



Nota van B&W

Onderwerp Innovatieraad

Portefeuillehouder J.C.W. Nederstigt
Collegevergadering 4 december 2012
Inlichtingen Debby de Rijk
Registratienummer 2012.0072274

1. Wat willen we bereiken?

In het programma Ruimte voor Duurzaamheid (vastgesteld door de gemeenteraad in april 2011, kenmerk 2012.0054014) is opgenomen dat wij een Innovatieraad inrichten, inclusief expertgroep en digitale community. Doel van de Innovatieraad is om samenwerking en samenhang te structureren in alle initiatieven rond duurzame ontwikkeling.

In Haarlemmermeer zijn en starten nog steeds vele initiatieven rondom duurzaamheid. Wij werken aan de realisatie van projecten van het programma Ruimte voor Duurzaamheid, zoals opgroeien met duurzaamheid (zon-pv op scholen), Winst uit je Woning (Natuur- en Milieu Centrum Haarlemmermeer (NMCH)), het groenste idee van Haarlemmermeer, pilot e-laadpalen, Incubator Haarlemmermeer. Maar juist ook het bedrijfsleven en bewoners van Haarlemmermeer zetten flinke stappen, al dan niet met ondersteuning van de gemeente. Hun initiatieven vormen de basis voor een duurzaam Haarlemmermeer. Veel van de initiatieven die zijn gestart – vanuit de markt, bewoners, maatschappelijke organisaties en overheid – vullen elkaar aan en versterken elkaar. Vaak wordt al onderling samengewerkt. Samenwerking is echter niet structureel en gecoördineerd. Wat mist is een krachtig fundament voor duurzame innovatie in Haarlemmermeer, dat als bodem dient voor de ontwikkeling van kennis, innovatie en duurzaamheid. Het is nu vaak lastig te overzien aan welke initiatieven in Haarlemmermeer en omgeving wordt gewerkt. En waar welke partij precies waarvoor staat. Nu wij aan de vooravond staan van de oprichting van het Duurzaam Bedrijf wordt het landschap van duurzame initiatieven verder uitgebreid. Ook de herijking van het NMCH heeft invloed op hoe dit landschap eruit ziet.

2. Wat gaan we daarvoor doen?

Met het inrichten van de innovatieraad scheppen wij duidelijkheid in dit landschap door positionering van initiatieven in het proces van duurzame ontwikkeling. De innovatieraad is geen extra organisatie die wij oprichten, maar biedt synergie in de initiatieven in duurzame ontwikkeling die er zijn in Haarlemmermeer en omgeving. Een netwerkorganisatie waarin deelnemers participeren, die in het proces van duurzame ontwikkeling een rol spelen. Hiermee structureren wij de samenwerking tussen de initiatiefnemers in duurzame ontwikkeling, brengen wij samenhang tussen initiatieven en faciliteren wij een duidelijke profilering. Een overkoepelend – gezamenlijk – bestuur, waarin alle activiteiten rondom duurzaamheid zijn geclusterd en een goede plek krijgen.

De verschillende initiatieven en partijen die aan deze initiatieven werken zijn procesmatig te clusteren; door deze clustering ontstaat inzicht in de verschillende deelprocessen waarin partijen acteren en welke doelgroepen waarvoor bij welke partijen terecht kunnen.

