestrijding Algemeen van € 30.000. O.a. het gevolg van een inhaalslag m.b.t. interne vaccinaties van medewerkers.
- Een negatief resultaat op het product Medische Milieukunde van € 37.000 als gevolg van niet begrote kosten voor tweedelijns ondersteuning door GGD Amsterdam.
- Een negatief resultaat op het product Reizigersadviesing van € 105.000 als gevolg van sterk teruglopende inkomsten, met name in de laatste vier maanden.
- Een positief resultaat van € 174.000 op het product Toekomstbestendige GGD als gevolg van heroriëntering op de inzet van deze middelen na het aantreden van de nieuwe directeur Publieke Gezondheid.
- Een negatief resultaat van € 103.000 op het product Sociaal Medische Advisering. Dit product wordt afgebouwd in 2014.
- Een negatief resultaat van € 46.000 op het product "OGZ te bestemmen". De gerealiseerde besparingen van € 28.000 zijn niet voldoende om de gehele taakstelling van € 74.000 in te vullen.
- Een negatief resultaat op het product 'basistakenpakket 0-4' van € 187.000. Conform beleid wordt dit bedrag ten laste gebracht van de voorziening 'frictiekosten GGD Amstelland de Meerlanden'. Als gevolg hiervan is er in de jaarrekening 2013 sprake van een neutraal resultaat.
- Een positief resultaat op het product 'digitaal dossier' van € 126.000 als gevolg van niet uitgegeven incidentele middelen. Conform beleid worden deze middelen overgeheveld naar 2014 waardoor er in de jaarrekening 2013 sprake is van een neutraal resultaat.
- Een negatief resultaat op het product 'basistakenpakket uniform 4-19' van € 15.000. Dit wordt veroorzaakt door € 77.000 hogere inkomsten uit het Rijksvaccinatieprogramma, € 6.000 diverse hogere kosten en € 86.000 lagere inkomsten als gevolg van het wegvallen van de subsidie tegemoetkoming huisvesting vanuit de gemeente Haarlem.

## 3.2 Programma Regionale Brandweezorg

### Programmadoelstellingen

De verdere ontwikkeling van het regionale korps geeft invulling aan hogere eisen die aan de brandweer worden gesteld en biedt de mogelijkheid de brandweer verder te professionaliseren om zo tot een efficiënte en kwalitatief hoogwaardige organisatie van brandweezorg te komen.

### Wat wilden we bereiken in 2013?

- In 2013 heeft de brandweer Kennemerland een behoorlijk basisniveau. Dit betekent dat wij, mede gelet op het Besluit veiligheidsregio's, in ieder geval landelijk behoren tot een van de best scorende regio's voor wat betreft de opkomsttijden.
- In 2013 richt de brandweer Kennemerland haar focus meer naar buiten toe en spelen we in op een goede afstemming het bedrijfsleven. Daarbij behouden we onze kritische rol
- In 2013 wordt de samenwerking met Amsterdam-Amstelland, Zaanstreek-Waterland en Noord-Holland-Noord verder geïntensiveerd.
- In 2013 is de brandweer Kennemerland erkend als onderdeel van de expertregio op het gebied van luchtvaartongevallen.
- In 2013 levert de brandweer Kennemerland haar aandeel in de netwerkorganisatie van de VRK. De diverse disciplines van de VRK en hun partners werken nauw samen om de veiligheid in Kennemerland en daarbuiten te vergroten. De verdere concretisering van het interregionaal versterkingsplan levert hier een aanzienlijke bijdrage aan.
- In 2013 zijn de afspraken die zijn gemaakt tussen de VRK, gemeenten en de regionale uitvoeringsdiensten geëffectueerd.

### Wat hebben we bereikt in 2013?

#### Ontwikkeling organisatie

Brandweer Kennemerland heeft een visie ontwikkeld op de ontwikkeling van de organisatie tot en met 2015. Daarin is gekozen voor een structuur waarin de posten centraal staan als het fundament van het korps. Het doel is dat de posten van betekenis zijn in de buurt, wijk, dorp of stad en de potentie in zich hebben de zelfredzaamheid van burgers en bedrijven te vergroten. De brandweer Kennemerland zet zich meer in op aansluiten bij burgers. Van belang is dat burger weten wat zij kunnen doen om brand te voorkomen en brand snel te ontdekken (en melden). Gezien de centrale rol van de posten is ervoor gekozen de postcommandanten meer beslissingsbevoegdheden te geven. De managementlaag van districtscommandanten vervalt vanaf 2014. De pilot op twee vrijwillige posten (Bennebroek en Lisserbroek) in 2013 was geslaagd, en wordt met vijf andere posten uitgebreid.

Met de reorganisatie wordt een van de menukaart voor 2014 uitgevoerd. Door het schrappen van een managementlaag en de reorganisatie van de afdeling Proactie & Preventie realiseert de brandweer een structurele taakstelling van € 500.000. Met het oog op deze reorganisatie is de afdeling Pro-actie & Preventie terughoudend geweest bij het invullen van vacatures, waardoor er een batig saldo is ontstaan van € 283.000.

Het programma Ontwikkeling leiderschap is in 2013 tot en met het niveau van de ploegchefs ingezet.

Brandweer Kennemerland streeft ernaar meer procesmatig te werken. In 2013 zijn hierin stappen gezet, onder andere door procesbeschrijvingen op te stellen en te implementeren. Hierbij is rekening gehouden met de eisen die invoering van een kwaliteitszorgsysteem aan procesbeschrijvingen stelt.

Ten laste van het resultaat is een bedrag voorzien van € 40.000 om bovenformatieve medewerkers uit de reorganisatie te begeleiden naar andere functies binnen of buiten de VRK.

#### Op repressief gebied een voldoende

De Inspectie Veiligheid en Justitie heeft in 2012 haar onderzoeksrapport Ter Plaatse! gepubliceerd waarin de feitelijke opkomsttijden van de 25 brandweerkorpsen zijn onderzocht. De Inspectie heeft de opkomsttijden afgezet tegen de normen die in de Wet veiligheidsregio's zijn opgenomen. De Veiligheidsregio Kennemerland bleek met een dekkingpercentage van 78% het tweede korps van Nederland. Op 1 juli 2013 heeft het Algemeen Bestuur VRK het dekkingplan brandweer Kennemerland vastgesteld, na de gemeenteraden geraadpleegd te hebben. Dit dekkingplan geeft een overall-beeld van de voor brandweer Kennemerland realiseerbare opkomsttijden. Het beeld hiervan komt overeen met de rapportage van de Inspectie uit 2012. Met als doel de opkomsttijden verder te verbeteren is de brandweer Kennemerland eind 2013 gestart met het sneller alarmeren van de eenheden en het optimaliseren van de interregionale samenwerking.

De brandweer Kennemerland is verder gegaan in het effectiever en efficiënter organiseren van de repressieve taak. Hiertoe heeft onder andere een proef gedraaid op de post Heemstede met een voertuigbezetting van vier brandweermensen in plaats van zes op een basisbrandweereenheid (tankautospuiter).

#### Focus gericht op buiten

Landelijk is de toekomstrichting voor de brandweer uitgewerkt in de visienota Brandweer over Morgen. Centraal staat een verschuiving van aandacht naar activiteiten aan de voorkant van de veiligheidsketen, wat ook betekent dat de brandweer meer naar buiten treedt om bijvoorbeeld voorlichting te geven aan burgers en bedrijven. Het reorganisatieplan van brandweer Kennemerland sluit hierop aan.

De projecten Brandveilig leven binnen de gemeente Haarlemmermeer waren succesvol; de gemeente heeft in 2013 voor twee vervolgprojecten gekozen. In het project Community Safety (onderdeel van Brandveilig leven) binnen de gemeente Haarlemmermeer zijn 801 woningen bezocht en hebben de brandweerinspecteurs 1061 rookmelders geplaatst in 569 woningen. In 2013 is daarna een volgend project gestart met specifieke aandacht voor zelfstandig wonende ouderen.

#### **Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO)**

Brandweer Kennemerland draagt bij aan beperking van brandgevaar in winkelgebieden en bedrijventerreinen. In de regio Kennemerland lopen op dit moment 30 KVO trajecten binnen acht gemeenten.

#### **Brandpreventieweek**

De Brandpreventieweek kende in 2013 als thema 'Blijf uit de rook'. De gevaren van rookvergiftiging zijn extra onder de aandacht van het publiek gebracht.

#### **Tata Steel en Schiphol**

De brandweer werkt intensief samen met Tata Steel en Schiphol. Samen met de bedrijfsbrandweer van Tata Steel wordt onder andere toegewerkt naar een herziening van het samenwerkingsconvenant en een nieuwe aanwijzingsbeschikking. Het convenant met Schiphol is geëvalueerd. Uit deze evaluatie is gebleken dat er sprake is van goede samenwerking op alle niveaus. Er zijn kansen voor de toekomst benoemd en tevens een aantal concrete verbeterpunten. Over een nieuw convenant tussen Schiphol en VRK neemt het bestuur begin 2014 een besluit, wanneer de financiële aspecten ook zijn uitgewerkt.

#### **Samenwerking en netwerken**

De brandweer werkt binnen de veiligheidsregio samen met de andere disciplines. Ook buiten de VRK participeert de brandweer in diverse netwerken. Dit is essentieel voor goede brandweezorg en brandveiligheid. De samenwerking met de brandweer in Amsterdam-Amstelland, Zaanstreek-Waterland en Noord Holland-Noord is in 2013 geïntensiveerd, bijvoorbeeld op het gebied van bestrijding van Ongevallen Gevaarlijke Stoffen en interregionale logistieke bijstand. Er is onderzoek gedaan naar de mogelijkheid van een gezamenlijk piket voor de Hoofdofficier van Dienst. De mogelijke uitwerking gaat verder in 2014.

Op het gebied van opleiden & oefenen zijn de samenwerkingsafspraken in een vergevorderd stadium. Ook in 2013 is uitvoering gegeven aan de afspraken die zijn gemaakt in de Publiek Private samenwerking Amsterdam Ymond Mutual Aid (AYMA). Private en publieke partijen bundelen daarin hun krachten bij de bestrijding van brand van grote tanks en tankputten.

#### **Expertregio luchtvaartongevallen**

Op landelijk niveau is discussie ontstaan over het concept van 'expertregio's'. Dit betekent dat deze doelstelling op dit moment niet verder uitgewerkt wordt.

#### **Voldoen aan wet- en regelgeving**

Het Besluit personeel veiligheidsregio's is volledig geïmplementeerd en uitgevoerd. De Brandweer Kennemerland voldoet hiermee aan de vereisten uit de wet en het besluit.

Het Bouwbesluit 2012 brengt met zich mee dat het aantal verplichte doormeldingen van brandmeldinstallaties van gebouwen op de Regionale Alarmcentrale Kennemerland vermindert. In 2013 is uitvoering gegeven aan het Bouwbesluit en met ingang van januari 2014 is een groot aantal gebouwen van de regionale alarmcentrale afgesloten.

In 2013 zijn voor het project vernieuwing brandpreventiecontroles de mogelijkheden tot invoering van deze nieuwe methode bij de gemeenten onderzocht.

Brandweermensen moeten voldoen aan een aantal opleidings- en oefeningen. Daarom is in 2013 een meerjarenplan Vakbekwaamheid vastgesteld. Mede vanwege tragere instroom van vrijwilligers is er in 2013 budgettaire ruimte ontstaan. Andere opleidingen zijn later gestart dan gepland. Daarmee ontstaat bij elkaar een overschot van € 288.000. Het later opstarten van opleidingen leidt tot hogere kosten in 2014, geschat wordt € 143.000. Bezien zal worden of dit in de begroting 2014 kan worden opgevangen. Hierop wordt zo nodig in de 1<sup>e</sup> bestuursrapportage 2014 teruggekomen.

#### **Afspraken met regionale uitvoeringsdiensten**

Het overleg met beide RUD's in de regio is in 2013 opgestart. In 2013 heeft de start van de RUD's nog geen grote verschuivingen in de werkwijzen geleid. De WABO-taken zijn door gemeenten in beperkte hoeveelheid overgedragen.

In 2013 is naar aanleiding van een vraag vanuit de gemeenten gestart met een onderzoek naar mogelijke regionale afspraken voor advies- en controletaken brandpreventie met gemeenten, RUD's en de brandweer. Dit traject onder leiding van een van de gemeentesecretarissen loopt door in 2014.



## Financiële verantwoording

Het totale voordelig resultaat op programma Brandweezorg bedraagt € 1.048.000. Dit bedrag heeft voor € 891.000 betrekking op de Regionale brandweer en € 167.000 op het product Alarmering Brandweer. Een aantal oorzaken van het resultaat op Regionale brandweer is in voorgaande tekst toegelicht.

Bedragen x € 1000	Rekening 2012			Begroting 2013			Rekening 2013		
	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo
Alarmering brandweer	2.115	218	-1.897	2.370	419	-1.951	2.161	201	-1.960
Basis Brandweezorg	30.893	308	-30.585	31.178	167	-31.011	30.853	289	-30.564
Grootschalig optreden	1.549	-	-1.549	1.572	-	-1.572	1.556	-	-1.556
Risicobeheersing	4.173	243	-3.930	4.573	246	-4.326	4.282	230	-4.052
Publiek private samenwerking	158	52	-106	138	60	-78	128	46	-82
Brandonderzoek	42	-	-42	80	-	-80	40	-	-40
SCL - Special Coverage Location	57	-	-57	-	-	-	12	-	-12
<b>Totaal producten brandweezorg</b>	<b>38.987</b>	<b>821</b>	<b>-38.166</b>	<b>39.912</b>	<b>892</b>	<b>-39.018</b>	<b>39.032</b>	<b>766</b>	<b>-38.266</b>
<b>Totaal projecten brandweezorg</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>686</b>	<b>53</b>	<b>-633</b>	<b>732</b>	<b>222</b>	<b>-510</b>
<b>Totaal Brandweezorg</b>	<b>39.014</b>	<b>848</b>	<b>-38.166</b>	<b>40.598</b>	<b>945</b>	<b>-39.651</b>	<b>39.764</b>	<b>988</b>	<b>-38.776</b>
Dekkingsbronnen:									
BDUR	-	3.144	3.144	-	2.959	2.959	-	2.959	2.959
Inwonerbijdrage	-	2.339	2.339	-	2.659	2.659	-	2.659	2.659
Bestuursafspraken	-	33.193	33.193	-	33.734	33.734	-	33.735	33.735
Onttrekking voorziening	-	291	291	-	239	239	-	239	239
Overig	-	213	213	-	-	-	-	217	217
<b>Totaal dekkingsbronnen</b>	<b>-</b>	<b>39.180</b>	<b>39.180</b>	<b>-</b>	<b>39.591</b>	<b>39.591</b>	<b>-</b>	<b>39.809</b>	<b>39.809</b>
<b>Resultaat voor bestemming Brandweezorg</b>	<b>39.014</b>	<b>40.028</b>	<b>1.014</b>	<b>40.598</b>	<b>40.536</b>	<b>-60</b>	<b>39.724</b>	<b>40.797</b>	<b>1.033</b>
Onttrekking reserve opleiding bevelvoerder		45	45		60	60			
Onttrekking reserve vernieuwing preventiecontrole		16	16					15	15
<b>Resultaat na bestemming Brandweezorg</b>	<b>39.014</b>	<b>40.089</b>	<b>1.075</b>	<b>40.598</b>	<b>40.596</b>	<b>-</b>	<b>39.724</b>	<b>40.812</b>	<b>1.048</b>

### Overige toelichting op de cijfers

De brandweer heeft in 2013 een tekort op de exploitatiekosten exclusief loon en inhuur van € 361.000. De belangrijkste oorzaken zijn hogere kosten van het onderhoud van materieel en posten. Door aanschaffingen in 2013 te doen, is een BTW-voordeel behaald. Daarnaast is roostersoftware aangekocht met als doel de roostertijden te toetsen met de regels van de Arbeidstijdenwet. Daar tegenover staat een meevaller van € 118.000 als gevolg van hogere opbrengsten van de verkoop van materieel.

De ambulancediensten vergoeden de brandweer voor het inzetten van redvoertuigen. Dit veroorzaakt een structurele meevaller van € 107.000. Het afstoten van het oefencentrum in Velsen veroorzaakt een incidenteel tekort van € 58.000 doordat er, ten opzichte van de begroting, minder inkomsten zijn ontvangen.

Op de loonkosten en inhuur heeft de brandweer in 2013 een bedrag van € 79.000 overgehouden. Dit is inclusief een eenmalig bedrag voor een afkoop in 2013 op basis van het sociaal statuut als gevolg van de reorganisatie brandweer. Het overschot is hoofdzakelijk te danken aan het sneller realiseren van de krimp in de repressieve dienst. De formatie zit eind 2013 op het afgesproken niveau van 2017. De kosten voor de vrijwilligers waren dit jaar € 85.000 hoger dan geraamd.

De kapitaallasten waren in 2013 uiteindelijk € 591.000 minder dan geraamd. Deze meevaller was reeds gemeld in de tweede bestuursrapportage.

Eveneens is in de 2<sup>e</sup> bestuursrapportage gemeld dat er sprake is van eenmalige kosten voor de reorganisatie van de brandweer. Hiermee is een bedrag gemoeid van € 307.000.

Ten behoeve van de uitvoering van het tweede loopbaanbeleid is, zoals vermeld in de 2<sup>e</sup> bestuursrapportage, € 61.000 ten laste van het resultaat gestort in een voorziening. Dit ten behoeve de repressieve medewerkers die na 1 juli 2008 in dienst van de brandweer zijn gekomen.

De inhaalslag verlof heeft minder gekost dan geraamd. Hierdoor valt € 81.000 vrij.

Brandweer Kennemerland heeft hard gewerkt aan de inhaalslag rechtmatig inkopen. Aanvankelijk was hiervoor een kostenpost van € 80.000 opgevoerd. Dit is uiteindelijk binnen de eigen begroting opgevangen.

### Alarmering Brandweer

De kosten voor Alarmering Brandweer zijn per saldo € 167.000 lager dan begroot. Deze onderschrijding wordt onder meer veroorzaakt door lagere personeelslasten van € 79.000, lagere afdelingskosten van € 50.000 en lagere uitgaven voormalig personeel van € 38.000.

Omschrijving prestaties en kengetallen	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Aantal posten	20	20	20
Aantal beroeps-brandweerlieden (fte)	180,5	183,96	175
Aantal vrijwilligers	424	424	413
Leiding, ondersteuning districten en de afdeling Preparatie en Nazorg (fte)	101,1	102,71	103
Afdeling Pro-actie/Preventie*	43	50	43,8

\* = Gezien de op handen zijnde reorganisatie Brandweer Kennemerland is, terughoudend omgegaan met het invullen van vacatures.

Advies en vergunning	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Bijdragen risicoprofiel / risicokaart	10	10	10
Advies Bevi/BRZE/EV *	48	38	41
Ontheffing route gevaarlijke stoffen*	48	2	52
Advies Vuurwerkbesluit *	39	26	18
Bestemmingsplannen*	0	46	0
Infrastructurele projecten *	2	30	0
Advies fysieke projecten*	11	45	22
Advies Milieu*	21	78	12
Advies bouwvergunning*	993	1049	1013
Controle tijdens bouw *	55	291	35
Advies gebruiksvergunning*	101	58	112
Advies melding*	259	138	214
Advies APV/BBV vergunning (evenementen), incl. meldingen*	192	547	224
Advies specifieke projecten*	11	7	5
Project Brandveilig Leven	1	1	1
Deelname Keurmerk Veilig Ondernemen	21	21	30
Afhandelen signalen en klachten brandveiligheid*	51	105	73
Algemene regionale voorlichting	20	20	20
Controles Regulier / enkelvoudig	2603	2540	2842
Controles Intensief / meervoudig	871	761	690
Controles APV/BBV*	88	263	180
Themacontroles	6	4	11
Controle industriële veiligheid (BRZO)	11	6	6

\* = het gaat hier om vraaggestuurde (klantgestuurde) producten. Gerealiseerde aantallen wijken soms sterk af (zowel naar boven als beneden) van de aanvankelijke inschatting. Jaarlijks wordt in overleg met gemeenten gekeken naar de planning. Het voorspellen van de klantvraag blijft echter lastig.

Aantal uitrukken 2013	Automatische brandmelding	Binnenbrand	Buitenbrand	Dienstverlening	Ongeval	Overige	Totaal
Beverwijk	194	32	68	284	47	5	630
Bloemendaal	136	32	37	136	18	3	362
Haarlem	836	158	255	1.002	112	15	2.378
Haarlemmerliede	17	7	25	89	30		168
Haarlemmermeer	750	121	224	824	266	10	2.195
Heemskerk	101	25	46	288	32	4	496
Heemstede	106	17	19	145	16	1	304
Uitgeest	10	5	25	81	16		137
Velsen	226	69	108	523	93	14	1.033
Zandvoort	141	20	22	190	18	3	394
Schiphol	625	45	37	350	112	1	1.170
Tata Steel						85	85
Buiten regio	7	26	17	51	21		122
<b>Totaal</b>	<b>3.149</b>	<b>557</b>	<b>883</b>	<b>3.963</b>	<b>781</b>	<b>141</b>	<b>9.474</b>

## 3.3 Programma Ambulancezorg

### Programmadoelstellingen

Ambulancezorg is de zorg die in opdracht van de Meldkamer Ambulancezorg wordt verleend om een zieke of gewonde binnen het kader van zijn aandoening of letsel hulp te verlenen of waar nodig adequaat te vervoeren, met inachtneming van datgene wat op grond van algemeen beschikbare medische en verpleegkundige kennis beschikbaar is.

Het hoofddoel van ambulancezorg is het behalen van individuele gezondheidswinst op basis van de zorgbehoefte van de patiënt.

### Wat wilden we bereiken in 2013?

GGD Kennemerland wil een professionele organisatie zijn voor ambulancezorg die zichtbaar en bereikbaar aanwezig is in de regio met het doel:

- Verantwoorde ambulancezorg leveren volgens de landelijke standaard
- Een duidelijke en betrouwbare partner zijn in de totale zorgketen
- Op een kwalitatief hoogwaardige en kostendekkende wijze uitvoering geven aan de ambulancezorg.

Prestatie-indicatoren daarvoor zijn:

- Continueren van de HKZ certificering
- Behalen van afgesproken ritproductie
- Rittijd overschrijdingen in geval van spoed vervoer regionaal lager dan 5%
- Kostendekkend uitvoeren van ambulancezorg uit de opbrengsten van de rittarieven.

Op 1 januari 2013 is de Tijdelijke Wet op de Ambulancezorg (TWAZ) ingegaan. De TWAZ wijst per ambulanceregio één rechtspersoon aan voor het uitvoeren van ambulancezorg en het in stand houden van de Meldkamer Ambulancezorg. Om deze aanwijzing te verkrijgen hebben de sector Ambulancezorg en de Meldkamer Ambulancezorg van de VRK in 2011 een Coöperatie opgericht met Connexion ambulancezorg (inmiddels: Witte Kruis) en Ambulance Amsterdam-Kennemerland. De financiering en verantwoording in het kader van de TWAZ leidde voor de Coöperatie in 2013 tot de noodzaak om bedrijfsprocessen te uniformeren en standaardiseren.

### Wat hebben we bereikt in 2013?

Per 1 september 2013 geldt een nieuw paraatheidrooster. Dit rooster zorgt voor een vermindering van het aantal parate ambulances, en zorgt daarnaast voor een betere balans tussen zorgvraag en zorgaanbod van de drie vervoerders over de regio Kennemerland. Het nieuwe rooster betekende een overheveling van formatie (en budget) van GGD Ambulancezorg naar Ambulance Amsterdam-Kennemerland. Deze overheveling van formatie heeft geleid tot een kleine reorganisatie binnen de sector Ambulancezorg, met instemming van de OR en het GO. Bovenallige ambulancemedewerkers zijn gedetacheerd bij Ambulance Amsterdam-Kennemerland. Bovendien heeft Ambulance Amsterdam-Kennemerland voor € 104.000 bijgedragen aan de ontstane frictiekosten.

In 2010 zijn er afspraken gemaakt tussen het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en Ambulance Zorg Nederland (AZN) over efficiency. Eén van de maatregelen was een budgetkorting, inhoudend dat iedere RAV minimaal 2,5% productiegroei (aantal ambulanceritten) moest realiseren over de jaren 2011 t/m 2013. Indien de (in totaal) 7,5% productiegroei eind 2013 niet gerealiseerd zou zijn, dan zou er een eenmalige budgetkorting plaatsvinden over het begrotingsjaar 2013 van maximaal 7,5%. Eind 2013 was duidelijk dat de RAV Kennemerland de vereiste productiegroei van 7,5% niet heeft gehaald. Ten opzichte van het referentiejaar 2010 zit de RAV Kennemerland qua ritproductie 2011 t/m 2013 op 100,4% in plaats van de benodigde 107,5%. Daarmee moest er, voor de sector Ambulancezorg, eind 2013 een eenmalige budgetkorting worden ingeboekt van € 391.000.

Uit het jaarrapport van ANZ "Ambulances in-zicht" blijkt dat de RAV Kennemerland de afgelopen jaren een percentage rittijd-overschrijding realiseerde dat tot de beste van Nederland behoorde. Dit betreft het percentage van de spoedritten, waarbij het meer dan 15 minuten duurt van de aanname telefoon op de meldkamer Ambulance tot aankomst ambulance bij de patiënt. In 2012 was het percentage 7,1% landelijk, versus 4,8% voor de RAV Kennemerland (2011: 6,7% respectievelijk 4,2%). Voor 2013 zijn de cijfers van "Ambulances in-zicht" nog niet bekend, de eigen berekening van de RAV Kennemerland komt uit op 5,2% rittijdoverschrijding.

Een belangrijke oorzaak van de verslechtering in 2013 ten opzichte van 2012 ligt in het genoemde nieuwe paraatheidrooster per 1 januari en 1 september 2013. Deze betekende een RAV-brede vermindering van het aantal parate ambulances.

Om het aantal ritten zonder overschrijding te verhogen is op 1 november 2013 gestart met Direct Inzetbare Ambulance (DIA). Dit houdt in dat, zodra de locatie van een incident bekend is, een ambulance wordt gealarmeerd en vertrekt richting incident. Verdere uitvraag door de centralist kan leiden tot continuering van de rit of tot het terugroepen van de ambulance. Landelijk blijkt slechts 8% van de DIA-inzetten te worden teruggeroepen.

## Financiële verantwoording

Bedragen x € 1000	Rekening 2012			Begroting 2013			Rekening 2013		
	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo
Alarmering ambulance	2.304	372	-1.932	2.219	282	-1.937	2.557	282	-2.275
Ambulance Zorg	6.597	739	-5.858	6.087	204	-5.882	6.887	988	-5.899
RAV	447	360	-87	491	404	-87	471	471	-
<b>Totaal producten Ambulancezorg</b>	<b>9.348</b>	<b>1.471</b>	<b>-7.877</b>	<b>8.797</b>	<b>891</b>	<b>-7.906</b>	<b>9.915</b>	<b>1.741</b>	<b>-8.174</b>
<b>Totaal projecten Ambulancezorg</b>	-	-	-	-	-	-	164	125	-39
<b>Totaal Ambulancezorg</b>	<b>9.348</b>	<b>1.471</b>	<b>-7.877</b>	<b>8.797</b>	<b>891</b>	<b>-7.906</b>	<b>10.079</b>	<b>1.866</b>	<b>-8.213</b>
Dekkingsbronnen:									
Overige baten	-	35	35	-	-	-		103	103
Zorgverzekeraars	-	7.876	7.876	-	7.906	7.906	-	7.269	7.269
<b>Totaal dekkingsbronnen</b>	<b>-</b>	<b>7.911</b>	<b>7.911</b>	<b>-</b>	<b>7.906</b>	<b>7.906</b>	<b>-</b>	<b>7.372</b>	<b>7.372</b>
<b>Resultaat voor bestemming Ambulancezorg</b>	<b>9.348</b>	<b>9.382</b>	<b>34</b>	<b>8.797</b>	<b>8.797</b>	<b>-</b>	<b>10.079</b>	<b>9.238</b>	<b>-841</b>
<b>Resultaat na bestemming Ambulancezorg</b>	<b>9.348</b>	<b>9.382</b>	<b>34</b>	<b>8.797</b>	<b>8.797</b>	<b>-</b>	<b>10.079</b>	<b>9.238</b>	<b>-841</b>

### Toelichting op de cijfers:

Het totale nadelige resultaat op programma Ambulancedienst bedraagt € 841.000. Dit resultaat is verdeeld over Ambulancezorg en product Alarmering ambulance.

Het jaar 2013 is het eerste jaar waarin de RAV heeft gefunctioneerd en vastgesteld kan worden dat de governance van de organisatie nog in ontwikkeling is. De bekostiging van de Ambulancezorg is een zogenaamd gesloten systeem. Dat wil zeggen dat binnen de (financiële) kaders, zoals die door de zorgverzekeraars worden meegegeven, gewerkt dient te worden. Aangezien het kan voorkomen dat fluctuaties optreden doordat voorcalculatorische aannames in de praktijk anders blijken uit te vallen, bestaat er een Reserve Aanvaardbare Kosten (RAK).

### Ambulancezorg

Het jaar 2013 werd gestart met een negatieve reserve van € 182.000. Uit de jaarcijfers blijkt een tekort van € 461.000. Dat maakt dat de RAK oploopt naar € 643.000. De verklaring voor het tekort is gelegen in het feit dat in 2013 in één keer een cumulatieve budgetkorting van € 391.000 is verrekend.

De bekostiging 2014 door de zorgverzekeraars laat een verbetering zien ten opzichte van 2013, omdat de hiervoor genoemde budgetkorting niet structureel wordt doorgezet, wat maakt dat erop wordt gekoerst de negatieve reserve in vijf jaar te neutraliseren. Deze doelstelling zal worden geconcretiseerd in de meerjarenbegroting van Ambulancezorg.

Naast de budgetkorting is het resultaat in 2013 in belangrijke mate beïnvloed door een incidentele frictiebijdrage van € 104.000 van Ambulance Amsterdam-Kennemerland in verband met de paraatheidsroosters, en een (incidentele) onderbenutting kapitaallasten van € 64.700. In de bedrijfsvoering is ook sprake van enkele incidentele tegenvallers namelijk:

- Externe advisering in verband met RAV-vorming en Europese aanbesteding ambulances € 32.000.
- Inhuur personeel motorambulances € 22.000 (beëindigd in 3<sup>e</sup> kwartaal).
- Onderhoud (motor)ambulances € 80.000. Motorambulances zijn relatief duur in onderhoud en kwetsbaar. Daarnaast is het wagenpark relatief verouderd. De vervanging hiervan loopt.
- Aandeel kosten RAV € 50.000. De regionale opleidingsbehoefte heeft geleid tot o.m de aanschaf van een Virtueel Trainingsprogramma. Daarnaast zijn medewerkers opgeleid tot motorverpleegkundige en is gestart met E-training. Het aandeel van de kosten voor rekening van de ambulancezorg heeft geleid tot een incidentele tegenvaller van € 50.000.
- Verzekeringen € 14.000. In de begroting 2013 was geen rekening gehouden met personeelsverzekeringen. Voor 2014 is dit hersteld.
- Onderhoud medische instrumenten € 12.000. Het onderhoud en de controle op de goede en juiste werking van medische instrumenten is een kostbare zaak waaraan geen concessie mogen worden gedaan. Door herschikking van budget in de begroting 2014 wordt verwacht dat dit incidenteel is.

### Alarmering ambulance

Ook de meldkamer ambulance sluit uiteindelijk met een tekort van € 380.000. De meerkosten hebben betrekking op:

- een met een medewerker getroffen afvloeiingsregeling van € 62.000. Tegelijkertijd is een bedrag € 100.000 gereserveerd voor mogelijke WW-aanspraken.
- Het resterende bedrag wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de noodzaak personeel te vervangen dat ten behoeve van de implementatie van ProQA (wettelijke verplichte geprotocolleerde uitvraag) opgeleid diende te worden. Hiermee was in de begroting geen rekening gehouden.

Voorgesteld wordt om de extra inzet van personeel voor de implementatie van ProQA ten laste te brengen van het budget 'Kwaliteitsverbetering MICK'. In dit budget is in 2013 € 130.000 onderschrijving. Het dan resterende saldo van het tekort van € 250.000, wordt verrekend met de RAK van de meldkamer. In deze RAK was het saldo € 55.000 positief; eind 2013 derhalve € 195.000 negatief. Deze negatieve RAK zal binnen drie jaar worden ingelopen, zodat voor de overgang van de meldkamer naar de LMO het tekort is weggewerkt.

## 3.4 Programma GHOR

### Programmadoelstellingen

De GHOR heeft als doel een bijdrage leveren aan het voorkomen en beperken van gezondheidsschade van burgers in Kennemerland als gevolg van crises, rampen en zware ongevallen.

In de Wet Veiligheidsregio's (Wvri, art.1) staat de taak als volgt omschreven: 'Coördinatie, aansturing en regie van de geneeskundige hulpverlening en advisering van andere overheden en organisaties op dat gebied.'

Bij rampen en crises draagt de GHOR zorg voor leiding en coördinatie van de geneeskundige keten, en voor het informatiemanagement binnen de geneeskundige keten.

In de 'koude' fase bewaakt de GHOR de adequate voorbereiding van zorginstellingen en de zorgketen. Onderdeel van de regiefunctie is het maken van afspraken met de gezondheidszorg over de mate waarin personeel en materieel worden ingezet. Alle zorginstellingen zijn wettelijk gezien zelf verantwoordelijk voor de voorbereiding op en het leveren van zorg in crisismoments. Tevens vormt de GHOR de verbinding van de gezondheidszorg met de overige disciplines in het multidisciplinaire veiligheidsdomein.

### Wat wilden we bereiken in 2013?

- Actualiseren van (deel)procesplannen
- Vastleggen van samenwerkingsafspraken met gehele zorgketen in Kennemerland
- Oefenen en beschikbaar houden van sleutelfunctionarissen GHOR voor de hoofdstructuur van de rampenbestrijding.

### Wat hebben we bereikt in 2013?

#### Risicobeheersing

Risicobeheersing omvat evenementenadviesing, adviesing op grote infrastructurele en ruimtelijke orderingsprojecten en het leveren van inbreng op multidisciplinaire projecten in de risicobeheersing.

Het in 2012 ingezette evenementenbeleid is in 2013 voortgezet.

Het bestuur heeft besloten de adviserende rol van de GHOR niet te bekostigen via de inwonerbijdragen, maar via separate facturen aan de gemeenten.

Evenementen	2012	2013
Evenementen met (verhoogde) veiligheidsaandacht	51	53
Adviezen	25	38
Gefactureerde adviezen	25	25

#### GGD RampenOpvangPlan (GROP)

In 2013 is samen met andere afdelingen van de GGD het GGD RampenOpvangplan geheel herschreven. Hierin is ook de verbinding van de GGD met de multi-disciplinaire crisisorganisatie (de GRIP-structuur) geborgd. De GHOR beheert het GROP.

#### Crisisbeheersing

Het proces Crisisbeheersing bestaat uit de processen Publieke Gezondheidszorg en Opgeschaalde Acute Zorg. Voor beide processen zijn nieuwe plannen vastgesteld

Verder zijn bijdragen geleverd aan diverse multidisciplinaire plannen zoals het Crisisbestrijdingsplan Schiphol en Rampenbestrijdingsplan Tata-Steel.

Ook is meegewerkt aan een nieuwe landelijke SlachtofferInformatieSystematiek (SIS), dat per 1 januari 2014 operationeel wordt, en aan de ontwikkeling van het concept Grootchalige Geneeskundige bijstand.

#### Operationele organisatie

De beschikbaarheid van crisisfunctionarissen is in 2013 op niveau gebleven, inclusief de daarvoor noodzakelijke middelen. Verschillende vacatures zijn gedurende het jaar vervuld en de nodige scholingsactiviteiten zijn hiervoor in volle gang.

#### Inzetten

In 2013 zijn er zeventien GRIP (Gecoördineerde Regionale Incidentbestrijdingsprocedure) opschalingen geweest. De Officier van Dienst Geneeskundig is bij 307 'Grip-0'- inzetten in actie gekomen.

Activiteiten opleiden, trainen en oefenen	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Monodisciplinair	52	56	60
Multidisciplinair	35	41	38



Omschrijving prestaties en kengetallen	Resultaat 2012	Begroting 2013	Resultaat 2013
Sleutelfunctionarissen (piket) in aantal personen	44	32	32
Piketfunctionarissen (vrije instroom) in aantal personen	245	245	245
Voertuigen voor piket / GNK-C	8	8	8
Voertuigen GNK-C	2	2	2
Grote realistische oefening	1	1	1
Nieuwe procesplannen vaststellen	0	2	2
Aantal te beoefenen sleutelfunctionarissen	44	32	32
Aantal te beoefenen functionarissen in GHOR functie	275	277	277
Aantal OTOactiviteiten	113	97	98
Deelname in de voorbereiding van grote evenementen	25	61	53
Aantal adviezen ten aanzien van evenementen	25	30	38
Monodisciplinaire evaluaties vanaf GRIP 2	9		7
Monodisciplinaire evaluaties op verzoek	0		1
Beheren van convenanten	10		17
Bijdrage aan multi-evaluatie vanaf GRIP2	3		7

## Financiële verantwoording

### Toelichting op de cijfers:

Het programma GHOR kent een nagenoeg neutraal resultaat van € 3.000.

Bedragen x € 1000	Rekening 2012			Begroting 2013			Rekening 2013		
	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo
Operationele activiteiten	612	32	-580	707	-	-707	724	31	-693
Interregionale activiteiten	214	-	-214	147	-	-147	123	-	-123
Opleiden, oefenen, trainen (OTO)	727	1	-726	654	-	-654	699	24	-675
Evenementen	90	46	-44	83	35	-48	87	26	-61
Planvorming	674	-	-674	590	-	-590	590	-	-590
<b>Totaal producten GHOR</b>	<b>2.317</b>	<b>79</b>	<b>-2.238</b>	<b>2.181</b>	<b>35</b>	<b>-2.146</b>	<b>2.223</b>	<b>80</b>	<b>-2.144</b>
<b>Totaal projecten GHOR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal GHOR</b>	<b>2.317</b>	<b>79</b>	<b>-2.238</b>	<b>2.181</b>	<b>35</b>	<b>-2.146</b>	<b>2.223</b>	<b>80</b>	<b>-2.144</b>
Dekkingsbronnen:									
BDUR	-	1.659	1.659	-	1.676	1.676	-	1.676	1.676
Inwonerbijdrage	-	593	593	-	470	470	-	470	470
<b>Totaal dekkingsbronnen</b>	<b>-</b>	<b>2.252</b>	<b>2.252</b>	<b>-</b>	<b>2.146</b>	<b>2.146</b>	<b>-</b>	<b>2.146</b>	<b>2.146</b>
<b>Resultaat voor bestemming GHOR</b>	<b>2.317</b>	<b>2.331</b>	<b>14</b>	<b>2.181</b>	<b>2.181</b>	<b>-</b>	<b>2.223</b>	<b>2.226</b>	<b>3</b>
<b>Resultaat na bestemming GHOR</b>	<b>2.317</b>	<b>2.331</b>	<b>14</b>	<b>2.181</b>	<b>2.181</b>	<b>-</b>	<b>2.223</b>	<b>2.226</b>	<b>3</b>

## 3.5 Programma Multidisciplinaire samenwerking

### Veiligheidsbureau

#### Programmadoelstellingen

De VRK heeft zich in 2014 - binnen de wettelijke kaders, landelijke richtlijnen en het strategisch beleidskader voor de rampenbestrijding en crisisbeheersing - samen met de ketenpartners verder ontwikkeld tot een netwerkorganisatie die bijdraagt aan een veilig en gezond werk- en leefklimaat in de regio Kennemerland. Het Veiligheidsbureau stimuleert en bevordert een integrale aanpak op het gebied van de rampenbestrijding en crisisbeheersing. Een goede samenwerking en verbinding met de ketenpartners en andere belanghebbenden in de regio leidt tot kwaliteitsverbetering en/of synergievoordeel op de diverse schakels van de veiligheidsketen.

#### Wat wilden we bereiken in 2013?

- Voldoen aan de Wet veiligheidsregio's, Besluit veiligheidsregio's en aan het toetsingskader van de Inspectie Veiligheid en Justitie
- Een duidelijke focus op de interregionale samenwerking
- Goede samenwerkingsafspraken met partners
- Een professionele, goed opgeleide en getrainde crisisorganisatie
- Van toegevoegde waarde zijn binnen de organisatie van de VRK en voor de partners in de multidisciplinaire samenwerking

#### Wat hebben we bereikt in 2013?

##### Wettelijke eisen en normen

De Veiligheidsregio voldoet aan vrijwel alle wettelijke eisen en normen van de inspectie.

Dankzij het Regionaal Risicoprofiel Kennemerland uit 2012 is er een goed inzicht in de belangrijkste risico's binnen de regio. Vervolgens is beoordeeld of de crisisbeheersing van de VRK voldoende op deze risico's is afgestemd. Hiertoe is in 2013 een z.g. capaciteitanalyse uitgevoerd op de zes grootste risico's in de regio. Najaar 2013 was de conceptrapportage gereed. Een aantal aanbevelingen krijgen een plek in het door het bestuur vast te stellen regionale beleidsplan Crisisbeheersing 2015-2018 dat in 2014 voorligt. Ook is een geactualiseerde versie van het Crisisbeheersingsplan Schiphol vastgesteld.

Interregionale samenwerking is een speerpunt. Met omliggende regio's is energie gestoken in de vaststelling van een bovenregionale multidisciplinaire scenariokaart luchtvaartongevallen. Daarnaast is samengewerkt rond het thema overstromingen. Het bestuurlijk overleg Dijkkringen 14, 15 en 44 richt zich op dit thema.

In 2013 is de samenwerking tussen Veiligheidsregio Kennemerland, Politie Eenheid Noord-Holland en het Ministerie van Defensie vastgelegd in een convenant. Daarin zijn afspraken vastgelegd over de civiel-militaire samenwerking op gebied van crisisbeheersing.

In het najaar van 2013 is gestart met de voorbereiding van de gehele crisisorganisatie op de Nuclear Security Summit (NSS) in maart 2014. Ook is begonnen met de interregionale capaciteitanalyse voor de risico's op en rond het Noordzeekanaal.

#### Evenementenadvisering en -begeleiding

Het afgelopen jaar vonden er weer vele honderden evenementen in de regio Kennemerland plaats. Van deze evenementen waren 18 gecategoriseerd als risicovol evenement (A-evenement) en 43 als aandachtsevenement (B-evenement).

Beide categorieën evenementen zijn onder regie van de desbetreffende gemeente multidisciplinair voorbereid conform het regionaal evenementenbeleid. Er is steeds een integraal multidisciplinair advies uitgebracht aan het verantwoordelijke gemeentebestuur.

In goed overleg met evenementenorganisatoren is afgelopen jaar veel aandacht besteed aan nieuwe vormen van crowdmanagement en publieksvoorlichting via sociale media. Dat gebeurde onder meer bij grote evenementen zoals Bevrijdingspop, Latin Village, en, Mysteryland, en daarnaast op de Kroningsdag.

#### Opleiden en oefenen

Vrijwel alle geplande MOTO activiteiten hebben in 2013 doorgang gevonden. In 2013 moest slechts een BT-oefening worden geannuleerd wegens afmeldingen door de deelnemers.<sup>1</sup>

Het VRK-bestuur heeft in 2011 besloten om eens per twee jaar een systeem oefening te organiseren, vanwege de noodzaak tot bezuinigingen. Daarom vond in 2013 geen systeem oefening plaats, ook al is dit wettelijk verplicht. De volgende systeem oefening staat gepland voor 2014. In dat jaar wordt de frequentie van de systeem oefening ook heroverwogen, waarbij het aandringen van het Ministerie van V&J op een jaarlijkse systeem oefening wordt meegenomen.

#### Netwerkbijeenkomst

Op 10 oktober 2013 organiseerde de Veiligheidsregio voor de tweede keer een brede netwerkbijeenkomst voor alle partners in de crisisorganisatie. De VRK is hier wettelijk toe verplicht op basis van artikel 15.5 Wet veiligheidsregio's.

#### Europese projecten

Op 30 en 31 oktober 2013 organiseerde de VRK onder de vlag van door Europa gesubsidieerde projecten 'Miracle' en 'Disaster' een internationaal congres over regionale weerbaarheid (resilience). Resilience betreft alles wat in een regio georganiseerd kan worden om de veerkracht bij het herstellen na een incident te verhogen. Dit betreft bijvoorbeeld zelfredzaamheid van burger, robuustheid van de vitale infrastructuur en de flexibiliteit van de eigen medewerkers. Het congres met enkele honderden deelnemers vond plaats op locaties in Haarlemmermeer; op Schiphol, bij Tata steel en in Madurodam. Het congres was de derde en het grootste in een Europese serie en werd als een uiterst leerzaam succes ervaren. Een belangrijk leerpunt is dat de hulpverlener spontaan gegroeide maatschappelijke inzet niet blokkeert, maar juist ondersteunt. In maart 2014 bezoekt een Schotse delegatie de VRK voor verdere verdieping.

1 Een BT realistische simulatieoefening van woensdag 27 maart 2013

Het Regionaal Crisiscentrum (RCC) van Veiligheidsregio Kennemerland op Schiphol is eind mei 2013 verhuisd naar de nieuwe Koningin Máxima Kazerne van de Koninklijke Marechaussee. Het RCC biedt 24/7 ondersteunende faciliteiten bij een ramp of crisis op of rond Schiphol, naast de faciliteiten op de Zijlweg.