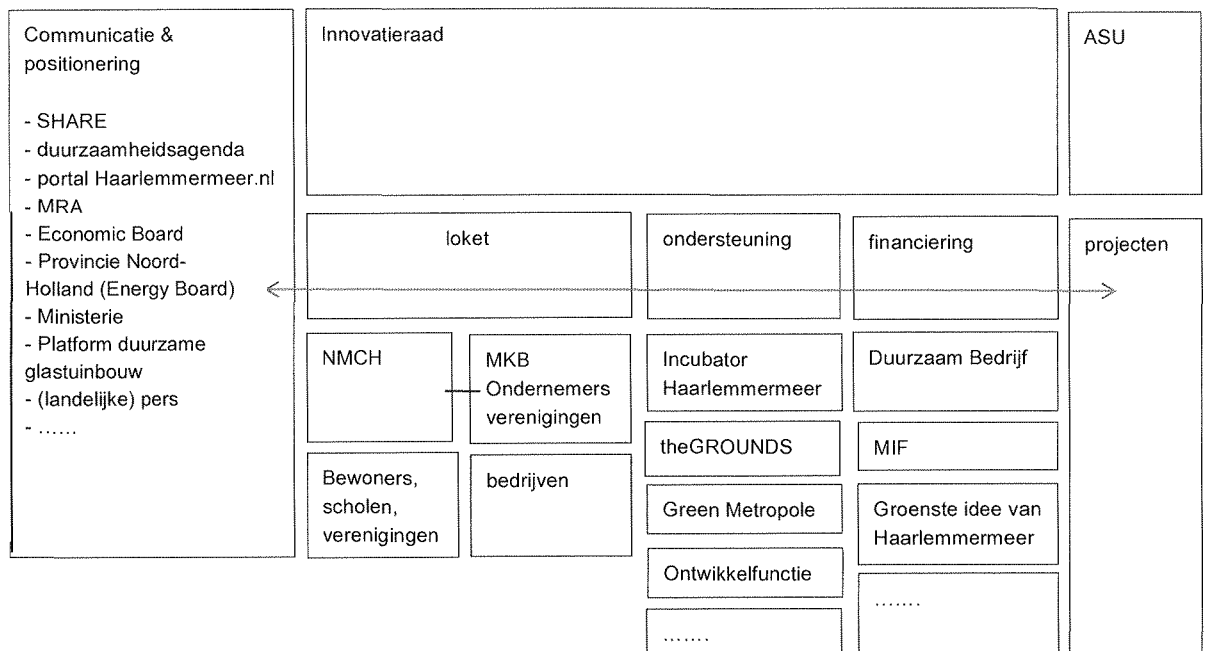
Door breed inzicht in wat er allemaal in Haarlemmermeer en omgeving gebeurt, kan worden ingesprongen op laatste ontwikkelingen in duurzaamheid en ingesprongen op initiatieven die in dit kader zijn en worden gestart. Ook de kennis van onze partners wordt zo optimaal benut. Door en voor bedrijfsleven, bewoners, maatschappelijke organisaties en overheden. Leden van de innovatieraad kunnen, al naar gelang hun kennis, ervaring en passie, zitting nemen in het dagelijks bestuur van een van de entiteiten en/of projecten die worden gecoördineerd vanuit de innovatieraad. Hiermee worden ook voordelen in overhead van de diverse betrokken pioniers in duurzaamheid behaald.

Onderstaand zijn de voordelen van een overkoepelende innovatieraad samengevat:

- Overzichtelijk, zowel voor de gemeente als voor de bedrijven, maatschappelijke organisaties en voor de bewoners;
- Duidelijkheid waar welke partij voor staat en/ of kan betekenen voor welke doelgroep;
- Overkoepelend algemeen bestuur waardoor kostbare tijd van bestuurders efficiënt kan worden benut;
- Overlap voorkomen, verbindingen leggen: door efficiënte coördinatie wordt voorkomen dat de verschillende organisaties hetzelfde werk doen; elkaar juist versterken;
- Overhead kan worden gedeeld/ geminimaliseerd;
- Elkaars expertise kan worden benut;
- Massa maken in plaats van individuele projecten aanpakken;
- Het verhaal van Haarlemmermeer vertellen; successen vieren en delen;
- De breedte en diepte van kennis en ervaring van de innovatieraad kan een regionale reikwijdte hebben en sluit daarom goed aan op de ambities van Haarlemmermeer in de Metropoolregio Amsterdam;
- Rondom de innovatieraad kan gezamenlijk een (digitale) community worden ingericht, waar alle initiatieven samenkomen (portal Haarlemmermeer). Een duidelijke signatuur.