Omschrijving prestaties en kengetallen	Resultaat 2012	Begroting 2013	Realisatie 2013
De (wettelijk) verplichte planfiguren zijn conform de landelijke leidraden opgesteld en voldoen aan de eisen gesteld in de Wvvr.	3 planfiguren	3	3 planfiguren[1]
Uitvoering geven aan het MOTO-programma, waarbij voldaan wordt aan de normen in het toetsingskader van de Inspectie V en J.	BT – 11x	BT – 14 x	BT- 13 x
	OT – 7x	OT 9 x	OT 9 x
	CoPI – 20x	CoPI – 22 x	CoPI –22 x
Aantal GRIP-incidenten	38	p.m.	18
Waarvan GRIP-1-incidenten	28	p.m.	11
Waarvan GRIP-2-incidenten	7	p.m.	7
Waarvan GRIP-3-incidenten	3	p.m.	0
Aantal multidisciplinaire evaluaties	5		3
<b>bij GRIP 1 en hoger:</b>			
Meldkamerbeeld < 5 minuten		5 minuten	5 minuten
Start alarmering < 2 minuten		100%	100%
Aantallen		15	18
Integrale evenementenadvisering en begeleiding (A-evenementen)		21	18
Integrale evenementenadvisering (B-evenementen)		18	43

#### Netcentrisch werken

Het VRK heeft in 2013 gewerkt aan het ontwikkelen en implementeren van netcentrisch werken binnen de crisisorganisatie. Doel is om in geval van een ramp of crisis snel tot een eenduidig en door alle betrokkenen gedeeld totaalbeeld van de situatie te komen en zo sneller er beter te kunnen besluiten tot acties. Het project netcentrisch werken en de inrichting van het operationeel informatiemanagement is landelijk afgestemd.

#### Risicocommunicatie

In 2013 is beleid ontwikkeld op het gebied van risicocommunicatie. Risicocommunicatie is een wettelijke verantwoordelijkheid van het VRK-bestuur. In juni 2013 heeft het Dagelijks Bestuur de uitgangspunten voor risicocommunicatie vastgesteld. Daarin is vastgelegd dat de veiligheidsregio deze taak uitvoert in nauwe samenwerking met de gemeenten en overige ketenpartners. Daarbij ligt het accent op het gebruik maken, en zo nodig stimuleren, van zelfredzaamheid en veerkracht van de burgers van Kennemerland.

## Meld- Informatie- en Coördinatiecentrum Kennemerland (MICK)

Het afgelopen jaar heeft in het teken gestaan in het teken van de voorbereidingen voor de vorming van de landelijke Meldkamerorganisatie (LMO). Tevens heeft de locatiekeuze voor de meldkamer in de eenheid Noord-Holland en de totstandkoming van het transitieakkoord het MICK beziggehouden.

### Wat wilde het MICK bereiken in 2013?

- Voldoen aan de Wet veiligheidsregio's, Besluit veiligheidsregio's en aan het toetsingskader van de Inspectie V&J.
- Duidelijke focus op interregionale samenwerking.
- Goede samenwerkingsafspraken met partners.
- Een professionele, goed opgeleide en getrainde crisisorganisatie.
- Van toegevoegde waarde zijn binnen de organisatie van de VRK en naar haar partners in de multidisciplinaire samenwerking.

### Wat heeft het MICK bereikt in 2013?

#### Multidisciplinaire samenwerking

Brandweer en politie hebben samen Burgernet succesvol ingevoerd, waarbij de brandweer de politiemeldkamer ondersteunt. Ook op andere manieren is gewerkt aan vernieuwing van werkwijzen. Bij de meldkamer ambulance is in oktober een gedigitaliseerd uitvraagstelsel in gebruik genomen (ProQA). Bij de meldkamer brandweer is uitvoering gegeven aan een maatregel waartoe is besloten bij de vaststelling van het Dekkingsplan Brandweer. Voortaan wordt binnen 30 seconden na melding deze doorgegeven aan de uitrukpost, verdere uitvraag bij de melder volgt daarna. Binnen de meldkamer politie is een project gestart voor de invoering van het DROC, daarbij is integratie van de meldkamers politie van Noord-Holland Noord, Zaanstreek Waterland en Kennemerland aan de orde. De eerste programma's voor uitwisseling van medewerkers en

uniformering van werkprocessen zijn in 2013 gestart. Bovengenoemde aanpak bereidt de meldkamer voor op de toekomstige multidisciplinaire aanname.

#### Samenwerkingsafspraken met partners

Met Schiphol is gewerkt aan het operationeel krijgen van het Geïntegreerd Meldkamer Systeem in het in het regiecentrum Schiphol. Daarbij maken zowel Koninklijke Marechaussee als Regiecentrum Schiphol gebruik van dezelfde database van het MICK. De daadwerkelijke implementatie is in 2014 mogelijk, maar hangt af van de instemming van het ministerie van V&J. Daarnaast is de samenwerking met ProRail verbeterd met als belangrijk resultaat een aanzienlijk sneller verloop van het alarmeren van hulpdiensten bij incidenten in de Schiphol Spoortunnel. Dit leidt tot snellere hulpverlening, maar ook tot minder vertragingen voor reizigers. Met ketenpartner Tata Steel zijn (financiële) afspraken gemaakt over het beheer van gezamenlijke systemen.

#### Schaalvergroting

In 2013 is de basis gelegd voor de Landelijke Meldkamerorganisatie. Er is door het bestuur ingestemd met het landelijke transitieakkoord, waarin de hoofdlijnen van de aanpak van deze grote reorganisatie zijn vastgelegd. Lange tijd bleef in 2013 onduidelijk waar de meldkamer Noord-Holland zich zou vestigen. Uiteindelijk heeft de minister gekozen voor vestiging in Haarlem, in het MICK gebouw. De minister van V&J werkt op dit moment met prioriteit aan het doorvoeren van een wetswijziging waarbij de verantwoordelijkheid van de meldkamer geheel wordt overgedragen van de veiligheidsregio's aan de minister van V&J. Eventuele (frictie)kosten op personeel gebied zijn voor rekening van de huidige werkgever.

## Financiële verantwoording

Bedragen x € 1000	Rekening 2012			Begroting 2013			Rekening 2013		
	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo
Risicobeheersing	224	-102	-326	265	-	-265	168	-	-168
Incidentbeheersing	1.478	-	-1.478	1.404	-	-1.404	1.244	27	-1.217
Herstel	127	-	-127	141	-	-141	107	-	-107
Opschaling Meldkamer	698	-	-698	748	-	-748	725	-	-725
Systeemoefening	102	102	-	-	-	-	8	-	-8
Risicoprofiel-analyse	-	-	-	20	-	20	28	8	-20
Risico- en capaciteitsanalyse	-	-	-	20	-	20	37	17	-20
Multidisciplinaire Informatie-voorziening (M.I.V.)	300	-	-300	309	-	309	310	-	-310
Stimuleringsgeld innovatieve applicaties	-	-	-	-	-	-	12	10	-2
Kwaliteitsverbetering MICK	138	-	-138	257	-	257	121	-	-121
Versterking commandovoering Politie	120	-	-120	126	-	126	120	-	-120
Gemeentelijke processen	480	-	-480	618	-	618	590	10	-579
Auditteam	296	-	-296	527	-	527	317	-	-317
Netcentrisch werken	248	-	-248	309	-	309	307	-	-307
Doorontwikkeling netcentrischwerken	-	30	30	30	30	-	-	30	30
Opleiden en oefenen politie (M.O.O.P.)	140	-	-140	140	-	140	140	-	-140
RCC Schiphol (voorheen Commandoruimte Triport-2)	78	-	-78	153	-	153	194	-	-194
<b>Totaal Multidisciplinaire Samenwerking</b>	<b>4.429</b>	<b>30</b>	<b>-4.399</b>	<b>5.067</b>	<b>30</b>	<b>-5.037</b>	<b>4.428</b>	<b>102</b>	<b>-4.325</b>
Dekkingsbronnen:									
BDUR	-	4.581	4.581	-	4.676	4.676	-	4.676	4.676
Inwonerbijdrage	-	458	458	-	361	361	-	361	361
<b>Totaal dekkingsbronnen</b>	<b>-</b>	<b>5.039</b>	<b>5.039</b>	<b>-</b>	<b>5.037</b>	<b>5.037</b>	<b>-</b>	<b>5.037</b>	<b>5.037</b>
<b>Resultaat voor bestemming Multidisciplinaire Samenwerking</b>	<b>4.429</b>	<b>5.069</b>	<b>640</b>	<b>5.067</b>	<b>5.067</b>	<b>-</b>	<b>4.428</b>	<b>5.139</b>	<b>711</b>
Onttrekking reserve systeemoefening		102	102						
<b>Resultaat na bestemming Multidisciplinaire Samenwerking</b>	<b>4.429</b>	<b>5.171</b>	<b>742</b>	<b>5.067</b>	<b>5.067</b>	<b>-</b>	<b>4.428</b>	<b>5.139</b>	<b>711</b>

## Toelichting op de cijfers:

Het voordelig resultaat van € 711.000 bestaat uit verschillende onderdelen:

### Veiligheidsbureau

Het veiligheidsbureau heeft over het boekjaar 2013 een voordelig resultaat van € 302.000 geboekt. In hoofdlijnen is dit resultaat als volgt te specificeren:

### Personele lasten

Als gevolg van vacatureruimte en een terughoudend beleid ten aanzien van externe inhuur en door goedkopere tijdelijk inzetbare VRK-medewerkers in te schakelen. Hierdoor heeft het VBK een overschot op salariskosten van € 221.000. Daarnaast is een wachtgeldverplichting van € 27.000 vrijgevallen ten gunste van het resultaat.

### Incidentbeheersing

Er is een terughoudend beleid gevoerd ten aanzien van het organiseren van relatief dure operationele oefeningen waarvan uit evaluaties is gebleken dat het rendement onvoldoende hoog is. Daarnaast is meer gewerkt met collegiale uitwisseling en minder inhuur. Deze aanpak leidt tot kostenbesparingen.

### Regionaal coördinatiecentrum Schiphol (RCC)

Het totaal beschikbare budget van € 153.000 is met € 41.000 overschreden wegens extra inrichtingskosten van de crisisruimten.

### Doorontwikkeling netcentrisch werken

De € 30.000 beschikbare middelen voor 2013 zijn niet aangewend omdat het landelijk project de implementatie van LCMS 2.0 definitief heeft stopgezet en beëindigd. Er vindt een doorstart plaats met het door ontwikkelen van het bestaande LCMS 1.4. De incidentele middelen voor de doorontwikkeling van netcentrisch werken, worden pas ingezet wanneer het afdelingsbudget ontoereikend blijkt te zijn. In 2013 was dit niet het geval.

## Overige projecten

### Gemeentelijke processen

Van het beschikbare budget van € 600.000 is € 561.000 uitgegeven in 2013 ten behoeve van de verbetering en instandhouding van de gemeentelijke processen. Over het boekjaar 2013 resteert een saldo van € 39.000. Van de grote onderschrijdingen die er in eerdere jaren waren, was in 2013 geen sprake. In 2013 hebben we een investering gedaan op het gebied van crisiscommunicatie en de andere processen bevolkingszorg (verbetertraject crisiscommunicatie en traject Bevolkingszorg op orde). Deze kwaliteitsverbetering van de organisatie vraagt om continuering van middelen.

### Politieprocessen

De versterkingsmiddelen van € 260.000 worden benut voor de inzet van politiemedewerkers om een integrale bijdrage te leveren aan multidisciplinaire resultaten op het gebied van rampenbestrijding en crisisbeheersing. De inzet van politiemedewerkers gebeurt op twee manieren n.l. op aanvraag en op projectbasis; zij vormen de verbindende schakel tussen de politie Noord-Holland en het Veiligheidsbureau. Ook worden hieruit de kosten voor het opleiden en trainen betreffende crisisbeheersing van politiemedewerkers uit gefinancierd, evenals een deel van de inzet van politiemedewerkers in het multidisciplinair oefenen.

### Auditteam

Het budget Auditteam laat een voordelig resultaat zien van € 210.000 Dit is € 80.000 hoger dan gemeld in de 2<sup>e</sup>. bestuursrapportage ten gevolge van het feit dat de destijds beoogde aanschaf van een Kwaliteit Managementsysteem nog niet heeft plaatsgevonden.

### Exploitatie MICK

Het personeelsbudget kent een overschrijding van € 31.000. Deze overschrijding wordt veroorzaakt door bovenformatieve bezetting van 0,7 fte (tot 1 januari-2014), waar overigens vacatureruimte van 0,2 fte tegenover staat .

### Kwaliteitsverbetering MICK

De implementatie van werkplekken met het Geïntegreerd Meldkamer Systeem (GMS) op Schiphol is uitgesteld naar 2014. Reden voor de vertraging is dat pas bij het in gebruik nemen van de volgende versie van GMS (4.12) in 2014 aan de randvoorwaarden van het ministerie van V&J kan worden voldaan.

## 3.6 Programma Financiële middelen

Het programma Financiële middelen bevat middelen die niet gerelateerd zijn aan specifieke programma's, en middelen die nog geen concrete bestemming hebben. De belangrijkste middelenstroom wordt gevormd door BDUR-gelden. Naast de BDUR zijn het financieringsresultaat en de resultaten van de ondersteunende functies opgenomen.

### Saldo kostenplaatsen

Op saldo kostenplaatsen is het nadelig resultaat ad € 661.000 van de ondersteunende diensten verwerkt. De toelichting op deze resultaten is opgenomen in hoofdstuk 4.5 Bedrijfsvoering.

Bedragen x € 1000	Rekening 2012			Begroting 2013			Rekening 2013		
	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo
Saldi Kostenplaatsen	262	-	-262	263	39	-224	916	-	-916
Renteresultaat	-	277	277	-	230	230	-	199	199
Nader te verdelen BDUR (regulier)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nader te verdelen Interregionale versterkingsgelden	46	-	-46	320	-	-320	52	-	-52
Aandeel A'dam-Amstelland in interreg. versterkingsgelden	1.250	-	-1.250	1.250	-	-1.250	1.250	-	-1.250
Onvoorzien	-	-	-	124	-	-124	15	-	-15
Stelpost taakstellingen menukaart	-	-	-	-90	-	90	-	-	-
Informatievoorziening	30	-	-30	30	-	-30	-	-	-
Taakstelling i.v.m. afnemende basis BDUR	-	-	-	-56	-	56	-	-	-
<b>Totaal producten Financiële middelen</b>	<b>1.588</b>	<b>277</b>	<b>-1.311</b>	<b>1.841</b>	<b>269</b>	<b>-1.572</b>	<b>2.233</b>	<b>199</b>	<b>-2.034</b>
<b>Totaal projecten Financiële middelen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal Financiële middelen</b>	<b>1.588</b>	<b>277</b>	<b>-1.311</b>	<b>1.841</b>	<b>269</b>	<b>-1.572</b>	<b>2.233</b>	<b>199</b>	<b>-2.034</b>
Dekkingsbronnen:									
BDUR	-	1.640	1.640	-	1.662	1.662	-	1.662	1.662
Inwonerbijdrage	-	60	60	-	-90	-90	-	-91	-91
Totaal dekkingsbronnen	-	1.700	1.700	-	1.572	1.572	-	1.571	1.571
<b>Resultaat voor bestemming Financiële middelen</b>	<b>1.588</b>	<b>1.977</b>	<b>389</b>	<b>1.841</b>	<b>1.841</b>	<b>-</b>	<b>2.233</b>	<b>1.770</b>	<b>-463</b>

### Renteresultaat

De VRK werkt met een rekenrente van 5% over alle investeringen. Per saldo resulteert dit in een voordeel, omdat de VRK over het geheel genomen minder dan 5% rente betaalt. Over 2013 bedraagt dit voordeel € 199.000. In de begroting was rekening gehouden met € 230.000.

### Nog niet ingezette Interregionale versterkingsgelden

Het ministerie bezuinigd in de jaren 2012-2016 op de reguliere BDUR-middelen. Daarnaast worden de versterkingsgelden niet opgehoogd voor de nominale ontwikkelingen. Om dit op te kunnen vangen is in het budget voor interregionale versterkingsgelden ruimte gereserveerd.

### Onvoorzien

Er is in 2013 een bedrag van € 124.000 opgenomen om onvoorziene uitgaven te kunnen opvangen. Hiervan is € 15.000 ingezet in verband met extra kosten die de GGD heeft moeten maken voor het harmoniseren van het opleidingsbeleid.

### Fasering invulling taakstelling menukaarten

Op 10 december 2012 heeft het DB de bezuinigingsmaatregelen genomen die bij de besluitvorming over de menukaarten in 2011 nog niet concreet waren ingevuld. Enkele maatregelen in dit besluit hadden betrekking op 2013, maar omdat het om personele maatregelen (bij de sector JGZ) gaat kunnen deze pas een jaar later effectief zijn. Dit brengt met zich mee dat voor 2013 sprake is van een eenmalig tekort van € 100.000.

## 3.7 BDUR

De VRK ontvangt de standaard BDUR-financiering voor veiligheidsregio's. Daarnaast ontvangt de VRK, € 5 miljoen aan extra BDUR-middelen de zogenaamde regionale versterkingsgelden. Ten slotte stelt het Rijk € 2,5 miljoen beschikbaar voor interregionale versterking van de regio's Kennemerland en Amsterdam-Amstelland.

Overzicht ontvangen BDUR middelen 2013

BDUR	BDUR circulaire	BDUR ontvangen	BDUR middelen verantwoord in programma's	BDUR middelen verantwoord in fin. Middelen
Basis BDUR 2013	3.626.200	3.626.200	3.694.200	-68.000
Regionale versterking	5.000.000	5.000.000	4.855.000	145.000
Interregionale versterking KL	1.250.000	1.250.000	915.000	335.000
Interregionale versterking AA	1.250.000	1.250.000		1.250.000
	<b>11.126.200</b>	<b>11.126.200</b>	<b>9.464.200</b>	<b>1.662.000</b>

De BDUR-middelen zijn bij de desbetreffende programma's verantwoord. De middelen zijn over het algemeen ingezet voor structurele versterking van de rampenbestrijding en crisisbeheersing.

De BDUR-middelen zijn toereikend voor de directe kosten van versterkingsprojecten. Wanneer de indirecte kosten van versterkingsprojecten (in programma's verwerkte indirecte kosten van personeel en materieel) worden meegerekend, blijkt dat er meer middelen zijn besteed dan ontvangen.

Voor een belangrijk deel zijn de investeringen in kwaliteit rechtstreeks opgebracht uit de versterkingsgelden van de BDUR en ook zo budgettair vertaald. Andere kwalitatieve verbeteringen, zoals het verbeteren van de samenwerking, zijn moeilijk(er) kwantificeerbaar; en ook niet altijd rechtstreeks terug te voeren op inzet van extra middelen. Gezien de vele risicofactoren in de regio, waaronder Schiphol, is een blijvende investering van de BDUR gelden in de

kwaliteit van alle facetten van hulpverlening, rampenbestrijding en crisisbeheersing noodzakelijk

In 2013 hebben de commandanten van Amsterdam-Amstelland, Zaanstreek-Waterland, Noord-Holland-Noord en Kennemerland de overlegstructuren opnieuw ingericht en aan laten sluiten bij de landelijke overlegvormen. Dit heeft geleid tot een sanering en herschikking van de samenwerkingsprojecten die Kennemerland samen met Amsterdam-Amstelland had gepland. Hierdoor zijn niet alle geplande en begrote activiteiten gerealiseerd.

	Ontvangen	Realisatie in programma's	Realisatie in financiële middelen	Indirecte uren	Totaal BDUR besteed in 2013
Basis BDUR	3.626.200	3.694.200	-68.000		3.626.200
Regionale BDUR	5.000.000	4.417.380	215.000	1.994.550	6.626.930
Interregionale BDUR	2.500.000	705.952	1.414.600	419.666	2.540.219
	<b>11.126.200</b>	<b>8.817.533</b>	<b>1.561.600</b>	<b>2.414.216</b>	<b>12.793.349</b>



## Regionale versterking

Overzicht inzet BDUR middelen Regionaal Versterkingsplan Kennemerland 2013

Verantwoord onder:	Totaal bedrag	Begroting	Realisatie	Onderwerp
Gemeentelijke processen	600.000	206.000	200.000	Crisiscommunicatie
		103.000	100.000	Acute informatie voorziening bevolking
		309.000	279.453	Gemeentelijke Processen
Financiële middelen	245.000	115.000	115.000	Adviseur Bestuur
		100.000	100.000	Taakstelling ivm afnemende BDUR
		30.000	-	Automatische info verstrekking media, bestuur
Regionale Brandweezorg	1.115.000	514.000	514.000	Regionalisering Brandweer
		632.000	632.000	Versterking commandostructuur
Multi (niet VBK)	815.000	309.100	310.360	Multidisciplinaire informatievoorziening
		526.800	316.700	Auditteam
Politie	260.000	140.000	140.000	Multi opleiden en oefenen politie
		126.000	120.000	Versterking commandostructuur
Regionale Brandweezorg	375.000	200.000	200.000	Pro-actie en Preventie
		25.000	25.000	Meetploegen eerste uur
		150.000	65.834	MDT's beheer
GHOR	318.000	203.000	203.000	Regie acute zorgketen
		77.000	77.000	Kwaliteitsverbetering PSGHOR
		44.000	44.000	Versterking commandostructuur
AGZ	150.000	153.000	153.000	Quarantaine functie
Veiligheidsbureau	450.000	309.100	307.138	Netcentrisch werken
		153.000	193.761	Inrichting triport-2, incl 2e COH
MICK	672.000	415.000	415.000	Meldkamer opschaling
		257.000	121.134	Kwaliteitsverbetering Mick
<b>Totaal</b>		<b>5.097.000</b>	<b>4.632.380</b>	
Dekking regionale middelen		-5.000.000	-5.000.000	
Dekking nominaal uit interregionale middelen		-97.000	-97.000	
<b>Totaal</b>		<b>0</b>	<b>-464.620</b>	

De Regionale Versterkingsgelden zijn grotendeels verwerkt in de verschillende programma's. Een beperkt deel is gereserveerd in afwachting van een aantal ontwikkelingen. De rol van het MICK bij incidenten op en rondom Schiphol en de Tata Steel-site, waarbij meerdere meldkamers betrokken zijn, is versterkt. Verdere uitbouw hiervan wacht op een aantal landelijke ontwikkelingen. Kennemerland

loopt daarnaast inmiddels voorop bij het integreren van kaartmateriaal bij Netcentrisch werken. De versterking van de brandweer is met gebruikmaking van de BDUR-gelden doorgezet. De verantwoording over de inzet van middelen bij de politie en de gemeenten is opgenomen in het programma 'Multidisciplinaire samenwerking'.

### Interregionale versterkingsgelden

Het gaat hier om samenwerking met de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland (AA). In 2012 is samen met de brandweer en GHOR van Amsterdam-Amstelland gewerkt aan de opzet en uitvoering van het versterken van beide regionale organisaties. De beschikbare middelen bedragen € 2.500.000, voor iedere regio € 1.250.000. Onderstaande tabel toont de projecten voor Kennemerland.

Interregionale projecten		
Onderwerp	Begroting	Realisatie
Risicoprofiel-analyse	20.000	20.000
Risico- en capaciteitsanalyse	20.000	20.000
Special Coverage Location		11.711
AYMA Amsterdam Ymond Mutual Aid	45.000	27.830
Bijstandsbureau	100.000	77.875
Veiligheidspaspoort	40.000	99.794
Versterking expertise risicobeheersing	110.000	116.361
Brandweercompagnie	23.000	-7.170
HOVD piketten	55.000	9.395
Informatiemanagement	110.000	62.955
Onderzoek samenvoeging Team Brandonderzoek	30.000	3.200
Disaster	40.000	40.000
GHOR	224.000	224.000
Compensatie nominaal versterkingsmiddelen	97.000	97.000
Taakstelling afnemende BDUR	16.000	16.000
Nader te bestemmen	320.000	51.600
Aandeel Amsterdam Amstelland	1.250.000	1.250.000
	<b>2.500.000</b>	<b>2.120.551</b>
Dekking interregionale versterkingsmiddelen	-2.500.000	-2.500.000
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>-379.449</b>

### Risicoprofiel- en capaciteitsanalyse

In 2013 hebben de VRK, VRAA en VRZW een gezamenlijk Plan van Aanpak voor een integrale en interregionale capaciteitsanalyse voor het Noordzeekanaalgebied opgesteld. Doel van de capaciteitsanalyse is om inzicht te krijgen in de risico's op het rond het Noordzeekanaal. De uitvoering van dit project is op verzoek van VRAA getemporeerd wegens Kroningsdag, daarnaast speelde ziekte bij het VBK een vertragende rol. De capaciteitsanalyse wordt nu in 2014 uitgevoerd.

### Bijstandsbureau (IBB)

Het IBB is volledig ingericht en operationeel. Het IBB is betrokken bij de uitvoering van een aantal interregionale projecten zoals de interregionale compagnie en HOVD-piketten.

In 2012 is het Regionaal Risicoprofiel Kennemerland vastgesteld. Op basis hiervan is in 2013 een capaciteitsanalyse uitgevoerd, waarbij ook het IBB is betrokken. Ook de omliggende regio's spelen een rol in de capaciteitsanalyse.

### Veiligheidspaspoort

Beide regio's hebben in 2009 en 2010 fors ingezet op de oefenregistratie en administratie als voorwaarde om beter te kunnen sturen op de repressieve inzet. In 2012 is Veiligheidspaspoort geoperationaliseerd en zal de komende jaren verder ontwikkeld en uitgebreid worden. Doordat deze applicatie vanaf 2013 binnen de hele brandweer gebruikt wordt, zijn er meer gebruikers, waardoor de kosten zijn verdubbeld. Vanaf 2014 is de begroting hierop aangepast.

### Publiek Private samenwerking AYMA

Ook in 2013 is uitvoering gegeven aan de afspraken die zijn gemaakt in de Publiek Private samenwerking Amsterdam Ymond Mutual Aid (AYMA). Private en publieke partijen bundelen daarin hun krachten bij de bestrijding van brand van grote tanks en tankputten.

### Onderzoek samenvoeging Team Brandonderzoek

Het onderzoek heeft in 2013 nog niet plaatsgevonden en staat nu gepland voor 3<sup>e</sup> kwartaal 2014.

### Disaster

In 2013 is een bedrag begroot van € 40.000 ter financiering van de VRK-verplichting in het kader van het project Disaster dat door de EU wordt gefinancierd. De VRK is in 2012 gestart met dit Europese project en dit loopt door tot 2015. In het kader van dit project heeft in oktober, gecombineerd met het VRK congres Resilience, een experiment op Schiphol plaatsgevonden.

### Nader te bestemmen

Het ministerie bezuinigt in de jaren 2012-2016 op de reguliere BDUR-middelen. Daarnaast worden de versterkingsgelden niet opgehoogd voor de nominale ontwikkelingen. Om dit op te kunnen vangen is in het budget voor interregionale versterkingsgelden ruimte gereserveerd.

Door bovenstaande projecten is de samenwerking met de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland ook op andere punten geïntensiveerd. Hierdoor ontstaat een betere kwaliteit en grotere slagkracht.

## 4. Paragrafen

### 4.1 Weerstandsvermogen en risico's

#### Weerstandspositie

Reserves zijn één van de instrumenten om risico's af te dekken. Reserves maken onderdeel uit van de weerstandscapaciteit en vormen het weerstandsvermogen. De weerstandscapaciteit bestaat verder uit (potentiële) ruimte in de begroting. Met het weerstandsvermogen kunnen financiële tegenvallers opgevangen worden zonder dat de continuïteit in gevaar komt. Bij het optimaliseren van het weerstandsvermogen spelen, naast weerstandscapaciteit en risico's als zodanig, ook andere factoren een rol. Het gaat hierbij om het aanpassingsvermogen of de flexibiliteit van de organisatie en de kans op gelijktijdigheid van tegenslagen of, in het geval van de VRK, de kans op grootschalige incidenten. Op zichzelf genomen kleine risico's kunnen door toeval gelijktijdig of vlak na elkaar optreden, waardoor toch een groot beroep op de weerstandscapaciteit noodzakelijk is.

Naast een buffer tegen optredende risico's, wordt eigen vermogen benut voor de financiering van investeringen. Investerings worden ook gefinancierd met vreemd vermogen (leningen). Een gezonde verhouding tussen vreemd en eigen vermogen (solvabiliteit) draagt bij aan een doeltreffende en efficiënte vervulling van de publieke functie van de VRK.

Het bepalen van het benodigde weerstandsvermogen is complex. Het schatten van uitgavenflexibiliteit en risico's is moeilijk en vaak ook subjectief. Het beleid met betrekking tot de hoogte van de weerstandscapaciteit (5% van de totale inkomsten van de begroting) is gebaseerd op het gematigd risicoprofiel.

Met de toenemende kans op organisatorische veranderingen is deze omvang een minimale positie. Op een begroting van € 76 miljoen is 5% een bedrag van € 3,8 miljoen. De weerstandscapaciteit bestaat uit de algemene reserve en de bestemmingsreserves en bedraagt per ultimo 2013 € 3,6 miljoen.

#### Risicomanagement

Risicomanagement is het geheel van identificeren, analyseren en managen van risico's. In 2012 is het risicomanagement binnen de VRK opgezet en geïmplementeerd. In 2013 maakte risicomanagement een onderdeel uit van de begrotings- en verantwoordingscyclus. In de managementrapportages en de bijbehorende bedrijfsvoeringssprekken wordt periodiek gerapporteerd over de uitwerking van de openstaande beheersmaatregelen. (Nieuwe) risico's worden benoemd in de programmabegroting en worden vervolgens uitgewerkt in de jaarwerkplannen.

#### Risicoprofiel

Zoals hierboven beschreven is het schatten van uitgavenflexibiliteit en risico's niet eenvoudig en vaak ook subjectief. Om die reden is ervoor gekozen te volstaan met een schouw van de belangrijkste risico's en risicodragers, het zogenaamde risicoprofiel. In de begroting 2013 zijn de onderstaande risico's ten behoeve van het risicoprofiel beoordeeld.

#### Afnemende inkomstenbronnen

De VRK heeft relatief weinig mogelijkheden extra inkomsten te genereren. Voor de veiligheidsregio staat de financiële reikwijdte op voorhand voor 98% vast. Omdat gemeenten worden gekort vanuit het Rijk, dient de VRK er rekening mee te houden dat, na de ombuiging van €4,2 miljoen middels de menukaarten, er nieuwe bezuinigingen vanuit gemeentezijde zullen volgen.

De voorziene ombuigingen 2013 zijn nagenoeg gerealiseerd. Wel is het zo dat met sommige maatregelen eenmalige lasten zijn gemoeid, waarvoor in deze jaarrekening voorzieningen zijn getroffen.

De begroting van de GGD wordt voor circa € 8 miljoen gevormd door inkomsten uit markttaken, subsidies en plusproducten. De formatie van de GGD, en daarvan afgeleid ook van het Facilitair Bedrijf, is afgestemd op alle activiteiten, dus de wettelijke taken én de markttaken, subsidies en plusproducten. De GGD vult de hiervoor benodigde personele formatie zo flexibel mogelijk in, zodat beperkte terugloop op te vangen is. Echter, als er sprake is van significante afbouw van deze inkomsten, door bezuinigingen of het door gemeenten weghalen van niet-wettelijke taken, ontstaat overcapaciteit binnen de GGD en ook teruglopende dekking voor de kosten van de ondersteunende functie.

Deze situatie heeft zich in 2013 niet op grote schaal voorgedaan, maar gaat zich naar verwachting wel voordoen in de komende jaren. Het blijft derhalve een belangrijk risico voor de komende jaren.

#### Ambulancezorg

De door de zorgverzekeraars veronderstelde groei van de ritproductie in de jaren 2011 – 2013 is niet gehaald. De daarmee gepaard gaande budgetkorting is in 2013 verrekend en heeft daarmee geleid tot een aanzienlijk tekort. Dit tekort wordt verrekend met de Reserve Aanvaardbare Kosten (RAK). Deze reserve zal hierdoor € 573.000 negatief komen te staan.

De nieuwe bekostigingssystematiek van de ambulancezorg biedt voor de sector Ambulancezorg vanaf 2014 de uitdaging en de verplichting om efficiënt en effectief met beschikbare financiële middelen om te gaan, en wel zodanig dat er geld toegevoegd kan worden aan de Reserve Aanvaardbare Kosten (RAK), met de bedoeling weer tot een positieve RAK te komen. Dit vraagt van de sector bijzondere aandacht, aangezien de bekostiging door de zorgverzekeraars niet ruimhartig is en de exploitatie van het ambulancevervoer in de regio ondergebracht is in de RAV als samenwerkingsverband.

#### Economische recessie

Brandweer Kennemerland hield rekening met een verhoogd aantal branden (gericht op de uitkeringen van verzekeringen). Feitelijk nam het aantal branden in 2013 iets af. Ook is sprake van terugloop van het aantal automatische brandmeldingen.

Daar staat tegenover dat het aantal uitrukken van de repressieve dienst in 2013 sterk onder invloed heeft gestaan van weersomstandigheden. Het aantal hulpverleningen is in 2013 enkele honderden hoger als gevolg van twee stormen. Extreme weersomstandigheden vormen een relevant risico voor de VRK.

De economische recessie brengt ook een groter risico op oninbare debiteuren met zich mee als gevolg van een afnemende kredietwaardigheid van particulieren en bedrijven. In de praktijk is de VRK daar in 2013 niet mee geconfronteerd.

### Werkkostenregeling

Het Rijk wil de systematiek van vrije vergoedingen en verstrekkingen in de loonsfeer sterk vereenvoudigen. Met de werkkostenregeling (WKR) wordt een forfaitaire ruimte ingevoerd voor niet-fiscaal vrijgestelde vergoedingen en verstrekkingen van 1,4% van de fiscale loonsom. Alle bedragen boven dit forfait worden met 80% belast. De VRK heeft er voor gekozen de invoering van de werkkostenregeling uit te stellen. Hiermee zijn we onderhevig aan de 'oude' fiscale regelgeving en missen we de kans om diverse onkostenvergoedingen tot de fiscaal vrije ruimte van 1,4% belastingvrij te regelen. Daar staat tegenover dat de VRK meerdere soorten onkostenregelingen kent waardoor er een risico is op overschrijding van die 1,4%. Dit risico is becijferd op maximaal € 100.000. In 2014 wordt de WKR binnen de VRK uitgewerkt, waarbij het doel is de vergoedingsregelingen optimaal in te richten, dienend aan een goed personeelsbeleid, en binnen de fiscale regelgeving.

### Grootschalige incidenten

Met grootschalige incidenten kan veel geld gemoeid zijn. De financiële positie van de VRK is daar niet tegen bestand. Daarnaast geeft de betreffende regeling voor vergoeding bij het ministerie van V&J weinig houvast. In 2013 hebben zich geen grootschalige incidenten voorgedaan.

### Friciekosten personeel

In 2013 is de reorganisatie van de brandweer doorgevoerd. Ook hier is een risico van friciekosten. Jaarlijks worden de friciekosten becijferd bij de opmaak van de jaarrekening en waar nodig voorzieningen getroffen. In de begroting zijn hiervoor geen bedragen opgenomen. In deze rekening is de betreffende voorziening aangevuld met € 40.000 ten behoeve van reïntegratiekosten.

### Taakreductie Pro-actie en Preventie voor gemeente Haarlem

In het verleden zijn inhoudelijke afspraken gemaakt tussen de VRK en de gemeente Haarlem over de ontvlechting van de dienstverlening. Over de financiële consequenties bestond bij het opstellen van de begroting 2013 nog een verschil van inzicht. Dit verschil van inzicht is in 2013 opgehelderd. De uitvoering van taken is realiseerbaar binnen de financiële kaders.

### Schaalvergroting meldkamers

Consequenties van de schaalvergroting voor het MICK als zodanig zijn nog niet duidelijk, maar er zal sprake zijn van frictie- en transitiekosten. Het MICK moet kunnen beschikken over voldoende personele capaciteit voor het begeleiden van de transitie in een

projectorganisatie, maar ook om de 24/7 bezetting op peil te houden. De financiële verantwoordelijkheid voor personele frictiekosten ligt bij de huidige werkgever. Het ministerie draagt de achterblijvende materiële kosten en de projectkosten van de veiligheidsregio's. In juni 2013 heeft de VRK zich een eerste beeld gevormd van de PIOFACH-onderwerpen die samenhangen met het ontvlechten van het MICK uit de VRK, en ook het feit dat de meldkamer van Noord-Holland op de Zijlweg wordt gevestigd. Dit beeld zal in 2014 verder worden uitgediept.

### Afname (brand)preventietaken

Gemeenten gaan (brand)preventietaken gedeeltelijk zelf uitvoeren. Vermindering van preventietaken bij de VRK kan leiden tot vermindering personeel, waardoor kritische massa en specifieke kennis van gebouwen vermindert. Dit levert binnen de brandweezorg een uitdaging op, omdat het bestuur meegaat in de landelijke ontwikkeling waarbij de nadruk juist ligt op de voorkant van de veiligheidsketen. P&P bereidt zich op de eventuele 'concurrentie' voor door de werkprocessen te certificeren. In 2013 zijn hiertoe de eerste acties uitgezet, volgens de planning zal in april 2014 de ISO-certificering zijn afgerond. Het risico blijft bestaan dat er in de toekomst een andere taakverdeling komt met de omgevingsdiensten.

### Wegvallen aansluitverplichtingen voor bedrijven

Bedrijven zijn door wijziging van het Bouwbesluit veelal niet meer verplicht om een aansluiting te hebben op het meldsysteem van de brandweer. Voor deze aansluiting ontvangt de VRK een financiële vergoeding, in 2013 van € 431.000. Op termijn zal de financiële vergoeding teruglopen vanwege het geringere aantal aansluitingen; in 2013 was deze afname van inkomsten nog niet zichtbaar. Bij de 1<sup>e</sup> berap 2014 en de programmabegroting 2015 zal een voorstel voor een structurele oplossing aan het bestuur worden gedaan.

### Masterplan ICT

Hoewel de uitvoering van het Masterplan ICT gevorderd is, zijn gezien de complexiteit niet alle risico's uit te sluiten. Dit betreft vooral de mogelijke toename van de exploitatielasten door nieuwe factoren rond vervangende applicaties met bijbehorende conversiekosten. In 2013 zijn de exploitatielasten van de VRK-omgeving niet gestegen. De belangrijkste reden hiervoor is dat een grootschalige vervanging van applicaties tot nu toe niet nodig is gebleken. Door aanpassing van de inrichting van de ICT-omgeving in 2013 en 2014 is een grootschalige vervanging waarschijnlijk ook niet nodig.

### Uitval ICT en elektriciteit

Zowel bij 'warme' als de 'koude' taken van de VRK is uitval van ICT of elektriciteit zeer ongewenst. Ondanks noodvoorzieningen is een en ander kwetsbaar. Alle afdelingen en sectoren dragen in 2013 zorg voor het uitwerken van een continuïteitsplan op het gebied van ICT en elektriciteit. Het continuïteitsplan zal eind 1<sup>e</sup> kwartaal 2014 worden afgerond.

### Kosten groot onderhoud Huisvesting

De VRK is verantwoordelijk voor het groot onderhoud van het MICK-gebouw en een deel van het pand Zijlweg. Het toekomstig beheer van gebouwen moet nader worden bepaald in verband met de het feit dat

de Landelijke Meldkamerorganisatie een eenheid in deze gebouwen gaat vestigen.

Het risico dat de voorziening van het MICK-gebouw ontoereikend is, is gering. Het gaat om een redelijk nieuw pand. Het kantoor en de kazerne aan de Zijlweg zijn beduidend ouder en de kans op onverwacht groot onderhoud is daarmee groter. Om die reden is recent een onderhoudsplan opgesteld op basis van beoordeling van de staat van het pand.

### Beschouwing

Het bovenstaande is een verantwoording op de risicoparagraaf zoals die in april 2012 is opgesteld. Inmiddels zijn inzichten veranderd en doen zich nieuwe risico's voor:

De belangrijkste ontwikkelingen die het risicoprofiel van de VRK in een ander daglicht plaatsen zijn:

- de ontwikkelingen rond de Landelijke Meldkamer Organisatie en daarmee de ontvlechting van het MICK uit de VRK-organisatie
- de mogelijke gevolgen van de ontwikkelingen in het sociale domein, en meer specifiek de toekomst van de organisatie rond jeugdgezondheidszorg
- de ontwikkeling van de omgevingsdiensten
- eventuele verdere bezuinigingen vanaf 2015. Ook zullen gemeenten zich bezinnen op taken die op dit moment aan de VRK zijn toevertrouwd op basis van subsidies.

Volgens de BBV-voorschriften (Besluit Begroting en Verantwoording) dienen risico's op basis van kans x bedrag gekwantificeerd te worden.

De beoordeling van het weerstandsvermogen is gerelateerd aan de optelsom van deze kwantificering. Een goed uitgangspunt, echter veel risico's laten zich niet kwantificeren, of alleen op basis van arbitraire becijferingen. De belangrijkste risico's van de VRK hebben betrekking op het imago van de VRK en de gevolgen van strategische keuzes met betrekking tot ontvlechting, ombuiging e.d. In het geval de omvang van het risico bekend is, is dat bij de beschrijving van de risico's gemeld.

## 4.2 Onderhoud kapitaalgoederen

Kapitaalgoederen zijn goederen waarvoor investeringen nodig zijn. Het gaat om zaken die daarna regelmatig onderhoud vergen. Binnen de VRK zijn de belangrijkste kapitaalgoederen de hulpverleningsvoertuigen, beschermende kleding, de meldkamer met inrichting (MICK) en het Regionaal Crisiscentrum (RCC). In 2013 zijn enkele kazernes overgenomen in het belang van de betreffende gemeenten, maar overwegend zijn ze nog in eigendom en beheer van de deelnemende gemeenten.

Hulpverleningsvoertuigen worden met name onderhouden op basis van kilometerstand. Wanneer gebreken tussentijds worden

geconstateerd, vindt direct onderhoud plaats. Vervanging van de voertuigen is opgenomen in het Meerjareninvesteringsplan. Het onderhoud is opgenomen in de begroting.

Beschermende kleding wordt direct na een incident geïnspecteerd. Bij schade vindt reparatie of vervanging plaats. Voor vervanging en onderhoud is budget beschikbaar in de begroting. De meldkamer met inrichting wordt onderhouden op basis van een onderhoudsplan. De inrichting van de meldkamer is opgenomen in het Meerjareninvesteringsplan. Hetzelfde geldt voor het Regionaal Crisiscentrum.

## 4.3 Verbonden partijen

Onder verbonden partijen worden verstaan die partijen waarin de VRK bestuurlijk en of financieel deelneemt en waardoor zij in de realisatie van haar doelstellingen financieel risico's loopt.

De VRK neemt, met ingang van 2012, deel in de Coöperatieve vereniging RAV. Deze vereniging is opgericht met de ambulancevervoerders Connexion (inmiddels Witte Kruis) en Ambulance Amsterdam-Kennemerland in deze regio en dient met ingang van 2013 als aanspreekpunt voor budgettering en verantwoording naar het ministerie van VWS en de zorgverzekeraars.

Binnen de coöperatie behoudt elke deelnemer zijn eigen verantwoordelijkheden. Per 31-12-2013 heeft de VRK in rekening courant een vordering van afgerond € 3,3 mln. op de RAV.

De VRK heeft ook een belangrijk samenwerkingsverband met de Regiopolitie Kennemerland bij de meldkamer (MICK). De regiopolitie draagt op basis hiervan 53% van de algemene kosten van de meldkamer. Deze samenwerking valt echter niet onder de definitie van verbonden partij:

## 4.4 Financiering

### Algemeen

Op grond van de Wet Fido zijn de gemeenten en veiligheidsregio's als verlengd lokaal bestuur verplicht om een treasurystatuut op te stellen en zowel in de begroting als in het jaarverslag een financieringsparagraaf op te nemen. De beleidsvoornemens en de realisatie van het treasurybeleid dienen te worden toegelicht in de financieringsparagraaf van de begroting en het jaarverslag. Voor een goede uitvoering van de treasury moet naast inzicht in de ontwikkelingen op de financiële markten ook een goed beeld voorhanden zijn van de (meerjarige) verplichtingen en investeringen. De VRK heeft in 2010 een nieuw het treasurystatuut vastgesteld. Deze paragraaf geeft de ontwikkeling van de korte en lange termijn schuldpositie van de VRK weer:

### Risicobeheer

#### Renterisico

Renterisico's kunnen worden onderscheiden in het renterisico van de vlottende schuld (c.q. de kasgeldlimiet) en het renterisico van de vaste schuld (c.q. de renterisiconorm).

#### Renterisico vlottende schuld (kasgeldlimiet)

Het renterisico op de netto vlottende schuld wordt weergegeven door de kasgeldlimiet uit de Wet Fido. De kasgeldlimiet is het maximumbedrag dat aan kort geld (< 1 jaar) mag worden opgenomen. Het doel hiervan is het vermijden van grote fluctuaties in de rentelasten op korte-termijn-financiering. Indien deze limiet overschreden wordt, dient een korte-termijn-lening in een lange-termijn-lening te worden omgezet. De kasgeldlimiet is 8,2% van het begrotingstotaal. Voor 2013 is het lasten begrotingstotaal € 76,1 miljoen exclusief interne doorbelastingen naar de ondersteunende diensten. Hieruit volgt een kasgeldlimiet van € 6,237 miljoen.

Hierna de specificatie van ontwikkeling van de liquiditeitspositie ten opzichte van de kasgeldlimiet.