Met primaire partners richten wij de innovatieraad – het bestuur waarmee samenwerking en samenhang wordt gestructureerd – verder in en onderzoeken wij met partners of en op welke wijze wij een en ander juridisch het beste kunnen borgen. Juist ook onze partners geven aan dat zij graag zien dat de gemeente samenwerking en samenhang faciliteert. Nu participeren partners vaak in meerdere initiatieven waarvoor separate overlegstructuren zijn ingericht. Zo zullen wij de mogelijkheden voor synergie benutten.

Op de volgende pagina is de organisatiestructuur van de innovatieraad schematisch weergegeven en worden de verschillende deelprocessen in duurzame ontwikkeling toegelicht: loketfunctie, ondersteuning en financieringsmogelijkheden.



Loketfunctie

Voor bewoners, scholen, verenigingen en bedrijven zijn NMCH en MKB hét loket voor duurzame ontwikkeling in Haarlemmermeer. Het loket kan informatie geven over wat er allemaal gebeurt op het gebied van duurzame ontwikkeling in Haarlemmermeer en omgeving en advies geven over wat doelgroepen hieraan zelf kunnen bijdragen. Dan wel doorverwijzen naar die partij voor (meer) specifieke ondersteuning en/of financieringsmogelijkheden. NMCH kan vanuit de expertise die deze organisatie bezit, MKB ondersteunen in zijn loketfunctie. Het NMCH en MKB geven dus ook de informatie aan hun doelgroepen voor zover relevant die in de andere deelprocessen van duurzame ontwikkeling plaatsvinden. Bijvoorbeeld: het NMCH kan bewoners informeren over de projecten die vanuit het Duurzaam Bedrijf worden geïnitieerd en specifiek gericht zijn op bewoners. Hiermee behoeft het Duurzaam Bedrijf geen secretariële voorziening op te richten. De commerciële vertaalslag vindt uiteraard wel plaats bij het Duurzaam Bedrijf (conversie).

Ondersteuning

Ondersteuning aan bedrijven vindt in Haarlemmermeer en omgeving op verschillende wijze plaats: bij Green Metropole (Metropool Regio Amsterdam), theGROUNDS (voor bedrijven die werken aan luchthaven gerelateerde innovaties), de incubator Haarlemmermeer en de ontwikkelfunctie (in oprichting). Incubators zijn dé plekken waar duurzame startende ondernemers samenkomen, en hiermee juist ook de broedplaatsen voor potentiële businesscases voor het Duurzaam Bedrijf. De directeur van de incubator Haarlemmermeer die voor de incubator acquireert levert hiermee ook meerwaarde voor het Duurzaam Bedrijf. De directeur van de incubator(s) kan de directeur van het Duurzaam Bedrijf in contact brengen met ondernemers die willen bijdragen aan het versnellen en verbreden van duurzaamheid in Haarlemmermeer en financiering zoeken.

Financieringsmogelijkheden

Het Duurzaam Bedrijf, het groenste idee van Haarlemmermeer, Mainport Innovation Fund etc. leveren financiële oplossingen voor duurzame initiatieven die anders (via reguliere financiering) niet van de grond zouden komen. Uiteraard maken ook de financiële mogelijkheden die banken bieden onderdeel uit van dit procesonderdeel.

Met de inrichting van de Innovatieraad ontstaat synergie. Het NMCH en het MKB kunnen de loketfunctie voor het Duurzaam Bedrijf invullen. Het Duurzaam Bedrijf biedt de commerciële vertaalslag als het gaat om financiering (conversie). Zo worden initiatieven verbonden en versterkt en wordt zo effectief en efficiënt mogelijk gewerkt.