Liquiditeitspositie in relatie tot de kasgeldlimiet in 2013	1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Begrotingstotaal	76.062	76.062	76.062	76.062
Percentage regeling	8,20%	8,20%	8,20%	8,20%
<b>Kasgeldlimiet (A)</b>	6.237	6.237	6.237	6.237
Gemiddelde vlottende schuld (B)	96.541	95.804	102.271	99.448
Gemiddelde vlottende middelen (C)	102.648	103.708	105.163	105.973
Netto vlottende schuld (+) of overschot middelen (-) (B-C=D)	-6.107	-7.905	-2.892	-6.525
Ruimte onder de kasgeldlimiet (A-D)	12.344	14.142	9.129	12.762

### Renterisico vaste schuld (rente risiconorm)

Het renterisico kan worden gedefinieerd als het bedrag aan leningen dat in een bepaald jaar aan renteaanpassing onderhevig is. Dit bedrag bestaat uit het saldo van opgenomen en uitgezette leningen. De Wet Fido stelt hiervoor een limiet van 20% van de stand van de vaste schuld (>1 jaar) per 1 januari. Dat wil zeggen dat niet meer dan 20% van het bedrag aan opgenomen leningen per 1 januari in een jaar aan rente aanpassing onderhevig is. De vaste schuld van VRK bedroeg aan het begin van 2013 € 22,3 miljoen minus € 1,075 miljoen aflossing 2013, waardoor voor maximaal € 5,7 miljoen mocht worden geherfinancierd. De VRK heeft in 2013 een nieuwe lening afgesloten voor € 4 miljoen. Met het voorgaande heeft de VRK per einde van elk kwartaal voldaan aan de eisen die de wet Fido oplegt aan openbare lichamen.

### Leningenbeheer

#### Leningenportefeuille

De leningen van de VRK zijn de volgende:

In 2013 is een nieuwe lening aangetrokken ter financiering van de overname van kazernes van de gemeenten.

Door de economische ontwikkelingen in Nederland is het rentepercentage gedaald. Ook de VRK heeft hiervan weten te profiteren.

#### Rentevisie

De begroting 2013 houdt rekening met een rentepercentage van 5%. De oudere leningen kennen een rentepercentage van gemiddeld 4,1% en een saldo van €22,3 miljoen. In 2013 is er een lening aangetrokken. Het positieve renteresultaat bedraagt €199.000.

#### Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat zich voordoet als over onvoldoende liquide middelen beschikt kan worden om aan de directe verplichtingen te kunnen voldoen. Met een adequate liquiditeitsplanning wordt dit risico beheerst. In 2013 beschikte de VRK over voldoende liquide middelen gedurende het hele jaar.

#### Kredietrisico's

De VRK verstrekt geen leningen en garanties aan derden, dus er is geen sprake van kredietrisico's.

Leningnr	Instelling	Datum overeenkomst	Oorspronkelijk bedrag	Rente %	Rente/afl. Datum	Saldo 1 januari 2013	Opgenomen 2013	Aflossingen 2013	Saldo 31 december 2013
40.102078	BNG	9-10-2006	4.500.000	4,49	1-8-2038	4.021.875		112.500	3.909.375
40.102079	BNG	12-9-2006	3.000.000	4,35	1-9-2021	3.000.000		0	3.000.000
40.102080	BNG	9-10-2006	6.500.000	4,45	1-11-2037	5.687.500		162.500	5.525.000
40.104410	BNG	6-7-2009	8.000.000	3,76	6-7-2019	5.600.000		800.000	4.800.000
40.104411	BNG	3-8-2009	4.000.000	3,40	1-8-2014	4.000.000		0	4.000.000
40.108888	BNG	23-12-2013	4.000.000	3,29	1-11-2023			0	4.000.000
Totaal			30.000.000			22.309.375	0	1.075.000	25.234.375



## 4.5 Bedrijfsvoering

### Wijziging gemeenschappelijke regeling

De gemeenschappelijke regeling VRK is per 1 juli 2013 op het onderdeel directiesamenstelling aangepast om op een flexibele wijze te kunnen inspelen op organisatieontwikkelingen.

De bevoegdheden, verantwoordelijkheden en werkwijze zijn vastgelegd in een bestuurlijk vastgesteld directiestatuut.

### Eindrapport evaluatie Wet veiligheidsregio's

September 2013 presenteerde de Cie. Hoekstra haar eindrapport over de evaluatie Wet veiligheidsregio's. Belangrijke conclusies uit het rapport betreffen de noodzaak van het versterken van de interdisciplinaire en intersectorale samenwerking, meer aandacht voor risicobeheersing en het realiseren van uniforme kwaliteitszorg bij de veiligheidsregio's waardoor onderlinge vergelijking mogelijk wordt. Tot voorstellen voor belangrijke systeemwijzigingen heeft de evaluatie niet geleid. Het principe van lokaal verlengd bestuur stond ter discussie in de evaluatie, maar dit element blijft uiteindelijk in stand. De VRK zal, in gezamenlijkheid met de andere 24 regio's, uitvoering geven aan de geconstateerde verbeterpunten. .

### Risico's en rechtmatigheid

De organisatie heeft aanzienlijke inspanningen geleverd op de onderdelen risicomanagement en rechtmatigheid. Voor de VRK en de organisatieonderdelen zijn de risico's in beeld gebracht en voor het beoordelen of de VRK rechtmatig handelt zijn op onderdelen audits uitgevoerd. Uit de audits zijn aanbevelingen voortgekomen die in 2014 worden uitgewerkt.

### Projecten

De participatie in landelijke projecten (Aristoteles en Cicero) is gecontinueerd. In oktober heeft de VRK - met gebruikmaking van een Europese subsidie - in het kader van het Miracle-project een internationale conferentie over resiliëncie (weerbaarheid) georganiseerd. Vanuit de organisatie is een substantiële bijdrage geleverd aan de verdere vormgeving van het Instituut Fysieke Veiligheid (IFV) en aan landelijke projectgroepen op het gebied van standaardisatie (VERA), informatievoorziening en het ontwerp voor het nieuwe meldkamersysteem. Tenslotte is ook samen met een aantal andere regio's een bijdrage geleverd aan het ontwikkelen van een kostenmonitor (verplicht ingevolge de Wet veiligheidsregio's).

### Relatie gemeenteraden

De organisatie heeft zich voorbereid op de gemeenteraadsverkiezingen van maart 2014.

Ook in 2013 is invulling gegeven aan de in de gemeenschappelijke regeling vastgelegde eis om de raadsleden van de deelnemende gemeenten periodiek te informeren. Er zijn drie bijeenkomsten georganiseerd waarvan twee over het regionaal dekkingsplan brandweer. De derde bijeenkomst ging uiteindelijk wegens gebrek aan belangstelling niet door.

### Archiefinspectie

In 2013 heeft de VRK een rapport ontvangen van de archiefinspectie. Daarin is geconstateerd dat op het punt van documentbeheer en archivering nog een aantal slagen gemaakt moet worden om aan de wettelijke eisen te voldoen. Dit is verder uitgewerkt in een tiental aanbevelingen van de archiefinspecteur. Door de VRK wordt momenteel gewerkt aan het opstellen van het informatiebeleidsplan 2013 - 2018, en een functioneel ontwerp voor het gebruik van Sharepoint als Document Management Systeem.

### Personeel

Het ziekteverzuim en het personeelsverloop laten de volgende ontwikkelingen zien:

Ziekteverzuim	Resultaat 2012	Norm	Resultaat 2013
Ziekteverzuimpercentage VRK	6%	6,1%	5,6%

Personeelsverloop	Resultaat 2012	Resultaat 2013
Aantal uitstromers	87	75
Aantal instromers	71	52

### Huisvesting

Door de noodzaak tot bezuinigingen en ook door ontwikkelingen als het Nieuwe Werken, is kritisch gekeken naar huisvesting. Het huurcontract van de 5e en (deel van de) 2e etage van het gebouw Spaarnepoort is per 1 mei 2014 opgezegd. Aan de hand van het concept 'Het Nieuwe Werken' is er kritisch gekeken naar de indeling van de ruimte die op Spaarnepoort overblijft en de kantoorruimte op de Zijlweg. Na een eerste verbouwing en verhuizing op de 3e etage op de Zijlweg, volgt begin 2014 de verbouwing op de 2e etage op de Zijlweg. Zodra deze gereed is zullen medewerkers van Spaarnepoort verhuizen naar de Zijlweg.

### Overdracht kazernes

Afgelopen jaar is in overleg met vijf gemeenten die een brandweerkazerne/-post hebben jonger dan tien jaar oud de waarde van de panden vastgesteld. In de gemeenten is besloten tot overdracht van de kazernes aan de VRK, om negatieve BTW-consequenties voor hun gemeente te voorkomen. Het Algemeen Bestuur heeft in december besloten tot verwerving van de brandweerkazernes Zandvoort, Heemstede, Haarlemmermeer, Haarlemmerliede en Spaarnwoude en Uitgeest. De overdracht heeft inmiddels plaatsgevonden.



## Inkoop en aanbestedingen

Ondanks alle inspanningen in 2013 (zoals project professionalisering inkoop en aanbestedingen, koppeling van het financiële systeem aan contracten, uitvoering van de e-marktplaats en informatiebijeenkomsten voor leidinggevendenden), kon de inkoop nog niet op alle fronten aan eisen van rechtmatigheid voldoen, waardoor de accountantsverklaring ook over 2013 een beperking zal kennen. De reden hiervan moet worden gezocht in contracten uit het verleden; de noodzaak nieuwe regels te introduceren in lopende contracten; de tijd die nodig is om ordentelijk een nieuw aanbestedingstraject te doorlopen en de continuerende leveringen waarvan de relatie met eerdere leveringen onvoldoende in beeld is gebracht.

## Kwaliteitsbeleid

De VRK heeft een aantal ambities verwoord met betrekking tot kwaliteit, waar in 2013 op een aantal onderdelen invulling aan gegeven is:

- Voldoen aan wet- en regelgeving en aan gestelde normen en kwaliteitseisen.
- Een proces van continu verbeteren en het hanteren van een PDCA cyclus is in de organisatie verankerd.
- Risico's zijn in beeld gebracht en risicomanagement is ingebed in het reguliere bedrijfsvoeringproces.

In 2013 heeft de directie opdracht gegeven voor de uitwerking van een integraal kwaliteitsbeleid voor de hele VRK. Voor de uitwerking van de kaders voor kwaliteit heeft zij een beleidsmedewerker aangesteld binnen de Holdingstaf.

De GGD heeft zich in 2013 voorbereid op de invoering van de nieuwe HKZ-normen voor de Publieke Gezondheid.

In februari 2013 heeft Lloyd's, als externe auditor, de sector Ambulancezorg en de Meldkamer Ambulancezorg gecertificeerd voor de HKZ. Hiermee is zowel de sector als de Meldkamer Ambulancezorg tot 2016 gecertificeerd voor het kwaliteit managementsysteem inclusief de module VMS (Veiligheid Management Systeem).

Bij het Veiligheidsbureau en de afdeling P&P van de Brandweer is gewerkt aan de opzet en invoering van een kwaliteitssysteem, waaronder een gestructureerde PDCA cyclus.

Bij de GGD, Brandweer en Veiligheidsbureau zijn diverse interne kwaliteitsaudits uitgevoerd.

## Facilitair bedrijf

De begroting van het Facilitair Bedrijf is met € 286.000 overschreden.

Oorzaken hiervan zijn onder meer hogere exploitatie-uitgaven en inhuur derden van € 287.000.

€ 118.000 is uitgegeven ten behoeve van het project

Professionalisering Inkoop en Aanbesteding.

Voordelen waren de vrijval van € 21.000 uit de voorziening Fuwa en een voordeel op kapitaallasten van € 161.000.

## Resultaat op ondersteunende afdelingen

Bedragen € 1000	Begroting 2013			Rekening 2013		
	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo
Facilitair Bedrijf	11.082	11.082	-	11.490	11.204	-286
Huisvesting	4.315	4.315	-	4.811	4.286	-525
Totaal Directie en Holdingstaf	2.451	2.451	-	2.284	2.434	150
<b>Totaal ondersteunende afdelingen</b>	<b>17.848</b>	<b>17.848</b>	<b>-</b>	<b>18.585</b>	<b>17.924</b>	<b>-661</b>

## Huisvesting

Bedragen € 1000	Begroting 2013			Rekening 2013		
	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo
Haarlem, Huisvesting MICK	740	740	-	684	721	37
Haarlem, Zijlweg 200	1.521	1.521	-	2.016	1.516	-500
Haarlem, Floris v. Adrichemlaan	136	136	-	93	136	43
Heemskerk, Duitslandlaan 3	139	139	-	146	111	-35
IJmuiden, CJG Marktplein 1	67	67	-	26	67	41
Haarlem-Oost, Amsterdamstr. 7	23	23	-	25	23	-2
Haarlem-Schalkwijk, Athenestraat 31	38	38	-	39	38	-1
Haarlem-Noord, Flevoplein 6	24	24	-	22	24	2
Heemstede, Lieven de Keijstraat 7	17	17	-	25	17	-9
Hoofddorp, Spaarnepoort	1.312	1.312	-	1.338	1.312	-27
Badhoevedorp, Meidoornweg 2	54	54	-	69	54	-16
Hoofddorp, Markenburg 129	46	46	-	58	46	-12
Lisserbroek, Krabbescheerstraat	3	3	-	9	3	-6
Nieuw-Vennep, Vivaldisingel 309	83	83	-	88	84	-4
Rijsenhout, Schouwstraat 19	9	9	-	-4	9	13
Zwanenburg, Van Hallstraat 2	2	2	-	-	2	2
Zwanenburg, Iepenlaan	30	30	-	41	31	-9
Hoofddorp, Graan voor Visch	74	74	-	95	93	-2
Rijsenhout, Jolweg 21	-	-	-	6	-	-6
Heemstede, Nijverheidsweg	-	-	-	34	-	-34
<b>Totaal huisvesting</b>	<b>4.315</b>	<b>4.315</b>	<b>-</b>	<b>4.810</b>	<b>4.285</b>	<b>-525</b>

### Huisvesting

De begroting huisvesting laat een overschrijding zien van € 525.000. Dit wordt veroorzaakt door de volgende posten:

#### Toevoeging voorziening onderhoud Zijlweg

Zoals bij de 2<sup>e</sup> bestuursrapportage gemeld, was in de begroting 2013 geen rekening gehouden met een dotatie aan voorzieningen voor onderhoud van totaal € 170.000. In de begroting 2014 wordt weer voorzien in een structurele dotatie.

#### Vervroegde afschrijving investeringen Spaarnepoort

Het contract voor de huur van een deel van de locatie Spaarnepoort is opgezegd na afloop van de vastgelegde termijn, vanwege de hoge huurprijs en de mogelijkheden die worden gezien om op de Zijlweg meer mensen te huisvesten (onder andere door introductie van Het Nieuwe Werken). Eind april 2014 wordt dit deel opgeleverd. Gevolg hiervan is wel dat versneld een aantal investeringen aan de Spaarnepoort afgeschreven moeten worden, ad € 145.000.

### Interne verhuizingen en verbouwingen

Met het opzeggen van het een deel van het huurcontract van de locatie Spaarnepoort wordt een bijdrage van € 140.000 geleverd aan de bezuinigingen waartoe in 2011 met de menukaarten is besloten. Voor de verhuiskosten van medewerkers naar de Zijlweg bestaat reeds een voorziening van € 200.000. Om de huisvesting van meer medewerkers op de Zijlweg mogelijk te maken, is verbouwing van de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> etage noodzakelijk. De verbouwing op de 3<sup>e</sup> etage van de Zijlweg is inmiddels gerealiseerd. De oplevering van de 2<sup>e</sup> etage wordt medio april 2014 verwacht. Tegelijkertijd loopt er een aantal pilots in het kader van Het Nieuwe Werken. Beide ontwikkelingen (verhuizing en HNW) leiden tot efficiënter gebruik van de kantoorruimten. Aan dit efficiënter gebruik gaat wel een noodzakelijke investering vooraf. Hiervoor is een extra bedrag van € 280.000 aan de voorziening toegevoegd.

Voordelen waren daarnaast lagere kapitaallasten van € 24.000 en minder exploitatiekosten van € 52.000.

## Directie en Holdingstaf

Bedragen € 1000	Begroting 2013			Rekening 2013		
	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo
Dekking Directie	-	722	722	-	722	722
Dekking Holdingstaf	-	1.263	1.263	-	1.246	1.246
Directie	642	104	-537	626	105	-521
Managementthema dagen	83	-	-83	53	-	-53
Holding staf	1.485	222	-1.263	1.302	222	-1.080
Hulpconstructie F&C	-	-	-	-	-	-
Ondernemingsraad	28	-	-28	24	-	-24
Directie Projecten	143	139	-4	246	139	-107
Bestuurskosten	70	-	-70	33	-	-33
Totaal Directie en Holdingstaf	2.451	2.451	-	2.284	2.434	150

Het resultaat van Directie en Holdingstaf bedraagt totaal € 150.000

### Directie

Als geheel sluit het budget voor directiekosten af met een nadelig saldo van € 16.000. Dit is een afwijking t.o.v. de 2<sup>e</sup>. bestuursrapportage, waarin een voordelig resultaat wordt genoemd van € 43.000. Het nadelig saldo wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de dotatie van € 92.000 naar de voorziening t.b.v. voormalig personeel (voormalig commandant). Daartegenover staat een positief saldo van in totaal € 76.000 dat wordt veroorzaakt door overschrijdingen op de kostenplaatsen directie (€ 16.000), managementthemadagen (€ 30.000), ondernemingsraad (€ 4.000) en bestuurskosten (€ 36.000) en een overschrijding op materiële kosten (€ 10.000). Een aantal van deze overschrijdingen heeft een structureel karakter.

### Holdingstaf

De kostenplaats van de Holdingstaf laat een positief resultaat van € 166.000 zien. Dit is hoger dan in de 2<sup>e</sup> bestuursrapportage was gemeld (€ 116.000). De overschrijding op salarissen wordt incidenteel veroorzaakt door vacatures in 2013 bij het directiesecretariaat en adviseur kwaliteitsbeleid (samen € 130.000) en het ontvangen van een vergoeding voor de inzet van een van de informatiemanager in landelijke projecten. De genoemde vacatures zijn inmiddels ingevuld. Daarnaast is sprake van een overschrijding van € 40.000, die wordt veroorzaakt doordat terughoudend is omgegaan met de inzet van materiële budgetten.

# 5. Jaarrekening

## 5.1 Grondslagen

De jaarrekening 2013 is opgesteld conform het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV).

De samenstelling van de jaarrekening vindt plaats op basis van een aantal grondslagen voor de waardering en de bepaling van het resultaat. Deze kunnen worden onderverdeeld in drie categorieën

- a. algemene grondslagen
- b. waarderingsgrondslagen
- c. grondslagen voor resultaatbepaling.

### Ad a. Algemene grondslagen

Als algemeen uitgangspunt wordt het voorzichtigheidsbeginsel gehanteerd, wat wil zeggen dat de VRK bij de toepassing van de grondslagen voorzichtigheid in acht neemt.

### Ad b. Waarderingsgrondslagen

Voor zover niet anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Duurzame activa zijn gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, verminderd met de afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats op grond van vastgestelde afschrijvingstermijnen. Is een object niet ingedeeld, dan geldt de verwachte gemiddelde levensduur van een soortgelijk object. Op grond wordt niet afgeschreven.

Afschrijving vindt plaats in het jaar volgend op de investering. De objectspecificatie, het verloop van de boekwaarden, gedurende het verslagjaar en een specificatie van de vermeerderingen en verminderingen blijken uit de staat van geactiveerde investeringen.

Vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarden onder aftrek van een voorziening voor oninbaar.

Onder de voorzieningen zijn de (op het moment van opstellen van de jaarrekening) bekende latente verplichtingen opgenomen, evenals verwachte verliezen en risico's voor zover de omvang hiervan redelijkerwijs is in te schatten. De overige activa en passiva zijn tegen de nominale waarde gewaardeerd.

### Ad c. Grondslagen voor de resultaatbepaling

Bij de bepaling van het resultaat wordt het volgende in acht genomen:

Het toerekeningbeginsel: de baten en lasten in het boekjaar worden in de jaarrekening verantwoord, ongeacht of zij tot daadwerkelijke ontvangsten of uitgaven in het boekjaar hebben geleid.

Het realisatiebeginsel: alleen gerealiseerde resultaten worden verantwoord.

### Financiële administratie

De financiële administratie van de VRK wordt gevoerd met het pakket Agresso Business World.

## 5.2 Programmarekening en toelichting

Het boekjaar 2013 van de Veiligheidsregio is afgesloten met een positief rekeningresultaat van € 450.921 na bestemming. In onderstaande tabel zijn de programmaresultaten samengevat.

Resultatenrekening	Rekening 2012			Begroting 2013			Rekening 2013		
	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo	Uitg.	Ink.	Saldo
Bedragen x € 1000									
Resultaten per programma:									
Programma Openbare Gezondheidszorg	18.296	9.816	-8.480	17.952	9.317	-8.635	17.802	9.092	-8.710
Programma Brandweezorg	39.014	848	-38.167	40.598	945	-39.653	39.764	988	-38.776
Programma Multidisciplinaire Samenwerking	4.429	30	-4.399	5.067	30	-5.037	4.428	102	-4.326
Programma Ambulancezorg	9.348	1.471	-7.877	8.797	891	-7.906	10.079	1.866	-8.213
Programma GHOR	2.317	79	-2.238	2.181	35	-2.146	2.223	80	-2.143
Financiële middelen	1.587	277	-1.310	1.841	269	-1.572	2.232	199	-2.033
<b>Totaal programma's</b>	<b>74.991</b>	<b>12.521</b>	<b>-62.471</b>	<b>76.436</b>	<b>11.487</b>	<b>-64.949</b>	<b>76.528</b>	<b>12.327</b>	<b>-64.201</b>
<b>Dekkingsbronnen:</b>									
BDUR	-	11.174	11.174	-	11.126	11.126	-	11.126	11.126
Inwonerbijdrage	-	11.619	11.619	-	11.884	11.884	-	11.882	11.882
Bestuursafspraken	-	33.193	33.193	-	33.734	33.734	-	33.735	33.735
Overig	-	248	248	-	-	-	-	321	321
Zorgverzekeraars	-	7.876	7.876	-	7.906	7.906	-	7.269	7.269
Onttrekking voorziening	-	291	291	-	239	239	-	239	239
<b>Totaal dekkingsbronnen</b>	<b>-</b>	<b>64.401</b>	<b>64.401</b>	<b>-</b>	<b>64.889</b>	<b>64.889</b>	<b>-</b>	<b>64.572</b>	<b>64.572</b>
<b>Overige resultaten:</b>									
Incidentele extra bijdrage BDUR	-	402	402						
Incidentele baten en lasten	1.157	15	-1.142	-	-	-	-	-	-
Resultaat voorgaand dienstjaar	-137	212	349	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal overige resultaten</b>	<b>1.020</b>	<b>629</b>	<b>-391</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Resultaat voor bestemming</b>	<b>76.011</b>	<b>77.551</b>	<b>1.540</b>	<b>76.436</b>	<b>76.376</b>	<b>-60</b>	<b>76.528</b>	<b>76.899</b>	<b>371</b>
Onttrekking reserve bevelvoerder		45	45		60	60			
Onttrekking reserve vernieuwing preventiecontroles		16	16					15	15
Onttrekking reserve systeemoefening		102	102						
Onttrekking gezondheidsmonitor IJmond		15	15					65	65
<b>Resultaat na bestemming</b>	<b>76.011</b>	<b>77.729</b>	<b>1.718</b>	<b>76.436</b>	<b>76.436</b>	<b>-</b>	<b>76.528</b>	<b>76.979</b>	<b>451</b>

### Verantwoordingsniveau

In het jaarverslag 2013 wordt op programmaniveau verantwoording afgelegd. Dit houdt concreet in dat op de totalen van Openbare Gezondheidszorg, Brandweer, Multidisciplinaire Opschaling, Ambulancezorg en GHOR in dit verslag een verantwoording is opgesteld. Deze toelichting in hoofdstuk 3 is onderverdeeld naar sectoren.

### Balansposities

Voor de jaarrekening zijn alle balansposities gecontroleerd en zijn risico's geïnventariseerd. Toekomstige verplichtingen en onderhanden projecten zijn gecontroleerd en in kaart gebracht. Dit heeft ertoe geleid dat een aantal voorzieningen zijn vrijgevallen. Anderzijds zijn ook risico's geconstateerd die nu in de voorzieningen zijn opgenomen of in de risicoparagraaf zijn omschreven.

## Jaaruitkomsten in vergelijking met de Bestuursrapportage 2013

	2e Berap	Resultaat 2013
<b>Programma brandweezorg</b>		
Formatie en inhuur P&P	145	283
Exploitatie repressie brandweer opleiden en oefenen	106	288
Exploitatie repressie brandweer (excl. personeel en materieel)	-96	-267
Afhijzingen voor rekening ambulancezorg	100	107
Overige directe inkomsten		-58
Tekort op exploitatie materieel (onderhoud en brandstof)	-220	-94
Boekwinst verkoop materieel	60	118
Loonkosten en inhuur brandweer	60	79
Vrijwilligersvergoeding	-50	-85
Onderschrijving kapitaallasten Brandweer	629	591
Extra capaciteit inhaalslag aanbestedingen	-80	
Interregionale samenwerking	78	166
Extra capaciteit voorbereiding organisatieveranderingen, project-leiderschap zelfstandige posten en op orde brengen voertuigenbeheer	-340	-267
Bijdrage 2e loopbaanbeleid	-68	-61
Product Brandonderzoek		40
Vrijval voorziening Afkoop Verlof		81
Toevoeging voorziening boventallig		-40
<b>Totaal regionale brandweer</b>	<b>324</b>	<b>881</b>
Alarmering brandweer	79	178
Project Special Coverage Location		-11
<b>Totaal Alarmering brandweer</b>	<b>79</b>	<b>167</b>
<b>Totaal programma Brandweezorg</b>	<b>403</b>	<b>1.048</b>
<b>Programma Openbare gezondheidszorg</b>		
Onderschrijving kapitaallasten PAC	35	33
Product OGZ	-	-88
<b>AGZ</b>		
Project Toekomstbestendige GGD	-	174
Vrijval bestemmingsreserve gezondheidsmonitor IJmond (prod.Epidemiologie)		45
Vrijval egalisatievoorziening 10% toeslag subsidies (prod.OGZ_te_bestemmen)		59
<b>JGZ</b>		
JGZ 4-19: wegvallen bijdrage Haarlem voor huisvesting CJG's	-86	-86
JGZ 4-19: hogere opbrengsten vaccinaties	-	73
Plusproducten JGZ		-22
Product infectieziektebestrijding	-	33
Product Sociaal Medische Advisering	-	-103
Product Medische Milieukunde	-	-37
Product Reizigersadviesing	-	-117
Overige producten OGZ	-	28

<b>Totaal programma OGZ</b>	<b>-51</b>	<b>-8</b>
<i>Programma GHOR</i>		
Producten GHOR	0	3
<b>Totaal programma GHOR</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
<i>Ambulance</i>		
Alarmering ambulance		-191
Personeelskosten meldkamer		-150
Project ProQA		-39
Ambulancezorg		-461
		-841
<i>Programma multidisciplinaire samenwerking</i>		
<i>MICK</i>		
Exploitatie MICK	27	-58
Onderschrijding kapitaallasten MICK	100	80
Kwaliteitsverbetering MICK		136
		158
<i>VBK</i>		
Doorontwikkeling netcentrisch werken		30
Onderschrijding kapitaallasten VBK		21
Systeemoefening		8
RCC Schiphol		-41
Salarissen en inhuur		194
Kosten voormalig personeel		15
Vrijval verplichting wachtgeld		27
Opleiden en oefenen		48
		302
Externe projecten : Auditteam		210
Externe projecten : Gemeentelijke processen		39
Overig		2
<b>Totaal programma Multidisciplinaire samenwerking</b>	<b>127</b>	<b>711</b>
<i>Financiële Middelen</i>		
Nog niet ingezette interregionale versterkingsgelden	268	268
Ruimte voor knelpunten menukaarten en innovatie	16	
Fasering invulling resterende taakstelling menukaarten	-100	-90
Incidentele baten: afwikkeling voorzieningen en overige balansposten	178	
Vrijval bestemmingsreserve gezondheidsmonitor IJmond	45	
Treffen van niet begrote voorzieningen	-92	
Informatievoorziening		30
Renteresultaat		-31
Taakstelling BDUR		-56
Saldi kostenplaatsen: overig		30
Saldi kostenplaatsen: resultaat Facilitair bedrijf huisvesting	-491	-525
Saldi kostenplaatsen: resultaat Facilitair bedrijf overig	-364	-286
Saldi kostenplaatsen: resultaat Directie en holdingstaf	159	150
Budget onvoorzien		109
<b>Totaal programma Financiële middelen</b>	<b>-381</b>	<b>-462</b>
<b>Totaal jaarresultaat</b>	<b>98</b>	<b>451</b>



### Informatie over maximum inkomensnorm

Vanaf 2013 is een nieuwe wet in werking getreden, de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). Voor alle instellingen in de publieke en semipublieke sector die onder de werking van de WNT vallen, gelden openbaarmakingseisen. Deze

openbaarmakingseisen gelden ongeacht in welk beloningsregime een instelling valt. In dit kader dient de VRK in de jaarrekening van iedere topfunctionaris en gewezen topfunctionaris de navolgende gegevens van het boekjaar en het voorgaand boekjaar te vermelden (artikel 4.1 lid 1 WNT):

Naam	Functie	Beloning 2013	Belaste onkosten 2013	Beloning betaalbaar op termijn	Dienstverband	Periode
de heer A.F.M. Schippers MPA	Algemeen directeur VRK	138.306	536	24.735	vast	01-03-2007-heden
de heer B. van der Velden	Directeur publieke gezondheid	64.473	342	12.171	vast	01-06-2013-heden
mevrouw E. Rutten	Directeur Bedrijfsvoering	98.644	0	0	inhuur	01-12-2012-heden
Dagelijks bestuur:						
de heer mr. B.B. Schneiders	Burgemeester Haarlem, Voorzitter dagelijks bestuur	0	0		nvt	05-07-2010-heden
de heer drs. TH.L.N. Weterings	Burgemeester Haarlemmermeer, Vice-voorzitter dagelijks bestuur	0	0		nvt	05-07-2010-heden
de heer O.R. Wagner,	Wethouder volks-gezondheid Heemskerk	0	0		nvt	05-07-2010-heden
de heer F.M. Weerwind	Burgemeester Velsen	0	0		nvt	05-07-2010-heden
de heer T. Bruggeman	wethouder volks-gezondheid Bloemendaal	0	0		nvt	05-07-2010-heden
Algemeen bestuur:		0	0		nvt	
de heer J.F.C. van Leeuwen	Burgemeester Beverwijk	0	0		nvt	04-07-2013-heden
de heer R.Th.M. Nederveen	Burgemeester Bloemendaal	0	0		nvt	04-07-2013-heden
de heer mr. B.B. Schneiders	Burgemeester Haarlem	0	0		nvt	04-07-2013-heden
de heer P.J. Heiligers	Burgemeester Haarlemmerliede-Spaarnwoude	0	0		nvt	04-07-2013-heden
de heer drs. TH.L.N. Weterings	Burgemeester Haarlemmermeer	0	0		nvt	04-07-2013-heden
mevrouw drs. A.E.H. Baltus	Burgemeester Heemskerk	0	0		nvt	04-07-2013-heden
mevrouw M.J.C. Heeremans	Burgemeester Heemstede	0	0		nvt	04-07-2013-heden
de heer F.M. Weerwind	Burgemeester Velsen	0	0		nvt	04-07-2013-heden
de heer mr. N. Meijer	Burgemeester Zandvoort	0	0		nvt	04-07-2013-heden
de heer Th. Van Eijk	Waarnemend burgemeester Uitgeest	0	0		nvt	04-07-2013-heden

## Bijzondere resultaten per programma

<b>Incidentele baten en lasten per programma</b>	
Programma Openbare Gezondheid	
Vrijval bestemmingsreserve gezondheidsmonitor IJmond	45.000
Vrijval voorziening 10% toeslag subsidies	59.000
	<b>104.000</b>
<b>Programma Brandweezorg</b>	
Vrijval voorziening afkoop verlof	81.000
Bijdrage voorziening Loopbaanontwikkeling aandeel 2012	-34.000
	<b>47.000</b>
<b>Ondersteunende afdelingen</b>	
<b>Huisvesting</b>	
Voorziening huisvesting Zijlweg	-170.000
Voorziening verhuizing en verbouwing Zijlweg	-280.000
Vervroegde afschrijving Spaarnepoort ivm verhuizing	-145.000
<b>Directie</b>	
Voorziening boventalligen: extra storting	-92.000
	-687.000
<b>Totaal</b>	<b>-536.000</b>

## 5.3 Balans en toelichting

ACTIVA	31-12-2013	31-12-2012	PASSIVA	31-12-2013	31-12-2012
<b>Vaste activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
Materiële vaste activa:	0	0	Algemene reserve	3.001	1.285
Bedrijfsgebouwen	14.957	6.646	Bestemmingsreserves	112	319
Vervoersmiddelen	7.534	7.818	Totaal reserves	3.113	1.604
Vervoersmiddelen in ontwikkeling	322	3			
Machines, apparaten en installaties	3.746	3.509	Saldo Jaarrekening	451	1.716
Overig	1.750	1.596			
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>28.309</b>	<b>19.572</b>	<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>3.564</b>	<b>3.320</b>
Financiële vaste activa:					
Bijdr aan activa en eigendom derden	2.128	2.234	Voorzieningen	4.443	3.404
<b>Totaal financiële activa</b>	<b>2.128</b>	<b>2.234</b>	<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>4.443</b>	<b>3.404</b>
	0	0			
<b>Vlottende activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
Voorraad	2	7	Langlopende leningen	25.234	22.309
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>Totaal langlopende schulden</b>	<b>25.234</b>	<b>22.309</b>
<b>Vorderingen</b>			<b>Kortlopende schulden</b>		
Vorderingen op openbare lichamen	3.862	4.728	Schulden aan openbare lichamen	0	0
			Kasgeldleningen o/g	25	
Rek. courant niet financ.instellingen		0	Transitoria overig	3.006	3.856
Overige vorderingen	1.536	1.678	Overige schulden	6.296	1.520
Overige uitzettingen	0	0			
<b>Uitzettingen met een rentetyp.</b>					
<b>Looptijd &lt; 1jr</b>	<b>5.398</b>	<b>6.406</b>			
Transitoria overig	6.700	1.580			
<b>Overlopende activa</b>	<b>6.700</b>	<b>1.580</b>			
<b>Liquide middelen</b>	<b>31</b>	<b>4.610</b>	<b>Totaal vlottende passiva</b>	<b>9.327</b>	<b>5.376</b>
<b>Totaal ACTIVA</b>	<b>42.568</b>	<b>34.409</b>	<b>Totaal PASSIVA</b>	<b>42.568</b>	<b>34.409</b>

## Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### Materiële vaste activa

Voor de waarderingsgrondslagen en gehanteerde afschrijvingsmethodiek wordt verwezen naar paragraaf 5.1

Het verloop van de 'Materiële vaste activa' is als volgt:

(Bedragen \* € 1000)

Onderdeel	Boekwaarde 31-12-2012	Vermeerdering 2013	Vermindering 2013	Afschrijving 2013	Boekwaarde 31-12-2013
Bedrijfsgebouwen	6.646	8.747		-437	14.956
Vervoersmiddelen	7.818	1.232	20	-1.496	7.534
Machines, apparatuur en installaties	3.509	1.058		-821	3.746
Overige materiële vaste activa	1.596	694		-540	1.751
Vervoersmiddelen in ontwikkeling	3	306			309
Machines, apparaten en installaties in ontwikkeling		13			13
Overig in ontwikkeling		0			0
<b>Totaal</b>	<b>19.572</b>	<b>12.050</b>	<b>20</b>	<b>-3.293</b>	<b>28.308</b>

#### Investeringsen

In 2013 is door de VRK voor een bedrag van € 12 miljoen geïnvesteerd, waarvan de belangrijkste € 3.087.577 brandweermaterieel, € 322.800 MICK materieel, € 91.636 meubilair en € 287.808 ICT.

Daarnaast zijn eind 2013 een aantal kazernes van de gemeenten overgenomen voor een bedrag van € 8.7 miljoen. De investeringen passen binnen de kredieten die in de jaarschijf 2013 van het meerjaren-investeringsplan beschikbaar zijn gesteld. Voor een specificatie van deze investeringen wordt verwezen naar bijlage 4 overzicht kredieten en investeringen.

#### Financiële vaste activa

In de stichtingskosten van de nieuwe brandweerkazerne aan de Zijlweg 200 te Haarlem is in 1993 een bijdrage ineens verstrekt van € 4.182.946. In 1996 heeft een afrekening plaatsgevonden van de stichtingskosten. De bijdrage van de VRK in het object Zijlweg is daarmee bepaalbaar op 36,8%. De gemeente Haarlem heeft dit percentage verdisconteerd in de vastgestelde huurbedragen.

(Bedragen \* € 1000)

Onderdeel	Boekwaarde 31-12-2012	Vermeerdering 2013	Vermindering 2013	Afschrijving 2013	Boekwaarde 31-12-2013
Bedrijfsgebouwen	2.234			-106	2.128
Totaal	2.234	-	-	-106	2.128

## Vorraden

Brandweerkazerne Hoofddorp beschikt over een eigen dieselpomp.  
De voorraad brandstoffen is per balansdatum € 2.426.

## Vorderingen op openbare lichamen € 3.862.441

(Bedragen \* € 1000)

Omschrijving	Bedrag per 31-12-2013	Bedrag per 31-12-2012
Vordering op openbare lichamen	3.862	4.728
<b>Totaal</b>	<b>3.862</b>	<b>4.728</b>

Deze balanspost bestaat uit de volgende vorderingen op deelnemende gemeenten:

Gemeente Beverwijk	88.107,65
Gemeente Bloemendaal	16.857,43
Gemeente Haarlem Centr. Fin. Adm	1.794.025,12
Gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude	54.866,74
Gemeente Haarlemmermeer	1.382.979,39
Gemeente Heemskerk	97.401,56
Gemeente Heemstede	4.754,95
Gemeente Uitgeest	88.513,49
Gemeente Velsen	47.651,20
Gemeente Zandvoort	287.284,46
<b>Totaal</b>	<b>3.862.441,99</b>

## Overige vorderingen € 1.535.182

Deze vorderingen zijn als volgt opgebouwd:

(Bedragen \* € 1000)

Omschrijving	Bedrag per 31-12-2013	Bedrag per 31-12-2012
Publiekrechtelijke vorderingen	1.057	23
Dubieuze debiteuren	-56	-65
Overige nog te ontvangen bedragen	527	1.716
Overige vorderingen	8	4
<b>Totaal</b>	<b>1.536</b>	<b>1.678</b>

## Transitoria overig

(Bedragen \* € 1000)

Onderdeel	Bedrag per 31-12-2013	Bedrag per 31-12-2012
Nog te ontvangen exploitatiebaten	6.191	1.219
Vooruitbetaalde exploitatielasten	486	353
Nog te ontvangen overige transitoria	23	8
<b>Totaal</b>	<b>6.700</b>	<b>1.580</b>

Het saldo nog te ontvangen exploitatiebaten bestaat uit de volgende grootste posten:

• Nog te ontvangen inkomsten Ambulancedienst (RAV)	€ 3.378.303
• Nog te ontvangen afrekening FLO Ambulancezorg	€ 725.404
• Nog te ontvangen afrekening FLO Brandweer	€ 778.560
• Nog te ontvangen BCF december gemeenten	€ 458.322
• Nog te ontvangen belastingdienst	€ 213.963
• Nog te ontvangen TATA steel	€ 112.431
• Nog te ontvangen RAV inz. Afhijsingen 2013	€ 111.888
• Nog te ontvangen overig	€ 412.012
	€ 6.190.883

Het saldo vooruitbetaalde exploitatielasten ad € 485.673 betreft betalingen van facturen die in 2013 ontvangen zijn maar die betrekking hebben op boekjaar 2014.

Het saldo nog te ontvangen overige transitoria ad € 23.438 bestaat uit:

• Nog te ontvangen diversen	€ 23.438
-----------------------------	----------

### Liquide middelen € 31.178

De saldi van de dagafschriften van de bank en kasbladen per 31 december 2013, die periodiek geteld worden, zijn in overeenstemming met het weergegeven bedrag in de balans 2013. Hiervan betreft:

• Kas	€ 544
• Bank	€ 25.734

De huisvestingskosten die voortvloeien uit huurovereenkomsten voor de verschillende bedrijfsruimten zijn afgedekt door drie bankgaranties die zijn ondergebracht bij de Rabobank te Amstelveen. Het bedrag is geblokkeerd en beperkt de liquiditeit met € 154.162. Onderstaand een specificatie.

Ruimte	Bedrag
Spaarnepoort 5, Hoofddorp	124.933
Helende Meesters 8, Amstelveen	17.812
Binnenweg 6, Hoofddorp	11.417
<b>Totaal</b>	<b>154.162</b>

**PASSIVA****Eigen vermogen**

Het eigen vermogen bestaat uit:

**Algemene reserve € 3.000.835**

(Bedragen \* € 1000)

Omschrijving	Saldo per 31-12-2012	Toevoeging 2013	Onttrekking 2013	Boekwaarde 31-12-2013
Algemene Reserve	1.285			1.285
Saldo Jaarrekening 2012	0	1.716		1.716
<b>Totaal</b>	<b>1.285</b>	<b>1.716</b>	<b>0</b>	<b>3.001</b>

**Bestemmingsreserve € 111.987**

(Bedragen \* € 1000)

Omschrijving	Saldo per 31-12-2012	Toevoeging 2013	Onttrekking 2013	Boekwaarde 31-12-2013
Systeemoefening	16			16
Vernieuwing preventiecontrole	83		15	68
Inhaalslag opleid.bevelvoerders BRW	135			135
Gezondheidsmonitor IJmond	85		65	20
Reserve aanvaardbare kosten (AZ)	0		182	-182
Reserve aanvaardbare kosten (CPA)	0	55		55
<b>Totaal</b>	<b>319</b>	<b>55</b>	<b>262</b>	<b>112</b>

**Saldo jaarrekening € 450.921**

Dit saldo, ad € 450.921 is het resultaat na onttrekking aan de reserves Vernieuwing preventiecontroles, en Gezondheidsmonitor IJmond. De bestemmingsreserve vernieuwing preventiecontrole is bedoeld om een alternatieve controlesystematiek te ontwikkelen. De verwachting is dat dit in 2014 geïmplementeerd kan worden.

De bestemmingsreserve gezondheidsmonitor IJmond is bedoeld om eventuele veranderingen in de gezondheidseffecten in relatie tot veranderingen in de luchtkwaliteit in het gebied IJmond te onderzoeken.

Als gevolg van wetgeving is de negatieve voorziening Aanvaardbare kosten AZ en de voorziening Aanvaardbare kosten CPA omgezet naar een bestemmingsreserve. Deze reserves aanvaardbare kosten zijn egalisatievoorzieningen van de sector Ambulancezorg. Conform bestaand beleid wordt een positief exploitatieresultaat aan deze reserve toegevoegd en een negatief exploitatieresultaat uit deze reserve onttrokken.

**Voorzieningen € 4.442.676**

(Bedragen \* € 1000)

Omschrijving	Saldo per 31-12-2012	Toevoeging 2013	Onttrekking 2013	Boekwaarde 31-12-2013
RAV vorming (AZ)	25			25
Reserve aanvaardbarekosten (AZ)	-182	182		0
Onderhoudsfonds (AZ)	6			6
Afkoop Verlof	88		88	0
Egalisatievoorziening Kleding BRVV	249	270	419	100
Aanvaardbarekosten CPA	55		55	0
Boventalligen	575	206	256	525
Nacalculatie MKA	-212	1.383		1.171
Nog in tarief te verrekenen financieel verschil (AZ)	-210			-210
Frictiekosten TC	778		239	539
Frictiekosten JGZ AM	626		187	439
Groot onderhoud Zijlweg	314	170	250	234
Wachtgeld verplichtingen	69	106	62	113
Fuwa	30		30	0
Sociaal plan vrijwilligers	128		32	96
ICT WABO	20		20	0
Onderzoek Redvoertuig zandvoort	43			43
Egalisatie gezondheidsmonitor	75	71		146
Onderhoud Kazerne Oost	162		130	32
Onderhoud Huisvesting Mick	124	55	35	144
10% risico opslag Tariefegalisatie	57	145	202	0
Onderzoek psychosociale nazorg Poldercrash	8		6	2
Afbouw soc. medische advisering	250			250
Risico subsidie BCT	100			100
Kosten verhuizing FB/Zijlweg	200	280	183	297
Sociaal voorzieningsfonds	25		25	0
Egalisatie cumulatieve budgetkorting Ambulance	0	391		391
<b>Totaal</b>	<b>3.403</b>	<b>3.259</b>	<b>2.219</b>	<b>4.443</b>



Onder de voorzieningen zijn de (op het moment van opstellen van de jaarrekening) bekende latente verplichtingen opgenomen, evenals verwachte verliezen en risico's voor zover de omvang hiervan redelijkerwijs is in te schatten. Voorzieningen zijn dan ook resultaatbepalend.

Voorzieningen zijn/worden gevormd omdat:

- Er sprake is van geormerkte ontvangen middelen van derden, of;
- Er sprake is van onvermijdbare kosten als gevolg van besluitvorming, welke niet in de normale begroting worden opgenomen, of;
- Er sprake is van egalisatie van onvermijdbare kosten/risico's in de toekomst

Aan alle voorzieningen liggen onderbouwingen ten grondslag. Wanneer de grondslagen vervallen wordt een eventueel restant ten gunste van het resultaat gebracht.