Samenwerking Arizona State University (ASU)

Innovatie is een onmisbaar onderdeel van duurzame ontwikkeling. Het speelt een rol in de transitie naar een duurzaam Haarlemmermeer. Wetenschap is de basis voor het mogelijk maken van concrete innovatieve toepassingen. In Haarlemmermeer wordt met de uitvoering van het programma Ruimte voor Duurzaamheid gewerkt aan een verkenning hoger onderwijs. Onderdeel van deze verkenning is een samenwerking met Arizona State University. Ook deze samenwerking kan worden gepositioneerd in het proces van duurzame ontwikkeling in Haarlemmermeer en omgeving. Toegepaste wetenschap kan van meerwaarde zijn voor de loketfunctie (scholen), ondersteuning en innovatieve financieringsconstructies.

Projecten

Specifieke projecten zijn de concrete uitkomsten van dit proces; het gaat dan om projecten zowel van de gemeente als van bedrijven, scholen, bewoners, verenigingen en partners van Haarlemmermeer en omgeving.

Communicatie en positionering

Communicatie en positionering vindt plaats over het gehele proces van duurzame ontwikkeling: waar een overkoepelende boodschap, loketfunctie, ondersteuning en financiële oplossingen deelprocessen in zijn gebundeld en input voor alle partners leveren. Projecten van gemeente, bedrijven, scholen, bewoners, verenigingen en partners van Haarlemmermeer en omgeving worden inzichtelijk. Er ontstaat zo een goed beeld van wat er allemaal in Haarlemmermeer gebeurt als het gaat om duurzaamheid.

Voor de inrichting van de innovatieraad wordt een startbijeenkomst geïnitieerd, waarbij besturen van duurzame initiatieven worden uitgenodigd om met elkaar de inrichting van de innovatieraad, inclusief een gezamenlijke communicatiestrategie, vorm te geven.

3. Wat mag het kosten?

De totale kosten voor ondersteuning van de innovatieraad tot en met 2014 bedragen € 40.000 en worden vanuit het programma Ruimte voor Duurzaamheid gedekt. Vanuit externe partijen zijn hiervoor ook al middelen gereserveerd, namelijk € 22.500 (zie nota van B&W: 'Uitgangspunten van het concept Incubator, kenmerk 2012.0036288'). Met deze inzet wordt bespaard op overhead binnen andere projecten.

4. Wie is daarvoor verantwoordelijk?

De gemeenteraad heeft de kaders voor duurzaamheid vastgesteld met de vaststelling van het programma Ruimte voor Duurzaamheid. Het college is verantwoordelijk voor realisatie van het uitvoeringsprogramma, waarvan ook de oprichting van de innovatieraad onderdeel is.

5. Wanneer en hoe zal de raad over de voortgang worden geïnformeerd?

De gemeenteraad wordt via de Planning- en Controlcyclus geïnformeerd over de voortgang van het programma Ruimte voor Duurzaamheid. Daarnaast wordt de gemeenteraad uitgebreid geïnformeerd via de jaarlijkse monitor Ruimte voor Duurzaamheid.

6. Besluit

Het college heeft besloten om:

1. in te stemmen met het inrichten van de Innovatieraad;
2. deze nota ter bespreking aan de raad te zenden.

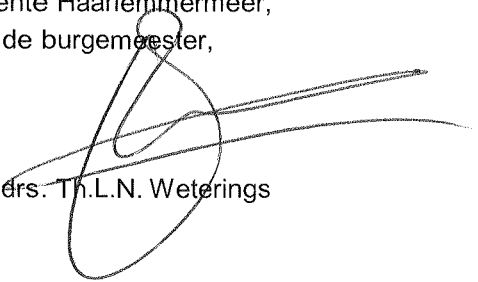
7. Ondertekening

Burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer,
de secretaris,

de burgemeester,



drs. C.H.J. Brugman



ers. Th.L.N. Weterings