### **Toelichting op bestedingen dan wel toevoegingen:**

De reserves Aanvaardbare kosten AZ en CPA zijn vanwege wettelijke voorschriften geherrubriceerd naar bestemmingsreserves.

De in 2011 gevormde voorziening Afkoop verlof is in 2013 afgewikkeld. In 2013 is het, in 2012 vastgestelde, kledingbeleid uitgerold. Op basis van een bestedingsplan vindt een jaarlijkse dotatie plaats en zijn de jaarlijkse bestedingen in beeld gebracht.

In de voorziening boventalligen zijn de kosten van enkele bovenformatieve medewerkers opgenomen inclusief re-integratiekosten.

Nacalculatie MKA en nog in tarieven te verrekenen AZ betreffen egalisatievoorzieningen ten behoeve van de Ambulancedienst en de meldkamer Ambulance.

De voorziening frictiekosten Territoriale congruentie is bedoeld ter compensatie van het verschil in inwonerbijdrage tussen Haarlemmermeer en de overige gemeenten. Deze aanvulling wordt de komende 5 jaar afgebouwd.

Het nadelig resultaat van de Jeugdgezondheidszorg 0-4 is gecompenseerd uit de voorziening frictiekosten JGZ AM. De wachtgeldverplichting heeft per eind 2013 betrekking op twee personen.

Het project FUWA is afgerond en de voorziening is vrijgefallen. Het bedrag uit de voorziening Sociaal plan vrijwilligers blijft gereserveerd in afwachting van besluitvorming rondom de specifieke opdracht van Haarlem om vanaf 2014 € 200.000 te besparen.

Het project ICT Wabo is afgerond en het restant is vrijgefallen. De voorziening gezondheidsmonitor is bedoeld om iedere 4 jaar elke bevolkingsgroep te onderzoeken volgens de landelijke standaard. De onderhoudsvoorzieningen Zijlweg, kazerne Oost en Mick zijn gebaseerd op een onderzoek uitgevoerd in 2011. De voorziening 10% risico-opslag tariefegalitatie is eind 2013 vrijgefallen.

Om invulling te geven aan de besparingsopdracht uit de menukaarten verhuist het Facilitair Bedrijf van Spaarnepoort naar de Zijlweg. De voorziening is bedoeld voor de kosten van de amovatie van Spaarnepoort, het fysieke verhuizen, het herinrichten van de kantoorruimten en de voorzieningen voor ICT ed.

Het saldo uit de voorziening Sociaal Voorzieningsfonds is, na oprichting van de stichting, overgeboekt naar een rekening courant op naam van de stichting. De stichting heeft tot doel het verlenen van geldelijke en/of andere bijstand aan contribuanten die naar het oordeel van het bestuur van het fonds in (financiële) nood verkeren.

### **Nieuw gevormde voorzieningen:**

#### **Egalisatie cumulatieve budgetkorting**

Als gevolg van de lagere ritaantallen over de jaren 2011-2013 wordt in de jaren 2014-2016 het budget van de Regionale Ambulancevoorziening gekort met een totaalbedrag van € 841.771. Op basis van de afspraken met de partners draagt GGD-Ambulance hiervan € 391.423. Deze voorziening, gebaseerd op de ritproductie 2011-2013, dient ter egalisatie van de kortingen 2014-2016 op het budget van de GGD-ambulance.

## Langlopende schulden

### Vaste schulden € 25.234.375

Leningnr	Instelling	Datum overeenkomst	Oorspronkelijke bedrag	Rente %	Rente/afl. Datum	"Saldo 1 januari 2013"	Opgenomen 2013	Aflossingen 2013	Saldo 31 december 2013
40.102078	BNG	9-10-2006	4.500.000	4,49	1-8-2038	4.021.875		112.500	3.909.375
40.102079	BNG	12-9-2006	3.000.000	4,35	1-9-2021	3.000.000		0	3.000.000
40.102080	BNG	9-10-2006	6.500.000	4,45	1-11-2037	5.687.500		162.500	5.525.000
40.104410	BNG	6-7-2009	8.000.000	3,76	6-7-2019	5.600.000		800.000	4.800.000
40.104411	BNG	3-8-2009	4.000.000	3,40	1-8-2014	4.000.000		0	4.000.000
40.108888	BNG	23-12-2013	4.000.000	3,29	1-11-2023			0	4.000.000
<b>Totaal</b>			<b>30.000.000</b>			<b>22.309.375</b>	<b>0</b>	<b>1.075.000</b>	<b>25.234.375</b>

## Kortlopende schulden

Lening o/g looptijd kleiner dan 1 jaar. De in voorgaand jaar hier benoemde aflossing geldleningen is conform voorschriften nu verwerkt in de saldo langlopende schulden van het jaar.

(Bedragen \* € 1000)

Omschrijving	Bedrag per 31-12-2013	Bedrag per 31-12-2012
Sociaal Voorzieningsfonds VRK	25	0
<b>Totaal</b>	<b>25</b>	<b>0</b>

In 2013 is de stichting Sociaal Voorzieningsfonds personeel VRK in het leven geroepen. De stichting heeft tot doel het verlenen van geldelijke en/of andere bijstand aan contribuanten die naar het oordeel van het bestuur van het fonds in (financiële) nood verkeren.

**Transitoria € 3005.510**

De schuld is als volgt opgebouwd:

(Bedragen \* € 1000)

Omschrijving	Bedrag per 31-12-2013	Bedrag per 31-12-2012
Nog te betalen exploitatiekosten	1.334	2.295
Diversen nog te verrekenen posten	-29	-26
Tussenrekening salarissysteem	82	73
Niet gespecificeerde ontvangsten	57	79
Toekomstige verplichtingen	1.549	1.374
Vooruitontvangen exploitatiebaten	13	61
<b>Totaal</b>	<b>3.006</b>	<b>3.856</b>

De nog te betalen exploitatiekosten wordt grotendeels bepaald door de verwerking van transitorische posten. Dit zijn lasten met betrekking tot het boekjaar 2013 waarvoor in 2013 nog geen inkoopfacturen ontvangen zijn.

Enkele grote posten betreffen

Instituut Fysieke Veiligheid: nog te betalen kleding	€ 107.543
Nog te betalen btw	€ 52.710
Afrekening Haarlem FLO 2013	€ 253.097
Rente BNG leningen	€ 231.232
Nog te betalen huur 2012/2013	€ 96.040
Mee, Amstel en Zaan	€ 33.525
Overige posten	€ 559.853
	€ 1.334.407

De toekomstige verplichtingen ad € 1.548.620 worden in onderstaande tabel toegelicht.

Omschrijving	Bedrag per 31-12-2012	Toevoeging 2013	Ontrekking 2013	Saldo per 31-12-2013
Overuren F&C 2007	80			80
Diverse kleine projecten GGD	129	242	183	188
Digitaal dossier Jeugdgezondheidsz.	220	153	248	125
ESF 2 / Project	205		2	203
Project risicoprofiel	87		25	62
Wagenpark beheer	12		12	0
SW kst HP-Zone HP-Travel	25			25
Europees Fp7 project Disaster	102	34	126	10
2e Loopbaanbeleid	442	569	442	569
Community Safety	72	4	39	37
Project Miracle	0	82		82
Haarlem Brede Centrale Toegang	0	106		106
Brandveilig leven IV	0	61		61
<b>Totaal</b>	<b>1.374</b>	<b>1.251</b>	<b>1.077</b>	<b>1.548</b>

## Toelichting:

### Overuren F&C

Dit betreft extra gewerkte uren van een medewerker die in 2014 zullen worden gecompenseerd.

### Diverse projecten GGD, DDJGZ, ESF:

Dit betreft projectgelden waarbij de projecten nog niet zijn afgerond.

### Overig:

In 2013 zijn diverse projecten, gefinancierd door derden, opgestart maar nog niet volledig tot afronding en/of uitgaven gekomen. De resterende budgetten zijn hier gereserveerd voor komende jaren.

- Voor deelname aan het project Disaster is Europese subsidie verstrekt. Dit internationale project heeft tot doel om een (Europese) standaard te ontwikkelen voor de uitwisseling van informatie bij rampen en crises. Voor de VRK levert het project mogelijkheden om te komen tot snellere beschikbaarheid van informatie en het beter delen van die informatie, ook met externe partijen zoals Schiphol. Dit project loopt door tot 2015.
- In 2013 is een project Community Safety (Brandveilig leven) binnen de gemeente Haarlemmermeer uitgevoerd. Na het realiseren van het project heeft 87% van de betreffende bewoners een goed brandveiligheidsbewustzijn en is de zelfredzaamheid vergroot. De een-op-een-benadering van de bewoners door de inspecteurs van de brandweer was de grootste succesfactor. Gezien de succesvolle resultaten heeft de gemeente Haarlemmermeer besloten verder te gaan op de ingeslagen weg.
- Brandweer Kennemerland is verplicht een 2<sup>e</sup> loopbaanbeleid op te stellen ten behoeve van de medewerkers die maximaal 20 jaar een bezwarende functie mogen uitoefenen. De verwachte kosten zijn opgenomen in een meerjarenbestedingsplan en het beleid wordt begin 2014 definitief vastgesteld.
- Het project Miracle is de naam van het Europese subsidieproject waarin de VRK participeert. Het project kent een drietal niveaus en loopt door tot halverwege 2015:
  - De verplichtingen in EU verband, Miracle
  - De interne VRK projectorganisatie Miracle
  - Het Netwerk Resilience
- Haarlem BCT: bij vaststelling van het subsidie Maatschappelijke opvang 2012 heeft gemeente Haarlem ingestemd om, ten behoeve van onderbesteding van deze subsidie, een egaliseringsreserve te vormen.
- Brandveilig leven: Vanaf eind februari start Brandweer Kennemerland met het project "Brandveilig Leven IV, minder zelfredzame bewoners eengezinswoningen Haarlemmermeer". Door middel van huisbezoeken worden bewoners geattendeerd op brandgevaar en krijgen zij advies over hoe te handelen om brandgevaar te voorkomen. Daar waar nodig, zullen rookmelders worden opgehangen. De financiële bijdrage vanuit Haarlemmermeer voor dit project is in 2013 ontvangen.

## Overige schulden € 6.296.471

(Bedragen \* € 1000)

Omschrijving	Bedrag per 31-12-2013	Bedrag per 31-12-2012
Ontvangen facturen en lonen	0	0
Schulden aan leveranciers publiek	3.372	92
schulden aan leveranciers privaat	2.755	1.521
Betalings onderweg	-91	-73
Te betalen lonen en salarissen	253	-23
Nominale premie IZA	4	3
Pensioen ABP	3	0
<b>Totaal</b>	<b>6.296</b>	<b>1.520</b>

De toename in saldo van deze balanspost ten opzichte van 2012 wordt veroorzaakt doordat sociale premies in 2012 nog datzelfde jaar waren betaald terwijl in 2013 deze begin 2014 zijn voldaan.

## Niet uit de balans blijvende verplichtingen

### Kredietfaciliteit

De VRK is met de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) een kredietarrangement overeengekomen. Hierin stelt de BNG een kredietfaciliteit ter beschikking van maximaal € 5.5 mln.

## 6. Controleverklaring accountant

Accountants



Baker Tilly Berk N.V.  
 Entrada 303  
 Postbus 94124  
 1090 GC Amsterdam  
 T: +31 (0)20 644 28 40  
 F: +31 (0)20 646 35 07  
 E: amsterdam@bakertillyberk.nl  
 KvK: 24425560  
 www.bakertillyberk.nl

Aan het Algemeen Bestuur van  
 Veiligheidsregio Kennemerland  
 te Haarlem

### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

#### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in het jaarverslag 2013 onder punt 5 opgenomen jaarrekening 2013 van de Veiligheidsregio Kennemerland, te Haarlem, gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en de exploitatierekening over 2013 met de toelichtingen, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen, alsmede de SiSa-bijlage zoals opgenomen in bijlage 8.

#### Verantwoordelijkheid van het Dagelijks Bestuur

Het Dagelijks Bestuur van de Veiligheidsregio Kennemerland is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met het in Nederland geldende Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT), alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met het in Nederland geldende Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten.

Deze verantwoordelijkheid houdt onder meer in dat de jaarrekening zowel de baten en lasten als de activa en passiva getrouw dient weer te geven en dat de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen. Rechtmatige totstandkoming betekent in overeenstemming met de begroting en met de relevante wet- en regelgeving, waaronder de gemeenschappelijke regeling.

Het Dagelijks Bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de rechtmatige totstandkoming van baten, lasten en balansmutaties mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Besluit accountantscontrole decentrale overheden en het controleprotocol dat d.d. 12 december 2012 is vastgesteld door het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Kennemerland en de Beleidsregels toepassing WNT, inclusief het Controleprotocol WNT.



Alle diensten worden verricht op basis van een overeenkomst van opdracht, gesloten met Baker Tilly Berk N.V., waarop van toepassing zijn de algemene voorwaarden, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nr. 24425560. In deze voorwaarden is een beperking van aansprakelijkheid opgenomen.



## Accountants

Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, alsmede voor de rechtmatige totstandkoming van baten, lasten en balansmutaties, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de Veiligheidsregio Kennemerland. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria, en van de redelijkheid van de door het Dagelijks Bestuur van de Veiligheidsregio Kennemerland gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten en toevoegingen aan reserves. Deze goedkeuringstolerantie is d.d. 12 december 2012 vastgesteld door het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Kennemerland.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### **Onderbouwing van het oordeel met beperking inzake rechtmatigheid**

Op basis van interne analyses en onze eigen waarneming is gebleken dat het inkoopbeleid onvoldoende wordt nageleefd. De lasten voortvloeiende uit deze inkopen zijn niet in overeenstemming met de Europese aanbestedingsrichtlijnen tot stand gekomen. De geconstateerde fouten overschrijden de door het Algemeen Bestuur vastgestelde tolerantiegrens voor de rechtmatigheid van 1% voor fouten.

### **Oordeel**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Veiligheidsregio Kennemerland een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van zowel de baten en lasten over 2013 als van de activa en passiva per 31 december 2013 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten en de Beleidsregels toepassing WNT.

Accountants



Voorts zijn wij van oordeel dat, uitgezonderd de gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'onderbouwing van het oordeel met beperking inzake de rechtmatigheid', de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2013 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de begroting en met de relevante wet- en regelgeving, waaronder de gemeenschappelijke regeling.

**Geen controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van externe niet-topfunctionarissen**

In overeenstemming met de aanvullende beleidsregels van 12 maart 2014, hebben wij geen controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van de functionarissen zoals genoemd in art. 4.2 lid 2 letter c WNT (externe niet-topfunctionarissen).

**Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 213, lid 3, onder d, Gemeentewet vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amsterdam, 2 april 2014

Baker Tilly Berk N.V.

was getekend

drs E.C.J. Moens RA  
Partner

## 7. Bijlagen

### Bijlage I: Overzicht gemeentelijke bijdragen 2013

Inwonerbijdrage 2013	<b>GEMEENTELIJKE BIJDRAGE 2013 (op basis aantal inwoners per 01-01-2011 *)</b>							
	Gemeente	Aantal inwoners per 1-1-2011	Brandweezorg					Openb
			Programma Brandweezorg		Alarmering Brandweezorg		Regionale brandweerzorg	Programma Gezond
			Per inwoner	Totaal	Per inwoner	Totaal	Totaal	Per inwoner
Beverwijk	39.329	1,87	73	3,67	144	2.270	16,22	
Bloemendaal	22.039	1,87	41	3,67	81	1.037	16,22	
Haarlem	150.670	1,87	281	3,67	553	11.394	16,22	
Haarlemmerliede	5.432	1,87	10	3,67	20	364	16,22	
Haarlemmermeer	143.374	1,35	193	2,53	362	9.292	16,22	
Heemskerk	39.206	1,87	73	3,67	144	1.758	16,22	
Heemstede	26.297	1,87	49	3,67	97	1.082	16,22	
Uitgeest	12.819	1,87	24	3,67	47	578	16,22	
Velsen	67.347	1,87	126	3,67	247	4.625	16,22	
Zandvoort	16.632	1,87	31	3,67	61	1.335	16,22	
<b>TOTAAL</b>	<b>523.145</b>		<b>902</b>		<b>1.757</b>	<b>33.735</b>		



								prijspeil 2013
								bedrag * € 1.000
Openbare Gezondheidszorg		GHOR		VBK		Fin middelen		Totaal
Openbare gezondheidszorg		Programma Geneeskundige Hulp bij Ongevallen en Rampen		Programma Multidisciplinaire Samenwerking		Bijdrage per inwoner; nader in te vullen		
Totaal	DD-JGZ	Per inwoner	Totaal	Per inwoner	Totaal	Per inwoner	Totaal	Totaal
638	28	0,90	35	0,69	27	-0,17	-7	3.209
357	17	0,90	20	0,69	15	-0,17	-4	1.565
2.443	102	0,90	135	0,69	104	-0,17	-26	14.986
88	3	0,90	5	0,69	4	-0,17	-1	493
2.325	248	0,90	129	0,69	99	-0,17	-25	12.623
636	30	0,90	35	0,69	27	-0,17	-7	2.696
426	19	0,90	24	0,69	18	-0,17	-5	1.711
208	10	0,90	12	0,69	9	-0,17	-2	885
1.092	54	0,90	61	0,69	46	-0,17	-12	6.240
270	10	0,90	15	0,69	11	-0,17	-3	1.731
<b>8.483</b>	<b>522</b>		<b>470</b>		<b>361</b>		<b>-91</b>	<b>46.139</b>

## Bijlage 2: overzicht salariskosten en formatie 2013

Afdelingsnaam	Salarissen	vrijwilligers vergoed.	Sociale premies	Toeslagen, vergoedingen, overwerk,	Totaal personeelslasten	Totaal begrote personeelslasten	Toegestane formatie in Fte	Bezetting in Fte per 01-01-2013
Directie	800	0	226	38	1.064	1.387	13,30	12,60
Facilitair bedrijf	4.946	0	1.402	145	6.493	6.565	99,10	98,50
<b>Centrale Overhead</b>	<b>5.747</b>	<b>0</b>	<b>1.628</b>	<b>182</b>	<b>7.557</b>	<b>7.952</b>	<b>112,40</b>	<b>111,10</b>
Veiligheidsbureau Kennemerland	860	0	228	32	1.120	1.290	17,90	15,70
Meldkamer Brandweer en Ambulance en MICK	2.489	0	553	385	3.427	3.458	39,50	38,10
<b>Alarmering en multidisciplinaire opschaling</b>	<b>3.348</b>	<b>0</b>	<b>782</b>	<b>417</b>	<b>4.547</b>	<b>4.748</b>	<b>57,40</b>	<b>53,80</b>
Algemene Gezondheidszorg	4.549	0	1.221	205	5.976	6.228	94,00	92,60
Jeugd Gezondheidszorg	4.269	0	1.167	87	5.523	5.410	82,30	84,50
GHOR	-77	0	57	69	48	50	0,00	0,00
<b>Openbare gezondheidszorg</b>	<b>11.727</b>	<b>0</b>	<b>3.489</b>	<b>1.118</b>	<b>16.334</b>	<b>16.166</b>	<b>230,10</b>	<b>236,20</b>
District West	4.848	786	1.759	1.413	8.806	8.007	119,90	120,00
District Oost	2.845	1.426	1.136	808	6.216	6.375	85,40	77,50
Preparatie&Nazorg	3.363	0	966	494	4.823	5.099	81,60	77,40
Proactie/Preventie	2.139	20	593	97	2.850	3.200	50,00	42,30
JBW Algemeen	0	6	0	0	6	14	0,00	0,00
<b>Brandweezorg</b>	<b>13.195</b>	<b>2.239</b>	<b>4.454</b>	<b>2.813</b>	<b>22.701</b>	<b>22.696</b>	<b>336,90</b>	<b>317,20</b>
<b>Totaal</b>	<b>34.017</b>	<b>2.239</b>	<b>10.354</b>	<b>4.530</b>	<b>51.139</b>	<b>51.562</b>	<b>736,80</b>	<b>718,30</b>

## Bijlage 3: Overzicht vaste activa

### Materiële vaste Activa

(Bedragen \* € 1000)

Onderdeel	Boekwaarde 31-12-2012	Vermeerdering 2013	Vermindering 2013	Afschrijving 2013	Boekwaarde 31-12-2013
Bedrijfsgebouwen	7.818	1.232		-1.496	7.554
Vervoersmiddelen	3	1.058	0	-821	240
Machines, apparatuur en installaties	1.596	694		-540	1.751
Overige materiële vaste activa	19.572	306		0	19.878
Vervoersmiddelen in ontwikkeling	3.509	13			3.522
Machines, apparaten en installaties in ontwikkeling		0			0
Overig in ontwikkeling		12.050			12.050
<b>Totaal</b>	<b>32.498</b>	<b>15.353</b>	<b>0</b>	<b>-2.856</b>	<b>44.994</b>

### Financiële vaste Activa

(Bedragen \* € 1000)

Onderdeel	Boekwaarde 31-12-2012	Vermeerdering 2013	Vermindering 2013	Afschrijving 2013	Boekwaarde 31-12-2013
Bedrijfsgebouwen	2.234			-106	2.128
Totaal	2.234	-	-	-106	2.128

## Bijlage 4: Staat van kredieten en investeringen

Omschrijving	Restant-kredieten 2012	Kredieten 2013	Realisatie 2013	Restant-krediet 31-12-2013	MJIP 2014
OT ruimte Triport	8.700	0	0	8.700	8.700
BT ruimte	8.300	0	0	8.300	8.300
2013 OT ruimte Triport	0	13.600	0	13.600	13.600
<b>Totaal investeringen VBK</b>	<b>17.000</b>	<b>13.600</b>	<b>0</b>	<b>30.600</b>	<b>30.600</b>
auto 593	26.200	0	0	26.200	0
Diversen GMS	0	14.500	0	14.500	0
Diverse Meldkamers systemen	0	127.300	0	127.300	0
2013 Auto	0	32.200	0	32.200	0
EAL IRIS	0	37.000	0	37.000	37.000
Diverse Meldkamers systemen	0	25.000	0	25.000	25.000
Diverse telefonie	0	37.000	0	37.000	37.000
Diverse Meldkamer, 5 jr levensduur	0	49.800	0	49.800	49.800
<b>Totaal investeringen MICK</b>	<b>26.200</b>	<b>322.800</b>	<b>0</b>	<b>349.000</b>	<b>148.800</b>
Vervanging diverse apparatuur JGZ 2000	5.700	0	0	5.700	5.700
Vervanging diverse apparatuur JGZ 2001	5.000	0	0	5.000	5.000
Vervanging audiometers	7.500	0	0	7.500	7.500
<b>Totaal investeringen JGZ</b>	<b>18.200</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>18.200</b>	<b>18.200</b>
Vervanging 135:01-DD-KX GGD*BPM*2012	0	0	-2.113	2.113	0
Vervanging 103:44-SG-PP GGD*BPM*2012	0	0	-2.113	2.113	0
Orion Globe SW	27.900	0	0	27.900	27.900
Diverse medische SW AGZ	36.400	0	0	36.400	36.400
2013 Auto 101 30-PR-KP	0	16.700	0	16.700	16.700
2013 Vervanging Piket GGD 136 SN-ZL-26	0	16.700	0	16.700	16.700
<b>Totaal investeringen PAC</b>	<b>64.300</b>	<b>33.400</b>	<b>-4226</b>	<b>101.926</b>	<b>97.700</b>

Omschrijving	Restant-kredieten 2012	Kredieten 2013	Realisatie 2013	Restant-krediet 31-12-2013	MJIP 2014
Brancardsysteem en brancard 12-144	0	0	8.892	-8.891,58	0
VW Polo (82-SL-TH) ABZ 12-501	10.000	0	0	10.000,00	10.000
SW OpenCare Ambu / Ambuweb	46.500	0	0	46.500,00	46.500
Inrichting Ambulance C2000	20.000	0	0	20.000,00	20.000
Inrichting Ambulance: digitaal ritformulier	50.000	0	0	50.000,00	50.000
12-133: Ambulance (feb 2008)	120.000	0	0	120.000,00	120.000
Inrichting Ambulance: inventaris 1 (133-134)	7.500	0	0	7.500,00	7.500
2013 Inrichting Motorambulances algemeen	0	7.700	0	7.700,00	7.700
2013 12-131 Ambulance (feb 2008)	0	120.000	0	120.000,00	120.000
2013 12-147 Ambulance (feb 2008)	0	120.000	0	120.000,00	120.000
2013 Inrichting motorambulances 2 monitors	0	14.500	0	14.500,00	14.500
2013 Inrichting ambulances inventaris 2 (131-147)	0	7.500	0	7.500,00	7.500
2013 Mobiele Data Terminals (was Multi naar ABZ)	0	90.000	0	90.000,00	90.000
<b>Totaal investeringen Ambulance</b>	<b>254.000</b>	<b>359.700</b>	<b>8892</b>	<b>604.808</b>	<b>613.700</b>
54-599 Piketvoertuig MPL / CC	4.607	0	5.579	-972	0
54-598 Piketvoertuig HS Brw	4.887	0	5.579	-692	0
54-794 Dienstauto (prev. /pool)	10.000	0	8.864	1.136	0
54-496 Dienstauto (prev. /pool)	10.000	0	8.991	1.009	0
54-797 Dienstauto (prev. /pool)	10.000	0	8.864	1.136	0
Personenauto (90-hp-jp)	10.000	0	8.864	1.136	0
Personenauto (91-hp-jp)	10.000	0	8.864	1.136	0
Personenauto (92-hp-jp)	10.000	0	8.864	1.136	0
Scooters	4.879	0	2.570	2.309	0
54-367 Logistiek voertuig	39.857	0	51.228	-11.371	0
54-377 Materiaalwagen (logistiek voertuigen)	49.857	0	51.175	-1.318	0
54-369 logistiek voertuig (logistiek voertuigen)	49.857	0	51.304	-1.447	0
54-871 Materiaalwagen (dienst bus)	11.568	0	10.526	1.042	0
54-790 Personenauto	17.028	0	11.836	5.192	0
54-694 voertuig BVD	20.000	0	8.864	11.136	0
54-693 voertuig commandant	20.000	0	16.142	3.858	0
54-687 Duinvoertuig (dienst bus)	12.304	0	11.614	690	0
Redvest (regionaal 327 stuks) 2012	14.800	0	14.671	129	0

Omschrijving	Restant-kredieten 2012	Kredieten 2013	Realisatie 2013	Restant-krediet 31-12-2013	MJIP 2014
Portofoon: Operationeel 2012	162.500	0	166.769	-4.269	0
Portofoon: Object 2012	415.000	0	419.941	-4.941	0
Ademlucht: Testapparatuur	35.000	0	28.716	6.284	0
Slangenbak en spoelmachine	15.000	0	6.224	8.775	0
Inrichting kazerne Zandvoort	150.000	0	124.992	25.009	0
2013 1 Tankautospuiter TS terreinvaardig (4x4)	0	310.000	297.213	12.788	0
2013 2 Tankautospuiter TS terreinvaardig (4x4)	0	310.000	296.919	13.081	0
2013 394 (was cdt-wagen VW passat)	0	9.000	8.714	286	0
2013 6 Personenauto's onopvallend klein	0	54.000	51.383	2.618	0
2013 690 (dienstauto's 390 t/m 692)	0	12.000	8.714	3.286	0
2013 691 (dienstauto's 390 t/m 692)	0	12.000	8.714	3.286	0
2013 692 (dienstauto's 690 t/m 692)	0	12.000	8.768	3.232	0
2013 706 (personen-materiaalwagen)	0	40.000	66.054	-26.054	0
2013 379 (personenbus Hoofddorp)	0	40.000	64.382	-24.382	0
2013 Heftruck	0	8.300	8.500	-200	0
2013 1 Standaard Basis inventaris TS	0	35.000	32.122	2.878	0
2013 2 Standaard Basis inventaris TS	0	35.000	34.437	563	0
2013 Automatische externe defibrillator (AED)	0	35.000	35.973	-973	0
2013 Valbeveiliging (daklijnenset)	0	21.000	20.980	20	0
2013 Brandweerhelm	0	177.200	143.943	33.257	33.257
2013 Ademluchtcilinder	0	369.000	281.007	87.993	0
2013 Ademlucht: Testapparatuur Hoofddorp	0	35.000	36.794	-1.794	0
2013 Ademlucht: Testapparatuur Haarlem	0	35.000	23.588	11.412	0
2013 1 Wasapparatuur maskers	0	9.000	6.216	2.784	0
2013 2 Wasapparatuur maskers	0	9.000	6.216	2.784	0
2013 3 Wasapparatuur maskers	0	9.000	5.529	3.471	0
2013 Mobilofoon	0	25.313	24.840	473	0
2013 Portofoon: Oortjes in helm	0	28.000	3.668	24.332	0
2013 Bluspak	0	239.673	162.655	77.018	0
2013 Oefengebouw	0	50.000	46.812	3.189	0

Omschrijving	Restant-kredieten 2012	Kredieten 2013	Realisatie 2013	Restant-krediet 31-12-2013	MJIP 2014
Omnummeren voertuigen	0	40.000,	19.632	20.368	0
Benodigde diverse kleine investeringen	0	0	20.925	-20.925	0
54-593 Dienstauto TBO	20.000	0	0	20.000	20.000
Duikpak 2012	21.000	0	0	21.000	21.000
Pager 2012	31.900	0	0	31.900	31.900
Ademlucht: Compressor; buffer; vulbalk 1	30.000	0	0	30.000	30.000
Ademlucht: Compressor; buffer; vulbalk 2	30.000	0	0	30.000	30.000
Ademlucht: Compressor; buffer; vulbalk 3	30.000	0	0	30.000	30.000
PI&Pr: Computers tekenaars	6.192	0	0	6.192	6.192
Bluspak 2012	1.673	0	0	1.673	1.673
2013 1 Waterongevallen :boot	0	15.000	0	15.000	15.000
2013 2 Waterongevallen :boot	0	15.000	0	15.000	15.000
2013 1 Waterongevallen :trailer	0	15.000	0	15.000	15.000
2013 2 Waterongevallen :trailer	0	15.000	0	15.000	15.000
2013 3 Waterongevallen :trailer	0	15.000	0	15.000	15.000
2013 Motorspuitaanhanger : MSA	0	25.000	0	25.000	25.000
2013 Natuur / Duinbrand: (4x4)	0	50.000	0	50.000	50.000
2013 Inventaris HAB OGS: Bronbestrijdingsmateriaal	0	12.000	0	12.000	12.000
2013 Meetapparatuur 6 WVD'en MPL	0	21.000	0	21.000	21.000
2013 Meetapparatuur OvD: EX, O2, CO	0	3.900	0	3.900	3.900
2013 Redvest (regionaal 327 stuks)	0	29.337	0	29.337	29.337
2013 Ademlucht: Testapparatuur Velsen	0	35.000	0	35.000	35.000
2013 Oefenaanhanger	0	3.000	0	3.000	3.000
2013 Portofoon: Oortjes in helm	0	55.000	0	55.000	55.000
2013 Ademlucht: Compressor;buffer; vulbalk	0	30.000	0	30.000	30.000

Omschrijving	Restant-kredieten 2012	Kredieten 2013	Realisatie 2013	Restant-krediet 31-12-2013	MJIP 2014
2014 Inventaris waterongevallenvoertuig 1	0	7.000	0	7.000	7.000
2014 Inventaris waterongevallenvoertuig 2	0	7.000	0	7.000	7.000
2014 Inventaris waterongevallenvoertuig 3	0	8.000	0	8.000	8.000
Optische en geluidssignalen	0	70.000	0	70.000	70.000
2013 Inventaris AGS Hazmat en klein (deel 1 van 2)	0	14.500	11.821	2.679	2.679
2013 Meetapparatuur TS: EX, O2, CO en dosistempometer	0	50.400	840	49.560	49.560
2014 Waterongevallenvoertuig 1	0	127.000	102.698	24.302	24.302
2014 Waterongevallenvoertuig 2	0	127.000	102.698	24.302	24.302
2014 Waterongevallenvoertuig 3	0	127.000	102.698	24.302	24.302
2014 Natuur - Duinbrandvoertuig	0	51.000	1.090	49.910	49.910
<b>Totaal investeringen BRW</b>	<b>1.257.909</b>	<b>2.887.623</b>	<b>3.087.577</b>	<b>1.057.955</b>	<b>810.313</b>
Algemene applicaties (Share point)	75.000	0	74.737	263	0
ABW*Contract management module	75.000	0	90.600	-15.600	0
2013 ICT (600 stuks office licenties)	0	123.000	122.472	528	0
2013 ICT (Laptops tablets 5jr)	80.000	0	0	80.000	80.000
2013 ICT (Citrix 5jr)	0	170.000	0	170.000	170.000
2013 ICT (Laptops tablets 5jr)	0	107.000	0	107.000	107.000
<b>Totaal investeringen FB-ICT</b>	<b>230.000</b>	<b>400.000</b>	<b>287.808</b>	<b>342.192</b>	<b>357.000</b>
2012 Flex Meubilair 10 jr	36.000	0	36.914	-914	0
2012 Flex Meubilair 10 jr	27.000	0	27.575	-575	0
2013 Hogedrukspuit	0	10.000	12.488	-2.488	0
2013 Volkswagen caddy 13-PT-FV Overname GGD Amstel)	0	15.000	14.660	340	0
2013 Brandmeld installatie 4 stuks	0	20.000	0	20.000	20.000
Techn.Install., drukverh installatie	5.100	0	0	5.100	5.100
2013 6x Beamers en schermen	0	50.000	0	50.000	50.000
2013 Inventaris keuken	0	24.800	0	24.800	24.800
2012 Flex Meubilair 10 jr	20.000	0	0	20.000	20.000
2012 Flex Meubilair 10 jr	0	41.400	0	41.400	41.400
2012 Flex Meubilair 10 jr	0	36.000	0	36.000	36.000
2012 Flex Meubilair 10 jr	0	32.800	0	32.800	32.800
2012 Flex Meubilair 10 jr	0	20.000	0	20.000	20.000
<b>Totaal investeringen FB-(HV &amp; FJZ)</b>	<b>88.100</b>	<b>250.000</b>	<b>91.637</b>	<b>246.463</b>	<b>250.100</b>
	<b>1.955.709</b>	<b>4.267.123</b>	<b>3.471.688</b>	<b>2.751.144</b>	<b>2.326.413</b>



## Toelichting overschrijding kredieten:

### Overschrijdingen kredieten brandweer

Bij de investeringen van de brandweer is sprake van enkele overschrijdingen van kredieten/budgetten tot een totaalbedrag van € 96.500. Daartegenover staan flinke onderschrijdingen tot een bedrag van ruim € 347.000. Deze compenseren daarmee de overschrijdingen ruimschoots.

### Overschrijding krediet Ambulancedienst

In 2012 is bij de Ambulance een modern en arbo-technisch verantwoord brandcardsysteem aangeschaft. In 2013 bleek dat hier nog enkele aanpassingen op moesten plaatsvinden die niet waren voorzien hetgeen tot € 8.900 meerkosten heeft geleid.

### Overschrijding kredieten Facilitair bedrijf

Krediet ABW contractmanagement module: de kosten van oplevering van de module zijn gelijk aan de offerte, echter het beschikbaar gestelde krediet was te laag ingeschat.

### Krediet hogedrukspuit:

De meerkosten van € 2.488,26 zijn veroorzaakt doordat bij de aansluiting van het apparaat is gebleken dat de aansluiting van de gastoevoer en watertoevoer naar het apparaat vervangen moesten worden..

## Doorschuiven kredieten naar 2014:

### Investeringen VBK

De restantkredieten uit 2012 voor het inrichten van de OT en BT-ruimten zijn in 2013 niet besteed, maar zullen in 2014 alsnog worden uitgegeven. Dat geldt ook voor het in 2013 beschikbaar gestelde krediet voor de inrichting van de OT-ruimte RCC Schiphol.

### Investeringen MICK

Met de in 2013 geplande investeringen van het MICK is zeer terughoudend omgegaan vanwege de transitie naar de Landelijke Meldkamer Organisatie. Een aantal daarvan dient echter wel in 2014 te worden gerealiseerd.

### Investeringen brandweer

Voor de taken die verband houden met Ongevallen Gevaarlijke Stoffen (OGS) en het Team Brandonderzoek zijn inmiddels interregionale oplossingen onderwerp van gesprek. De kredieten zijn in afwachting hiervan doorgeschoven naar 2014.

In afwachting van de uitkomsten van periodiek onderzoek naar de arbeidsomstandigheden (RI&E) en de ontwikkelingen die volgen uit de toekomstvisie op de brandweer worden de ademlucht-compressoren niet in 2013 vervangen.

### Investeringen ICT

Alle (restant)investeringen ICT worden doorgeschoven naar 2014 omdat de aanbestedingen in dat jaar zullen plaatsvinden.

### Investeringen Meubilair

In verband met de invoering van het Nieuwe Werken vanaf eind 2013, e.v. moet het bestaande meubilair vervangen worden. Vooruitlopend daarop is er de afgelopen twee jaar vrijwel geen meubilair meer aangeschaft. Ook is er vanwege de aanbesteding van het meubilair in 2013 voor driekwart jaar een stop geweest op de aanschaf van meubilair. De middelen die we hierdoor niet hebben gebruikt, worden nu ingezet voor de inrichting van de werkplekken t.b.v. het nieuwe werken.

## Bijlage 5: Overzicht reserves en voorzieningen

### Algemene reserve

(Bedragen \* € 1000)

Omschrijving	Saldo per 31-12-2012	Toevoeging 2013	Onttrekking 2013	Boekwaarde 2013
Algemene Reserve	1.285			1.285
Saldo Jaarrekening 2012	0	1.716		1.716
<b>Totaal</b>	<b>1.285</b>	<b>1.716</b>	<b>0</b>	<b>3.001</b>

### Bestemmingsreserve

(Bedragen \* € 1000)

Omschrijving	Saldo per 31-12-2012	Toevoeging 2013	Onttrekking 2013	Boekwaarde 2013
Systeemoefening	16			16
Vernieuwing preventiecontrole	83		15	68
Inhaalslag opleid.bevelvoerders BRW	135			135
Gezondheidsmonitor IJmond	85		65	20
Reserve aanvaardbare kosten (AZ)	0		182	-182
	0	55		55
<b>Totaal</b>	<b>319</b>	<b>55</b>	<b>262</b>	<b>112</b>

## Voorzieningen

(Bedragen \* € 1000)

Omschrijving	Saldo per 31-12-2012	Toevoeging 2013	Onttrekking 2013	Boekwaarde 2013
RAV vorming (AZ)	25			25
Reserve aanvaardbarekosten (AZ)	-182	182		0
Onderhoudsfonds (AZ)	6			6
Afkoop Verlof	88		88	0
Egalisatievoorziening Kleding BRV	249	270	419	100
Aanvaardbarekosten CPA	55		55	0
Boventalligen	575	206	256	525
Nacalculatie MKA	-212	1.383		1.171
Nog in tarief te verrekenen financieel verschil (AZ)	-210			-210
Frictiekosten TC	778		239	539
Frictiekosten JGZ AM	626		187	439
Groot onderhoud Zijlweg	314	170	250	234
Wachtgeld verplichtingen	69	106	62	113
Fuwa	30		30	0
Sociaal plan vrijwilligers	128		32	96
ICT WABO	20		20	0
Onderzoek Redvoertuig zandvoort	43			43
Egalisatie gezondheidsmonitor	75	71		146
Onderhoud Kazerne Oost	162		130	32
Onderhoud Huisvesting Mick	124	55	35	144
10% risico opslag Tariefegalitatie	57	145	202	0
Onderzoek psychosociale nazorg Poldercrash	8		6	2
Afbouw soc. medische advisering	250			250
Risico subsidie BCT	100			100
Kosten verhuizing FB/Zijlweg	200	280	183	297
Sociaal voorzieningsfonds	25		25	0
Egalisatie cumulatieve budgetkorting Ambulance	0	391		391
<b>Totaal</b>	<b>3.403</b>	<b>3.259</b>	<b>2.219</b>	<b>4.443</b>

## Bijlage 6: Langlopende leningen

Leningnr	Instelling	Datum overeenkomst	Oorspronkelijke bedrag	Rente %	Rente/afl. Datum	Saldo 1 januari 2013	Opgenomen 2013	Aflossingen 2013	Saldo 31 december 2013
40.102078	BNG	9-10-2006	4.500.000	4,49	1-8-2038	4.021.875		112.500	3.909.375
40.102079	BNG	12-9-2006	3.000.000	4,35	1-9-2021	3.000.000		0	3.000.000
40.102080	BNG	9-10-2006	6.500.000	4,45	1-11-2037	5.687.500		162.500	5.525.000
40.104410	BNG	6-7-2009	8.000.000	3,76	6-7-2019	5.600.000		800.000	4.800.000
40.104411	BNG	3-8-2009	4.000.000	3,40	1-8-2014	4.000.000		0	4.000.000
40.108888	BNG	23-12-2013	4.000.000	3,29	1-11-2023			0	4.000.000
<b>Totaal</b>			<b>30.000.000</b>			<b>22.309.375</b>	<b>0</b>	<b>1.075.000</b>	<b>25.234.375</b>

## Bijlage 7: Monitor menukaarten

De monitor geeft inzage in de voortgang menukaarten in 2013, met een vooruitblik naar 2014. Het jaar 2012 komt alleen aan de orde wanneer in dat jaar bijzonderheden waren.

Producten openbare gezondheidszorg	Maatregelen	2012	2013	2014	Stand van zaken
Jeugdgezondheids-zorg 4-19 jaar	Stoppen met aandachtsscholen mits andere instrumenten goed worden uitgevoerd.	90			Grotendeels gerealiseerd in 2012; volledig gerealiseerd in 2013
	Herschikken uitvoeringstaken gezondheidsbeleid en beleidsadvisering met in acht neming wettelijke normen			60	Vanaf 2014
	Digitaliseren papieren vragenlijsten ouder/kind ten behoeve van wettelijke contactmomenten			80	Vanaf 2014
	Efficiëntere organisatie en besturing kwaliteitszorg binnen GGD als geheel			60	Vanaf 2014
				0	200
Producten Regionale brandweer	Maatregelen	2012	2013	2014	Stand van zaken
Repressie	Het regionaal uitvoeren van onderhandse aanbestedingen/ het interregionaal én landelijk uitvoeren van Europese aanbestedingen.	150			T/m 2016 gedekt uit onderschrijving kapitaalslasten.
	Doorberekenen van de kosten voor advisering WABO, APV en BBV aan de vergunningsaanvrager	p.m.			De huidige verrekenings-structuur tussen brandweer en gemeenten (bestuursafspraken) maakt het moeilijk eenduidig vast te stellen om welke kosten het precies gaat. Gemeenten kunnen advieskosten doorberekenen in hun leges.
	Reductie bezetting 24-uursdienst door 'springen' tussen redvoertuig en hulpverleningsvoertuig	128	57	40	Gerealiseerd per 1 jan 2014
	Redvoertuig Zandvoort (2015)				Het AB heeft op 1 juli 2013 het dekkingsplan vastgesteld. Hierin is opgenomen dat de ladderwagen in ieder geval tot 2016 gehandhaafd blijft, mede in afwachting van landelijke helderheid over criteria voor redvoertuigen.
	Bezetting redvoertuig Haarlem anders financieren	131	142	61	Gerealiseerd. Het redvoertuig is per 1 november 2013 afgestoten.
	Aanpassen bluswatervoorziening			109	Ter financiële dekking van deze taakstelling is 1,33 fte controle bluswater ingezet. Voorbereiding ontwikkeling en implementatie nieuw bluswaterbeleid (reductie brandkranen) is opgestart.

	Aanpassing van het brandweer-korps Kennemerland; leidinggevend en ondersteunende taken			500	Vanaf 2014
			<b>308</b>	<b>601</b>	
<b>Producten GHOR</b>	<b>Maatregelen</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Stand van zaken</b>
Planvorming	Terugbrengen personele inzet/minder frequent actualiseren plannen		35		Gerealiseerd
	Planvormingsproces anders vormgeven		35		Gerealiseerd
GHOR-OTO	Matigen/versoberen programma opleiden, trainen en oefenen binnen GHOR met in achtname van wettelijke normen		25		Gerealiseerd
		<b>0</b>	<b>95</b>	<b>0</b>	
<b>Producten Multi</b>	<b>Maatregelen</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Stand van zaken</b>
	Verlagen frequentie systeem oefening		60		Gerealiseerd
			<b>60</b>	<b>0</b>	
<b>Producten MICK</b>	<b>Maatregelen</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Stand van zaken</b>
Alarmering brandweer	Standaardisatie van protocollen en werkwijzen/ Multi Intake		60		Nog niet gerealiseerd. Multi-intake zal een van de te implementeren onderdelen worden van LMO.
			<b>60</b>	<b>0</b>	
<b>Financiële middelen</b>	Ontwikkeling vakgebied, voorzichtigheidsmarge		<b>-296</b>	<b>-196</b>	Conform AB-besluit is de helft structureel bestemd. De andere helft is incidenteel en hiervoor volgen jaarlijks bestemmingsvoorstellen.
<b>Ondersteuning</b>			<b>559</b>	<b>-35</b>	
	<b>Totaal maatregelen</b>	<b>2.800</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	

## Bijlage 8:Verantwoording in het kader van SISA



Ministerie van Binnenlandse Zaken en  
Koninkrijksrelaties



Departement		Nummer		SISa bijlage verantwoordingsinformatie 2013 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa	
Departement	Nummer	Specifieke uitkering	Juridische grondslag	Ontvanger	INDICATOREN
V&J	A2	Brede Doeluitkering Rampenbestrijding (BDUR)	Besluit veiligheidsregio's artikelen 8.3 en 8.4	Veiligheidsregio's	Besteding (jaar T)
					Aard controle R Indicatornummer: A2 / 01 € 11.126.094

